# RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport de gestion présente de l'information importante au sujet de nos activités et de notre performance pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026 ainsi que de l'information prospective (se reporter à la rubrique « À propos des énoncés prospectifs ») au sujet de périodes futures. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec nos états financiers consolidés résumés intermédiaires pour le troisième trimestre de 2026 (les « états financiers intermédiaires du troisième trimestre de 2026 ») et les notes y afférentes, préparés conformément à l'International Accounting Standard 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), avec notre rapport de gestion annuel de 2025, avec nos états financiers consolidés audités annuels de 2025 et les notes y afférentes, lesquels ont été établis selon les Normes internationales d'information financière (les « IFRS »), publiées par l'IASB, ainsi qu'avec les autres documents récents, dont notre notice annuelle, déposés auprès des autorités en valeurs mobilières canadiennes et américaines et publiés sur SEDAR+, à sedarplus.ca, ou sur EDGAR, à sec.gov.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur Rogers, notamment sur son offre de produits et services, son marché concurrentiel et les tendances du secteur, sur sa stratégie fondamentale, ses principaux moteurs de la performance et ses objectifs, il y a lieu de se reporter aux rubriques « Comprendre nos activités », « Aperçu de l'entreprise » et « Mettre à exécution nos priorités » de notre rapport de gestion annuel de 2025.

Les mentions de la « transaction visant Shaw » renvoient à l'acquisition de Shaw Communications Inc. (« Shaw ») le 3 avril 2023 (il y a lieu de se reporter aux rubriques « Transaction visant Shaw » de notre rapport de gestion annuel de 2023 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2023). Les mentions de la transaction visant MLSE renvoient à notre acquisition de la participation indirecte de 37,5 % de BCE Inc. (« Bell ») dans Maple Leaf Sports and Entertainment Ltd. (« MLSE ») le 1er juillet 2025 (se reporter à la rubrique « Transaction visant MLSE » de notre rapport de gestion annuel de 2025 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2025). Les mentions de l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE renvoient à notre acquisition de la participation restante de 25 % dans MLSE de Kilmer Sports Inc., dont la clôture a eu lieu le 1er octobre 2026 (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement »). Les mentions de la « transaction visant le réseau » renvoient à notre vente d'une participation minoritaire dans Backhaul Network Services Inc. (« BNSI »), une filiale canadienne de Rogers qui détient une petite partie de notre réseau sans-fil (se reporter à la rubrique « Investissement en capitaux propres dans une filiale » de notre rapport de gestion annuel de 2025 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2025).

Les termes « nous », « notre », « nos », « Rogers », « Rogers Communications » et « la Société » désignent Rogers Communications Inc. et ses filiales. Le terme « RCI » s'entend de l'entité juridique Rogers Communications Inc., à l'exclusion de ses filiales. Rogers détient également des participations dans divers placements et entreprises.

Tous les montants présentés en dollars dans le présent rapport de gestion sont en dollars canadiens, sauf indication contraire, et ils n'ont pas été audités. Toutes les variations en pourcentage sont calculées en fonction de nombres arrondis, tels qu'ils sont présentés dans les tableaux. Le présent rapport de gestion est daté du 22 octobre 2026 et a été approuvé à cette date par le conseil d'administration de RCI (le « conseil »).

La Société est inscrite à la cote de la Bourse de Toronto (TSX : RCI. A et RCI.B) et de la New York Stock Exchange (NYSE : RCI).

Dans le présent rapport de gestion, les expressions « trimestre », « trimestre considéré », « trimestre à l'étude » et « troisième trimestre » désignent le trimestre clos le 30 septembre 2026, l'expression « premier trimestre » désigne le trimestre clos le 31 mars 2026, l'expression « deuxième trimestre » désigne le trimestre clos le 30 juin 2026 et les expressions « période de neuf mois », « période de neuf mois considérée » et « période de neuf mois à l'étude » s'entendent de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, à moins que le contexte ne le précise autrement. Sauf indication contraire, tous les commentaires concernant les résultats sont présentés par ordre décroissant d'ampleur et sont comparés à ceux de la période correspondante de 2025 ou au 31 décembre 2025, selon le cas.

Les marques et logos de Xfinity sont des marques de commerce de Comcast Corporation utilisées sous licence. © 2026 Comcast. Les marques de commerce de Rogers apparaissant dans le présent rapport de gestion appartiennent à Rogers Communications Inc. ou à une société de son groupe ou sont utilisées sous licence par celles-ci. Des marques de commerce d'autres tierces parties peuvent également y être mentionnées. Les marques de commerce mentionnées dans le présent rapport de gestion peuvent apparaître sans le symbole MC. © 2026 Rogers Communications.

**Secteurs à présenter**
Nous présentons nos résultats opérationnels selon trois secteurs à présenter. Le tableau suivant présente chacun de ces secteurs ainsi que la nature de leurs activités :

| Secteur | Activités principales |
|---|---|
| Sans-fil | Activités de télécommunications sans fil destinées aux entreprises, aux consommateurs canadiens, au secteur public et aux fournisseurs de gros. |
| Cable | Activités de télécommunications par câble, y compris les services d'accès Internet, de télévision et autres services vidéo (vidéo), les services par satellite et les services de téléphonie (téléphonie résidentielle) et de domotique pour les entreprises et les consommateurs canadiens, et connectivité réseau offerte au moyen de nos actifs liés au réseau de fibre optique afin de prendre en charge un éventail de services de transmission de la voix et des données, de réseautage, d'hébergement et d'infonuagique pour les marchés des entreprises, des entités du secteur public et des fournisseurs de services de télécommunications de gros. |
| Media | Portefeuille diversifié de médias, notamment dans les domaines du sport et du divertissement, de la propriété d'équipes sportives, de la télédiffusion, de la radiodiffusion, des chaînes spécialisées et du numérique. |

Les secteurs Sans-fil et Cable sont exploités par notre filiale en propriété exclusive Rogers Communications Canada Inc. (« RCCI ») et certaines autres filiales. Le secteur Media est exploité par notre filiale en propriété exclusive Rogers Media Inc., ses filiales et MLSE. En juillet 2025, TSC a été transféré du secteur Media aux Éléments relevant du siège social, conformément aux modifications apportées à sa structure de gestion. Les résultats comparatifs ont été retraités pour rendre compte de ce changement, et il n'y a pas eu d'incidence sur les résultats consolidés.

## Table des matières


2 Faits saillants stratégiques
3 Faits saillants financiers trimestriels
5 Sommaire des résultats consolidés
6 Résultats de nos secteurs à présenter
13 Revue de la performance consolidée
17 Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières
24 Survol de l'état de la situation financière
25 Situation financière
28 Gestion des risques financiers
32 Engagements et obligations contractuelles
33 Évolution de la réglementation
34 Mise à jour sur les risques et les incertitudes
34 Estimations et méthodes comptables significatives
33 Objectifs financiers
36 Indicateurs clés de performance
37 Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières
41 Autres renseignements
43 À propos des énoncés prospectifs


## Faits saillants stratégiques

Les cinq objectifs décrits ci-dessous guident nos actions et les décisions que nous prenons lorsque nous poursuivons l'amélioration de nos activités opérationnelles et investissons au moment opportun pour faire croître nos principales activités et procurer une valeur supérieure à nos actionnaires. Certains points importants du trimestre sont présentés ci-après.

*Bâtir les plus gros et les meilleurs réseaux au pays*
- Nous avons étendu notre réseau 5G/5G+ à l'échelle nationale, y compris au Nouveau-Brunswick et au Québec.
- Nous avons achevé 350 nouveaux sites sans fil et amélioré 300 sites existants dans le cadre du projet Cell Gap du Réseau régional de l'Est ontarien de 300 millions de dollars.
- Nous avons mis à profit la Connexion satellite de Rogers pour rendre gratuitement le service accessible à l'ensemble de notre clientèle des services sans-fil en Colombie-Britannique pendant l'état d'urgence causé par les feux de forêt.

*Offrir des produits et services fiables et conviviaux*
- Nous avons ajouté du contenu *Sportsnet+* exclusif, notamment *Monday Night Hockey*, pour les clients de **Rogers Xfinity** sans frais additionnels, y compris l'émission Monday Night Hockey.
- Nous avons lancé les nouvelles gammes de produits sans fil d'Apple et de Samsung Galaxy.
- Nous avons transmis 510 téraoctets de données sans-fil sur notre réseau 5G+ dans les stades et les sections réservées aux amateurs à Toronto et à Vancouver les jours de match de la Coupe du monde la FIFA.

*Être le premier choix pour les Canadiens*
- Nous avons accueilli au cours de la saison plus de 3,3 millions de partisans aux matchs des Blue Jays de Toronto au Centre Rogers, soit le total le plus élevé de la Ligue américaine, ce qui représente plus de 97 % de la capacité, la meilleure assistance du club depuis 2016 et la troisième meilleure assistance de la MLB.
- Nous avons obtenu le premier rang auprès des adultes de 25 à 53 ans pour les stations de radio de Rogers à Toronto, à Edmonton et à Vancouver, selon Numeris.

*Être une société nationale forte qui investit au Canada*

- Nous avons signé une entente avec Kilmer Sports Inc. pour faire l'acquisition de la participation restante de 25 % dans MLSE le 1er octobre.
- Nous avons fait un don de 1 million de dollars pour soutenir, par l'entremise du tournoi Rogers Charity Classic, des organismes caritatifs œuvrant auprès des jeunes en Alberta.
- Nous avons renouvelé jusqu'en 2029 Mobi by Rogers avec Vancouver Bike Share afin d'aider les utilisateurs à se déplacer partout dans la ville de Vancouver.

*Être le chef de file de la croissance dans notre industrie*

- Nous avons fait progresser le total des produits tirés des services de 1 % et le BAIIA ajusté de 1 %.
- Nous avons dégagé des flux de trésorerie disponibles[1] solides de 1 370 millions de dollars et des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de 1 658 millions de dollars.

**Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement**

Le 1er octobre 2026, nous avons conclu l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE de Kilmer Sports Inc. en contrepartie d'un montant de 4,35 milliards de dollars en trésorerie (acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE), que nous avons financée au moyen de facilités de crédit à court terme (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières » pour obtenir un complément d'information). Au moment de la conclusion de la transaction, nous avons obtenu une participation 100 % dans MLSE

MLSE est propriétaire des Maple Leafs de Toronto (NHL), des Raptors de Toronto (NBA), du Toronto FC (MLS), des Argonauts de Toronto (CFL) et de diverses équipes de ligues mineures, ainsi que de divers actifs immobiliers connexes, notamment le Scotiabank Arena. MLSE détient également des participations dans certaines entités qui sont complémentaires à ses activités axées sur les événements sportifs et de divertissement. À la conclusion de l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE, MLSE est devenue une filiale en propriété exclusive de Rogers, ce qui bonifie davantage notre portefeuille d'actifs de sport et de divertissement, qui comprend également les Blue Jays de Toronto, le Centre Rogers et Sportsnet.

Nous entendons vendre une participation minoritaire dans nos actifs de sport, de médias et de divertissement consolidés (Rogers Sports) à des tiers investisseurs d'ici le premier semestre de 2027, et nous prévoyons utiliser le produit de cette vente pour rembourser la dette et améliorer davantage notre bilan. Nous demeurons déterminés à dégager la valeur importante que recèlent, selon nous, nos actifs sportifs et qui n'est pas reconnue à l'heure actuelle.

## Faits saillants financiers trimestriels

**Produits**

Le total des produits a augmenté de 2 % et le total des produits tirés des services a progressé de 1 % pour le trimestre à l'étude, en raison surtout de l'augmentation des produits tirés du secteurs Media.

Les produits tirés des services de Sans-fil ont diminué de 1 % pour le trimestre à l'étude, en raison surtout d'un recul des PMPA des services de téléphonie mobile du fait de l'incidence cumulative de l'intensité de la concurrence et de la baisse des produits tirés des frais à la suite de l'interdiction de certains frais par le Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (« CRTC ») (se reporter à la rubrique « Évolution de la réglementation » pour plus d'information), ce qui a été contrebalancé par l'accroissement cumulatif du nombre de nouveaux clients pour la période de neuf mois considérée. Les produits tirés du matériel de Sans-fil ont augmenté de 9 % en raison surtout d'une migration continue vers des appareils à valeur plus élevée, de l'augmentation des rehaussements d'appareils par les clients déjà abonnés et de la rigueur dans l'établissement des prix.

Les produits tirés des services de Cable pour le trimestre à l'étude ont été semblables à ceux de l'exercice précédent, l'incidence de la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail et des activités de gestion de base ayant été contrebalancée par la diminution du nombre d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle et aux services vidéo. Nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle, que nous avons vendues à la fin de 2025, représentaient environ 1 % des produits tirés des services de Cable à l'exercice précédent.

Les produits de Media ont augmenté de 9 % au cours du trimestre considéré, ce qui s'explique surtout par la hausse des produits provenant des événements sportifs et des produits tirés des abonnements à la gamme de chaînes Warner Bros. Discovery, ce qui a été contrebalancé en partie par la baisse des produits tirés de la publicité.

[1] Les flux de trésorerie disponibles sont une mesure de gestion du capital. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de cette mesure.

**BAIIA ajusté et marges**
Le BAIIA ajusté consolidé a augmenté de 1 % pour le trimestre à l'étude, sous l'effet de la croissance du BAIIA dans tous nos secteurs, alors que la marge du BAIIA ajusté s'est contractée de 40 points de base.

Le BAIIA ajusté de Sans-fil a progressé de 1 %, en raison surtout de la hausse des marges sur le matériel. La marge du BAIIA ajusté s'est donc établie à 68 %, en hausse de 130 points de base.

Le BAIIA ajusté de Cable a augmenté de 1 % grâce à diverses mesures favorisant l'efficience. La marge du BAIIA ajusté s'est donc établie à 59 %, en hausse de 40 points de base. Nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle, que nous avons vendues à la fin de 2025, représentaient environ 0,5 % du BAIIA ajusté de Cable à l'exercice précédent.

Le BAIIA ajusté de Media a augmenté de 12 %, en raison surtout de l'effet des répercussions susmentionnées en ce qui a trait aux produits et des coûts connexes.

**Bénéfice net et bénéfice net ajusté**
Le bénéfice net ajusté a diminué de 3 % au cours du trimestre à l'étude, en raison surtout de la hausse des charges financières, contrebalancée en partie par l'augmentation du BAIIA ajusté. Le bénéfice net a diminué de 5 273 millions de dollars au cours du trimestre à l'étude, car il a également subi l'incidence d'un profit hors trésorerie de 5 milliards de dollars à l'exercice précédent découlant de la comptabilisation à la juste valeur de notre participation existante de 37,5 % dans MLSE, ce qui était nécessaire en raison de la transaction visant MLSE, et d'un profit de 151 millions de dollars lié au rachat de la dette à long terme au cours de l'exercice précédent.

**Flux de trésorerie, liquidités disponibles et rendements pour les actionnaires**
Au cours du trimestre à l'étude, nous avons dégagé des entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles de 1 658 millions de dollars (1 515 millions de dollars en 2025), lesquelles ont augmenté en raison de la diminution de l'impôt sur le résultat payé, et des flux de trésorerie disponibles de 1 370 millions de dollars (829 millions de dollars en 2025), lesquels ont augmenté en raison de la diminution des dépenses d'investissement, de la hausse du BAIIA ajusté et de la baisse de l'impôt sur le résultat en trésorerie, contrées en partie par les distributions aux participations ne donnant pas le contrôle. Les flux de trésorerie disponibles que nous générons devraient renforcer davantage notre bilan au fil du temps grâce au remboursement accéléré de la dette.

Au 30 septembre 2026, nos liquidités disponibles[2] se chiffraient à 8,3 milliards de dollars (5,9 milliards de dollars au 31 décembre 2025), ce qui reflète la trésorerie et les équivalents de trésorerie de 3,2 milliards de dollars, ainsi que les fonds de 5,1 milliards de dollars accessibles au moyen de nos facilités de crédit bancaire et autres facilités. En septembre 2026, nous avons émis trois tranches de billets subordonnés et reçu un produit net de 2,0 milliards de dollars de l'émission. Nous avons l'intention d'utiliser le produit pour rembourser nos billets subordonnés de 2,0 milliards de dollars échéant en 2081, en décembre 2026, à leur première date de remboursement à leur valeur nominale (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières »). Les facilités de crédit de 4,35 milliards de dollars que nous avons conclues en septembre 2026 (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ») ne sont pas prises en compte dans les liquidités disponibles, puisqu'elles ont été prélevées intégralement le 1er octobre 2026 pour financer l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement »).

Notre ratio d'endettement[2] s'établissait à 3,7 au 30 septembre 2026 (4,0 au 31 décembre 2025, ce qui reflète les résultats combinés de Rogers compte tenu de MLSE pour la période allant de la date de clôture de la transaction visant MLSE (1er juillet 2025) au 31 décembre 2025, et les résultats de Rogers seulement avant juillet 2025 en ce qui a trait au BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma). Se reporter à la rubrique « Situation financière » pour de plus amples renseignements.

Nous avons aussi versé aux actionnaires des dividendes de 270 millions de dollars pour le trimestre à l'étude et déclaré un dividende de 0,50 $ par action le 22 octobre 2026.

[2] Les liquidités disponibles et le ratio d'endettement sont des mesures de la gestion du capital. Il y a lieu de se reporter aux rubriques « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » et « Situation financière » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

## Sommaire des résultats consolidés

| (en millions de dollars, sauf les marges et les montants par action) | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Produits | | | | | | |
| Sans-fil | **2 688** | 2 661 | 1 | **7 819** | 7 745 | 1 |
| Cable | **1 987** | 1 981 | – | **5 919** | 5 884 | 1 |
| Media | **821** | 753 | 9 | **2 964** | 2 052 | 44 |
| Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés | **(53)** | (47) | 13 | **(162)** | (141) | 15 |
| Produits | **5 443** | 5 348 | 2 | **16 540** | 15 540 | 6 |
| Total des produits tirés des services[1] | **4 780** | 4 739 | 1 | **14 747** | 13 854 | 6 |
| BAIIA ajusté | | | | | | |
| Sans-fil | **1 383** | 1 374 | 1 | **4 019** | 3 990 | 1 |
| Cable | **1 164** | 1 153 | 1 | **3 444** | 3 408 | 1 |
| Media | **84** | 75 | 12 | **153** | 20 | n. s. |
| Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés | **(96)** | (87) | 10 | **(275)** | (287) | (4) |
| BAIIA ajusté[2] | **2 535** | 2 515 | 1 | **7 341** | 7 131 | 3 |
| Marge du BAIIA ajusté[2] | **46,6 %** | 47,0 % | (0,4) pt | **44,4 %** | 45,9 % | (1,5) pt |
| Bénéfice net[3] | **495** | 5 768 | (91) | **312** | 6 196 | (95) |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI | **482** | 5 714 | (92) | **194** | 6 151 | (97) |
| Résultat par action attribuable aux actionnaires de RCI[3] | | | | | | |
| De base | **0,89 $** | 10,58 $ | (92) | **0,36 $** | 11,41 $ | (97) |
| Dilué | **0,88 $** | 10,54 $ | (92) | **0,33 $** | 11,38 $ | (97) |
| Bénéfice net ajusté[2] | **701** | 726 | (3) | **1 884** | 1 901 | (1) |
| Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI[2] | **704** | 740 | (5) | **1 894** | 1 903 | – |
| Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI[2] | | | | | | |
| De base | **1,30 $** | 1,37 $ | (5) | **3,51 $** | 3,53 $ | (1) |
| Dilué | **1,29 $** | 1,37 $ | (6) | **3,46 $** | 3,52 $ | (2) |
| Dépenses d'investissement | **524** | 964 | (46) | **2 027** | 2 773 | (27) |
| Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles | **1 658** | 1 515 | 9 | **4 670** | 4 407 | 6 |
| Flux de trésorerie disponibles | **1 370** | 829 | 65 | **3 128** | 2 340 | 34 |

n. s. – non significatif

[1] Tel que défini. Se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

[2] Le BAIIA ajusté est un total des mesures sectorielles. La marge du BAIIA ajusté est une mesure financière complémentaire. Le résultat par action de base ajusté attribuable aux actionnaires de RCI et le résultat par action dilué ajusté attribuable aux actionnaires de RCI sont des ratios non conformes aux PCGR. Le bénéfice net ajusté et le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI (une composante du résultat par action de base ajusté et du résultat par action dilué ajusté attribuable aux actionnaires de RCI) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

[3] Le bénéfice net et le résultat par action pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 tenaient compte d'une réduction de 40 millions de dollars du profit sur la réévaluation de notre participation dans MLSE au troisième trimestre de 2025 par suite des ajustements apportés lors de la finalisation de la répartition préliminaire du prix d'achat pour la transaction visant MLSE.

## Résultats de nos secteurs à présenter

### SANS-FIL

### Résultats financiers de sans-fil

| (en millions de dollars, sauf les marges) | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Produits | | | | | | |
| Produits tirés des services provenant des clients externes | **1 996** | 2 029 | (2) | **5 947** | 6 004 | (1) |
| Produits tirés des services provenant des clients internes | **37** | 30 | 23 | **107** | 80 | 34 |
| Produits tirés des services | **2 033** | 2 059 | (1) | **6 054** | 6 084 | – |
| Produits tirés du matériel provenant des clients externes | **655** | 602 | 9 | **1 765** | 1 661 | 6 |
| Produits | **2 688** | 2 661 | 1 | **7 819** | 7 745 | 1 |
| Charges opérationnelles | | | | | | |
| Coût du matériel | **579** | 569 | 2 | **1 623** | 1 605 | 1 |
| Autres charges opérationnelles | **726** | 718 | 1 | **2 177** | 2 150 | 1 |
| Charges opérationnelles | **1 305** | 1 287 | 1 | **3 800** | 3 755 | 1 |
| BAIIA ajusté | **1 383** | 1 374 | 1 | **4 019** | 3 990 | 1 |
| Marge du BAIIA ajusté[1] | **68,0 %** | 66,7 % | 1,3 pt | **66,4 %** | 65,6 % | 0,8 pt |
| Dépenses d'investissement | **171** | 367 | (53) | **638** | 1 139 | (44) |

[1] Calculée à l'aide des produits tirés des services.

### Résultats d'abonnements de sans-fil[1]

| (en milliers, sauf les taux d'attrition et les PMPA des services de téléphonie mobile) | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | Variation | **2026** | 2025 | Variation |
| Services de téléphonie mobile postpayés | | | | | | |
| Ajouts bruts d'abonnés | **347** | 385 | (38) | **1 109** | 1 084 | 25 |
| Ajouts nets d'abonnés | **6** | 62 | (56) | **56** | 108 | (52) |
| Total des abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés[2] | **11 051** | 10 961 | 90 | **11 051** | 10 961 | 90 |
| Attrition (mensuelle) | **1,03 %** | 0,99 % | 0,04 pt | **1,06 %** | 1,00 % | 0,06 pt |
| Services de téléphonie mobile prépayés | | | | | | |
| Ajouts bruts d'abonnés | **186** | 149 | 37 | **534** | 416 | 118 |
| Ajouts nets d'abonnés | **11** | 49 | (38) | **34** | 98 | (64) |
| Total des abonnés aux services de téléphonie mobile prépayés[2] | **1 234** | 1 205 | 29 | **1 234** | 1 205 | 29 |
| Attrition (mensuelle) | **4,77 %** | 2,86 % | 1,91 pt | **4,60 %** | 3,14 % | 1,46 pt |
| PMPA des services de téléphonie mobile (mensuels)[3] | **55,22 $** | 56,70 $ | (1,48) $ | **55,05 $** | 56,40 $ | (1,35) $ |

[1] Le nombre d'abonnés et le taux d'attrition sont des indicateurs clés de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».
[2] À la clôture de la période.
[3] Les PMPA des services de téléphonie mobile sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

**Produits tirés des services**
La diminution de 1 % des produits tirés des services pour le trimestre à l'étude s'explique par un recul des PMPA des services de téléphonie mobile en raison de l'incidence cumulative de l'intensité de la concurrence et de la baisse des produits tirés des frais par suite de l'interdiction de certains frais par le CRTC (se reporter à la rubrique « Évolution de la réglementation » pour plus d'information), facteurs contrebalancés en partie par l'accroissement cumulatif du nombre de nouveaux clients pour la période de neuf mois considérée. Pour la période de neuf mois considérée, les produits tirés des services ont été semblables à ceux de l'exercice précédent.

Pour les services postpayés, les baisses des ajouts bruts et nets d'abonnés pour le trimestre, et des ajouts nets d'abonnés pour la période de neuf mois considérée sont attribuables principalement à la rigueur en matière de promotions et au ralentissement global des activités sur le marché au Canada.

La hausse des ajouts bruts d'abonnés aux services postpayés pour la période de neuf mois considérée est attribuable au marché canadien chargé de promotions et hautement concurrentiel au premier trimestre.

**Produits tirés du matériel**
Les hausses respectives de 9 % et de 6 % des produits tirés du matériel pour le trimestre et la période de neuf mois considérés découlent principalement des éléments suivants :
- la migration continue vers des appareils à valeur plus élevée;
- l'augmentation des mises à niveau d'appareils des clients existants;
- la rigueur dans l'établissement des prix, facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution du nombre de nouveaux abonnés achetant des appareils.

**Charges opérationnelles**
Coût du matériel
L'augmentation de 2 % pour le trimestre considéré et la hausse de 1 % pour la période de neuf mois considérée du coût du matériel s'expliquent par les variations des produits tirés du matériel susmentionnées.

Autres charges opérationnelles
Les autres charges opérationnelles du trimestre et de la période de neuf mois considérés ont augmenté de 1 % en raison de la hausse des commissions et des coûts plus élevés liés à Connexion satellite de Rogers.

**BAIIA ajusté**
L'augmentation de 1 % du BAIIA ajusté pour le trimestre et la période de neuf mois considérés est le résultat des variations des produits et des charges susmentionnées.

## CABLE

### Résultats financiers de Cable

| (en millions de dollars, sauf les marges) | Trimestres clos les 30 septembre 2026 | 2025 | Variation en % | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 | 2025 | Variation en % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Produits | | | | | | |
| Produits tirés des services provenant des clients externes | **1 961** | 1 957 | – | **5 835** | 5 808 | – |
| Produits tirés des services provenant des clients internes | **18** | 17 | 6 | **56** | 51 | 10 |
| Produits tirés des services | **1 979** | 1 974 | – | **5 891** | 5 859 | 1 |
| Produits tirés du matériel provenant des clients externes | **8** | 7 | 14 | **28** | 25 | 12 |
| Produits | **1 987** | 1 981 | – | **5 919** | 5 884 | 1 |
| Charges opérationnelles | **823** | 828 | (1) | **2 475** | 2 476 | – |
| BAIIA ajusté | **1 164** | 1 153 | 1 | **3 444** | 3 408 | 1 |
| Marge du BAIIA ajusté | **58,6 %** | 58,2 % | 0,4 pt | **58,2 %** | 57,9 % | 0,3 pt |
| Dépenses d'investissement | **315** | 477 | (34) | **1 090** | 1 327 | (18) |

### Résultats d'abonnements de Cable[1]

| (en milliers, sauf les PMPC et la pénétration) | Trimestres clos les 30 septembre 2026 | 2025 | Variation | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 | 2025 | Variation |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Foyers branchés[2] | **10 683** | 10 438 | 245 | **10 683** | 10 438 | 245 |
| Relations clients | | | | | | |
| (Réductions nettes) ajouts nets d'abonnés | **(2)** | 20 | (22) | **4** | 40 | (36) |
| Total des relations clients[2] | **4 860** | 4 845 | 15 | **4 860** | 4 845 | 15 |
| PMPC (mensuels)[3] | **135,72 $** | 136,05 $ | (0,33) $ | **134,80 $** | 136,47 $ | (1,67) $ |
| Pénétration [2] | **45,5 %** | 46,4 % | (0,9) pt | **45,5 %** | 46,4 % | (0,9) pt |
| Services d'accès Internet de détail | | | | | | |
| Ajouts nets d'abonnés | **10** | 29 | (19) | **34** | 78 | (44) |
| Nombre total d'abonnés aux services d'accès Internet de détail [2] | **4 531** | 4 475 | 56 | **4 531** | 4 475 | 56 |
| Services vidéo | | | | | | |
| Réductions nettes d'abonnés | **(35)** | (36) | 1 | **(89)** | (93) | 4 |
| Nombre total d'abonnés aux services vidéo[2] | **2 414** | 2 524 | (110) | **2 414** | 2 524 | (110) |
| Service de domotique | | | | | | |
| Ajouts nets d'abonnés | **5** | 7 | (2) | **10** | 15 | (5) |
| Nombre total d'abonnés au service de domotique[2] | **163** | 148 | 15 | **163** | 148 | 15 |
| Services de téléphonie résidentielle | | | | | | |
| Réductions nettes d'abonnés | **(26)** | (31) | 5 | **(82)** | (86) | 4 |
| Nombre total d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle[2] | **1 307** | 1 421 | (114) | **1 307** | 1 421 | (114) |

[1] Les résultats relatifs aux abonnés sont un indicateur clé de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».
[2] À la clôture de la période.
[3] Les PMPC sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

**Produits tirés des services**
Les produits tirés des services pour le trimestre sont demeurés semblables à ceux de l'exercice précédent. L'augmentation de 1 % pour la période de neuf mois considérée découle des facteurs suivants :

- la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail;
- les activités de gestion de base, notamment des ajustements aux tarifs d'abonnement et aux offres groupées de services; facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution du nombre d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle et aux services vidéo.

Nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle, que nous avons vendues à la fin de 2025, représentaient environ 1 % des produits tirés des services de Cable à l'exercice précédent.

**Charges opérationnelles**
La baisse de 1 % des charges opérationnelles du trimestre considéré est attribuable aux facteurs suivants :

- les mesures en matière d'efficience et de productivité en cours, contrebalancées en partie par
- la hausse des droits de licence associée aux changements apportés à nos offres groupées de services.

Les charges opérationnelles pour la période de neuf mois considérée sont demeurées stables.

**BAIIA ajusté**
Le BAIIA ajusté a augmenté de 1 % pour le trimestre et la période de neuf mois considérés en raison des variations des produits tirés des services et des charges susmentionnées. Nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle, que nous avons vendues à la fin de 2025, représentaient environ 0,5 % du BAIIA ajusté de Cable à l'exercice précédent.

## MEDIA

### Résultats financiers de Media

| (en millions de dollars, sauf les marges) | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Produits provenant des clients externes | **750** | 678 | 11 | **2 741** | 1 820 | 51 |
| Produits provenant des clients internes | **71** | 75 | (5) | **223** | 232 | (4) |
| Produits | **821** | 753 | 9 | **2 964** | 2 052 | 44 |
| Charges opérationnelles | **737** | 678 | 9 | **2 811** | 2 032 | 38 |
| BAIIA ajusté | **84** | 75 | 12 | **153** | 20 | n. s. |
| Marge du BAIIA ajusté | **10,2 %** | 10,0 % | 0,2 pt | **5,2 %** | 1,0 % | 4,2 pts |
| Dépenses d'investissement | **46** | 75 | (39) | **165** | 136 | 21 |

### Produits

L'augmentation des produits de 9 % pour le trimestre considéré découle des facteurs suivants :

- la hausse des produits provenant des événements sportifs, découlant notamment de ce qui suit :
  - l'augmentation de l'assistance les jours de match des Blue Jays de Toronto
  - le fait que la saison régulière de la LNH a débuté en septembre cette année;
  - l'augmentation des produits provenant des ligues sportives et autre produits liés à d'autres événements sportifs tenus dans nos installations;
- l'augmentation des produits tirés de la publicité sur Sportsnet;
- la hausse des produits tirés des abonnements à la gamme de chaînes Warner Bros. Discovery; facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution des produits tirés de la publicité en raison du ralentissement persistant de la publicité dans les médias non sportifs.

La hausse de 44 % des produits pour la période de neuf mois considérée s'explique en grande partie par la consolidation de MLSE depuis le deuxième semestre de 2025, qui a contribué aux produits à hauteur de 0,79 milliard de dollars aux premier et deuxième trimestres de 2026. Compte non tenu de la consolidation de MLSE, la croissance interne des produits d'un exercice à l'autre s'est établie à 6 % en raison de la hausse de l'assistance les jours de match des Blues Jays de Toronto et de l'augmentation des produits tirés des abonnements à la gamme de chaînes de Warner Bros. Discovery, ce qui a été partiellement contrebalancé par la diminution des produits tirés de la publicité.

### Charges opérationnelles

L'augmentation des charges opérationnelles de 9 % pour le trimestre à l'étude s'explique par les facteurs suivants :

- la hausse des salaires des joueurs et des coûts connexes chez les Blue Jays de Toronto et les Maple Leafs de Toronto, notamment en raison du fait que la saison régulière de la LNH a débuté en septembre cette année;
- l'augmentation des coûts liés à la programmation.

La hausse de 38 % pour la période de neuf mois considérée s'explique en grande partie par la consolidation de MLSE à compter du deuxième semestre de 2025, qui a contribué aux coûts à hauteur de 0,64 milliard de dollars aux premier et deuxième trimestres de 2026. Compte non tenu de la consolidation de MLSE, l'augmentation interne des coûts opérationnels s'est établie à 7 % pour la période de neuf mois considérée et reflète principalement la hausse des salaires des joueurs et des autres charges liées aux jours de match des Blue Jays de Toronto et l'augmentation des coûts liés à la programmation.

### BAIIA ajusté

La hausse du BAIIA ajusté pour le trimestre et la période de neuf mois à l'étude est le résultat des variations des produits et des charges décrites plus haut.

## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

| (en millions de dollars, sauf l'intensité du capital) | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Sans-fil | **171** | 367 | (53) | **638** | 1 139 | (44) |
| Cable | **315** | 477 | (34) | **1 090** | 1 327 | (18) |
| Media | **46** | 75 | (39) | **165** | 136 | 21 |
| Siège social | **(8)** | 45 | (118) | **134** | 171 | (22) |
| Dépenses d'investissement[1] | **524** | 964 | (46) | **2 027** | 2 773 | (27) |
| Intensité du capital[2] | **9,6 %** | 18,0 % | (8,4) pts | **12,3 %** | 17,8 % | (5,5) pts |

[1] Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie et des subventions publiques comptabilisées, et ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation ou des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

[2] L'intensité du capital est une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

Nous continuons i) d'accroître la portée et la capacité de notre réseau 5G partout au pays et ii) d'investir dans les déploiements de fibre optique, notamment la technologie de fibre optique jusqu'au domicile, dans notre réseau de câblodistribution, alors que nous élargissons la zone de couverture de notre réseau afin de rejoindre plus de foyers et d'entreprises, y compris les collectivités rurales, éloignées et autochtones. Ces investissements devraient renforcer la résilience et la stabilité du réseau et nous aideront à combler les lacunes dans le domaine numérique en étendant davantage notre réseau aux régions rurales et mal desservies dans le cadre de divers programmes et projets.

En avril 2026, nous avons mis à jour notre fourchette prévisionnelle en matière de dépenses d'investissement pour 2026 (se reporter à la rubrique « Objectifs financiers ») en raison des répercussions continues de l'intensification de la concurrence et des récentes décisions réglementaires. Nos priorités stratégiques demeurent inchangées et notre fourchette prévisionnelle actuelle en matière de dépenses d'investissement continue d'appuyer ces priorités. Nous prévoyons atteindre notre fourchette prévisionnelle i) en faisant progresser plus lentement les investissements en cours, ii) en reportant, en annulant ou en vendant certains projets, et iii) en réduisant les coûts en capital des projets, ce qui touchera principalement les secteurs Sans-fil et Cable.

### Sans-fil

En plus de ce qui précède, la diminution des dépenses d'investissement de Sans-fil pour le trimestre et la période de neuf mois considérés s'explique par l'incidence d'un produit de 133 millions de dollars et de 223 millions de dollars (13 millions de dollars et 13 millions de dollars en 2025), respectivement, reçu de la vente de certains actifs du réseau, ce qui a réduit les dépenses d'investissements. Nous avons continué d'étendre et d'améliorer notre réseau sans-fil grâce à des investissements dans l'expansion du réseau et le déploiement de notre réseau 5G. Nous déployons actuellement des actifs de spectre évolués, y compris le déploiement du spectre de 3 500 MHz et du spectre de 3 800 MHz. Ces investissements s'ajoutent à l'infrastructure existante de notre réseau 5G dans la bande de spectre de 600 MHz pour permettre des vitesses plus rapides, une plus faible latence et une fiabilité accrue pour notre clientèle des régions urbaines et rurales.

### Cable

En plus de ce qui précède, la diminution des dépenses d'investissement de Cable pour le trimestre et la période de neuf mois considérés s'explique par le fait que les clients choisissent de plus en plus l'installation en libre-service pour leurs nouveaux produits. Nous avons également vendu certains actifs des réseaux par câble pour un produit de 86 millions de dollars et de 132 millions de dollars (néant et 47 millions de dollars en 2025) pour le trimestre et la période de neuf mois considérés, respectivement, ce qui a permis de réduire les dépenses d'investissement. Les actifs vendus étaient associés à des projets de réseaux de fibre optique en milieu rural en cours de construction que nous avons décidé de ne plus privilégier dans le contexte actuel. Nous étendons notre réseau en effectuant des déploiements de fibre optique visant à étendre nos réseaux de distribution par fibre optique jusqu'au domicile et notre territoire de desserte. En parallèle, nous améliorons notre réseau en effectuant des mises à niveau de notre plateforme DOCSIS 3.1 vers la technologie DOCSIS 4.0, afin d'améliorer la résilience, la stabilité et la capacité de notre réseau, tout en offrant des vitesses plus rapides. Dans le cadre de cette mise à niveau, nous déployons la technologie de fractionnement en Y (qui offre un plus grand nombre de fréquences que l'ancienne technologie, ainsi qu'un plus grand nombre de fréquences pour le téléversement de données) en Ontario et dans l'est du Canada, ce qui fera augmenter considérablement les vitesses de téléversement. Ces avancées mettent à profit les technologies les plus récentes pour procurer plus de bande passante et améliorer la performance et l'expérience client à mesure que nous réalisons notre plan d'action visant le service résidentiel branché.

**Media**
La diminution des dépenses d'investissement de Media au cours du trimestre à l'étude est attribuable à la baisse des coûts de modernisation du Scotiabank Arena, les travaux étant presque achevés L'augmentation depuis le début de l'exercice reflète la hausse des coûts au premier semestre de l'exercice liée à la modernisation continue du Centre Rogers et du Scotiabank Arena.

**Siège social**
La diminution des dépenses d'investissement du siège social pour le trimestre et la période de neuf mois considérés reflète principalement l'incidence d'un produit de 55 millions de dollars (néant et 5 millions de dollars en 2025) reçu sur la vente de certains actifs immobiliers (terrains et bâtiments).

**Intensité du capital**
L'intensité du capital a diminué pour le trimestre et la période de neuf mois considérés du fait des variations de la croissance des produits et des dépenses d'investissement décrites plus haut.

## Revue de la performance consolidée

La présente rubrique analyse notre bénéfice net consolidé ainsi que d'autres produits et charges qui n'ont pas été analysés au préalable.

| | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| BAIIA ajusté | **2 535** | 2 515 | 1 | **7 341** | 7 131 | 3 |
| Déduire (ajouter) : | | | | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | **1 202** | 1 230 | (2) | **3 617** | 3 580 | 1 |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 51 | 104 | **364** | 416 | (13) |
| Charges financières | **623** | 252 | 147 | **1 631** | 1 459 | 12 |
| Profit sur la sortie d'actifs | **(67)** | – | – | **(97)** | – | – |
| Autres (produits) charges[1] | **(22)** | (4 998) | (100) | **993** | (5 005) | n. s. |
| Charge d'impôt sur le résultat | **200** | 212 | (6) | **521** | 485 | 7 |
| Bénéfice net | **495** | 5 768 | (91) | **312** | 6 196 | (95) |

[1] Les autres produits pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 tiennent compte d'une réduction de 40 millions de dollars du profit sur la réévaluation de notre participation dans MLSE au troisième trimestre de 2025 par suite des ajustements apportés lors de la finalisation de la répartition préliminaire du prix d'achat pour la transaction visant MLSE.

### Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

| | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Amortissement des immobilisations corporelles | **927** | 971 | (5) | **2 815** | 2 835 | (1) |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation | **140** | 117 | 20 | **384** | 328 | 17 |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | **135** | 142 | (5) | **418** | 417 | – |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, montant total | **1 202** | 1 230 | (2) | **3 617** | 3 580 | 1 |

### Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, compte non tenu des coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw | **97** | 35 | **342** | 338 |
| Coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw | **7** | 16 | **22** | 78 |
| Total des frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 51 | **364** | 416 |

Les frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, compte non tenu des coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw, pour les troisième trimestres et périodes de neuf mois considérés de 2025 et de 2026 comprennent principalement les indemnités de départ et les autres coûts liés aux départs relatifs à la restructuration ciblée de nos effectifs, plus précisément un montant de 120 millions de dollars lié à un programme de départs volontaires au deuxième trimestre de 2026. Pour la période de neuf mois considérée de 2026, nous avons également engagé des coûts liés à certains litiges.

En 2025, les coûts du troisième trimestre comprenaient également des charges liées à la clôture de la transaction visant MLSE et aux programmes de rationalisation des biens immobiliers. Pour les neuf premiers mois de 2025, ces coûts comprenaient également les charges directement liées à la conclusion de la transaction visant le réseau et à une décision réglementaire défavorable concernant la retransmission de signaux éloignés.

Les coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw en 2025 et en 2026 se composaient de coûts marginaux à l'appui des activités d'intégration afférentes à la transaction visant Shaw.

### Charges financières

| | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Intérêts sur les emprunts, montant net[1] | **497** | 481 | 3 | **1 481** | 1 480 | – |
| Intérêts sur les obligations locatives | **42** | 37 | 14 | **122** | 109 | 12 |
| Intérêts sur les avantages postérieurs à l'emploi | **(2)** | (1) | 100 | **(5)** | (4) | 25 |
| Profit sur le remboursement de la dette à long terme[2] | **–** | (151) | (100) | **–** | (151) | (100) |
| (Profit) perte de change | **(7)** | 43 | n. s. | **30** | (43) | n. s. |
| Variation de la juste valeur des instruments dérivés | **4** | (62) | n. s. | **(31)** | 10 | n. s. |
| Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale[3] | **38** | (134) | n. s. | **(83)** | (41) | 102 |
| Intérêts inscrits à l'actif | **(8)** | (7) | 14 | **(22)** | (24) | (8) |
| Coûts de transaction différés et autres | **59** | 46 | 28 | **139** | 123 | 13 |
| Total des charges financières | **623** | 252 | 147 | **1 631** | 1 459 | 12 |

[1] Les intérêts sur les emprunts, montant net, comprennent les intérêts sur les emprunts à court terme et la dette à long terme.
[2] Reflète le profit net sur le remboursement de la dette à long terme reprise au troisième trimestre de 2025 (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières » pour obtenir de plus amples renseignements).
[3] Reflète la variation de la juste valeur des dérivés conclus à l'égard de la transaction visant le réseau (se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements). Ce montant n'est pas pris en compte dans le calcul du bénéfice net ajusté ni du bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI (voir plus loin).

### Autres (produits) charges

Les autres charges de la période de neuf mois considérée reflètent principalement une perte hors trésorerie de 1 034 millions de dollars liée à la variation de la juste valeur du passif au titre de l'option de vente de MLSE, qui est passée de 3,3 milliards de dollars à 4,35 milliards de dollars au 30 juin 2026, par suite de l'entente de juillet 2026 visant l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les sportifs et de divertissement »). En 2025, les autres produits reflétaient principalement un profit hors trésorerie de 5 milliards de dollars découlant de la comptabilisation à la juste valeur de notre participation dans MLSE, ce qui était nécessaire par suite de la transaction visant MLSE.

### Charge d'impôt sur le résultat

| (en millions de dollars, sauf les taux d'impôt) | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Taux d'impôt prévu par la loi | **26,2 %** | 26,2 % | **26,2 %** | 26,2 % |
| Bénéfice avant la charge d'impôt sur le résultat | **695** | 5 980 | **833** | 6 681 |
| Charge d'impôt sur le résultat calculée | **182** | 1 567 | **218** | 1 751 |
| Augmentation (diminution) de la charge d'impôt découlant de ce qui suit : | | | | |
| Profit non imposable sur la réévaluation de la participation dans MLSE | **–** | (1 304) | **–** | (1 304) |
| Rémunération fondée sur des actions (non imposable) non déductible | **(2)** | 7 | **(6)** | 6 |
| Partie non imposable du bénéfice au titre des placements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence | **–** | (4) | **(3)** | (3) |
| Perte non déductible liée à la réévaluation de la juste valeur du passif au titre de l'option de vente de MLSE | **–** | – | **274** | – |
| Partie non déductible (imposable) des pertes (gains) en capital | **10** | (31) | **–** | 13 |
| Pertes en capital latentes pour lesquelles aucun actif d'impôt différé n'est comptabilisé | **13** | 4 | **32** | 49 |
| Comptabilisation des reports en avant de pertes en capital non comptabilisés antérieurement | **–** | (10) | **–** | (10) |
| Autres éléments | **(3)** | (17) | **6** | (17) |
| Total de la charge d'impôt sur le résultat | **200** | 212 | **521** | 485 |
| Taux d'impôt effectif | **28,8 %** | 3,5 % | **62,5 %** | 7,3 % |
| Impôt sur le résultat en trésorerie payé | **48** | 234 | **414** | 548 |

L'impôt sur le résultat en trésorerie payé a diminué pour le trimestre et la période de neuf mois considérés en raison du calendrier des versements d'acomptes provisionnels.

### Bénéfice net

| (en millions de dollars, sauf les montants par action) | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| Bénéfice net | **495** | 5 768 | (91) | **312** | 6 196 | (95) |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI | **482** | 5 714 | (92) | **194** | 6 151 | (97) |
| Résultat de base par action attribuable aux actionnaires de RCI | **0,89 $** | 10,58 $ | (92) | **0,36 $** | 11,41 $ | (97) |
| Résultat dilué par action attribuable aux actionnaires de RCI | **0,88 $** | 10,54 $ | (92) | **0,33 $** | 11,38 $ | (97) |

**Bénéfice net ajusté**

La façon dont nous calculons le bénéfice net ajusté à partir du BAIIA ajusté se présente comme suit :

| | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les montants par action) | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| BAIIA ajusté | **2 535** | 2 515 | 1 | **7 341** | 7 131 | 3 |
| Déduire (ajouter) : | | | | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles[1] | **1 029** | 1 020 | 1 | **3 091** | 2 929 | 6 |
| Charges financières[2] | **585** | 537 | 9 | **1 714** | 1 651 | 4 |
| Autres produits[3] | **(22)** | (22) | – | **(41)** | (29) | 41 |
| Charge d'impôt sur le résultat[4] | **242** | 254 | (5) | **693** | 679 | 2 |
| Bénéfice net ajusté | **701** | 726 | (3) | **1 884** | 1 901 | (1) |
| Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI | **704** | 740 | (5) | **1 894** | 1 903 | – |
| Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI | | | | | | |
| De base | **1,30 $** | 1,37 $ | (5) | **3,51 $** | 3,53 $ | (1) |
| Dilué | **1,29 $** | 1,37 $ | (6) | **3,46 $** | 3,52 $ | (2) |

[1] Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles excluent les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles relatifs à l'écart d'évaluation comptabilisé à l'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles en lien avec la transaction visant Shaw de 173 millions de dollars et 526 millions de dollars pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026 (210 millions de dollars et 651 millions de dollars en 2025). Le bénéfice net ajusté comprend les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés aux immobilisations corporelles et incorporelles acquises de Shaw sur la base du coût historique et des méthodes relatives à l'amortissement de Shaw.

[2] Les charges financières excluent la variation de 38 millions de dollars et 83 millions de dollars (134 millions de dollars et 41 millions de dollars en 2025) de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026. Les charges financières excluent le profit de 151 millions de dollars sur le remboursement de la dette à long terme pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025.

[3] Les autres produits ne tiennent pas compte d'une perte hors trésorerie de 1 034 millions de dollars liée à la réévaluation du passif au titre de l'option de vente de MLSE pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2026 (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement » pour obtenir de plus amples renseignements). Les autres produits ne tiennent également pas compte d'un profit de 4 976 millions de dollars sur la réévaluation de notre participation dans MLSE par suite de la transaction visant MLSE pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025.

[4] La charge d'impôt sur le résultat ne tient pas compte de recouvrements de 42 millions de dollars et de 172 millions de dollars (42 millions de dollars et de 194 millions de dollars en 2025), respectivement, pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026 liés à l'incidence fiscale des éléments ajustés.

## Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières

### Activités opérationnelles, activités d'investissement et activités de financement

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles avant la variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation, l'impôt sur le résultat payé et les intérêts payés | **2 492** | 2 425 | **7 197** | 6 732 |
| Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation | **(194)** | (133) | **(513)** | (244) |
| Impôt sur le résultat payé | **(48)** | (234) | **(414)** | (548) |
| Intérêts payés, montant net | **(592)** | (543) | **(1 600)** | (1 533) |
| Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles | **1 658** | 1 515 | **4 670** | 4 407 |
| Activités d'investissement | | | | |
| Dépenses d'investissement | **(524)** | (964) | **(2 027)** | (2 773) |
| Entrées de droits de diffusion et d'autres immobilisations incorporelles | **(32)** | (21) | **(173)** | (69) |
| Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liés aux activités d'investissement | **116** | (51) | **(79)** | (107) |
| Acquisitions et autres transactions stratégiques, déduction faite de la trésorerie acquise | **–** | (4 499) | **(85)** | (4 499) |
| Autres | **9** | (3) | **–** | 5 |
| Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement | **(431)** | (5 538) | **(2 364)** | (7 443) |
| Activités de financement | | | | |
| (Remboursements) produit reçu sur les emprunts à court terme, montant net | **(917)** | 1 972 | **(2 708)** | 636 |
| Émissions de (remboursements sur les) titres d'emprunt à long terme, montant net | **1 670** | (2 928) | **3 839** | (2 504) |
| Produit reçu (paiements versés) au règlement de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net | **23** | (37) | **49** | 40 |
| Coûts de transaction engagés | **(26)** | (4) | **(55)** | (103) |
| Remboursements de principal des obligations locatives | **(161)** | (147) | **(458)** | (414) |
| Dividendes payés aux actionnaires de RCI | **(270)** | (270) | **(810)** | (643) |
| Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle | **(119)** | (14) | **(352)** | (14) |
| Émission d'actions d'une filiale à une participation ne donnant pas le contrôle | **–** | – | **–** | 6 656 |
| Autres | **(1)** | – | **(3)** | (4) |
| Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement | **199** | (1 428) | **(498)** | 3 650 |
| Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | **1 426** | (5 451) | **1 808** | 614 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période | **1 726** | 6 963 | **1 344** | 898 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période | **3 152** | 1 512 | **3 152** | 1 512 |

**Activités opérationnelles**

Pour le trimestre, les entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles ont augmenté par suite principalement de la diminution de l'impôt sur le résultat payé. Pour la période de neuf mois considérée, les entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles ont augmenté en raison principalement de la hausse du BAIIA ajusté et de la baisse de l'impôt sur le résultat payé, contrebalancées en partie par l'accroissement de l'investissement net dans les actifs et les passifs d'exploitation nets.

**Activités d'investissement**

Dépenses d'investissement

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois considérés, nous avons engagé des dépenses d'investissement de 524 millions de dollars et de 2 027 millions de dollars (964 millions de dollars et 2 773 millions de dollars en 2025) avant la variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Dépenses d'investissement » pour en savoir plus à ce sujet.

**Activités de financement**

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois considérés, nous avons reçu des sommes nettes de 750 millions de dollars et de 1 125 millions de dollars (montants nets payés de 997 millions de dollars et de 1 931 millions de dollars en 2025) sur nos emprunts à court terme, notre dette à long terme et les dérivés s'y rattachant, y compris les coûts de transaction. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements sur les flux de trésorerie se rapportant à nos instruments dérivés.

Emprunts à court terme

Nos emprunts à court terme comprennent les montants à payer aux termes de notre programme de titrisation des créances, de notre programme de papier commercial libellé en dollars américains et de nos facilités de crédit non renouvelables. Le tableau ci-dessous présente un sommaire de nos emprunts à court terme au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025.

| (en millions de dollars) | Au 30 septembre **2026** | Au 31 décembre 2025 |
|---|---|---|
| Programme de titrisation des créances | **1 200** | 2 000 |
| Programme de papier commercial libellé en dollars américains (après l'escompte à l'émission) | **122** | – |
| Prélèvements sur les facilités de crédit non renouvelables (après l'escompte à l'émission) | **–** | 2 000 |
| Total des emprunts à court terme | **1 322** | 4 000 |

Les tableaux ci-dessous présentent un sommaire de l'évolution de nos emprunts à court terme pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

| | Trimestre clos le 30 septembre 2026 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2026 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) |
| Produit reçu de la titrisation de créances | | | **–** | | | **650** |
| Remboursement sur la titrisation de créances | | | **(400)** | | | **(1 450)** |
| Remboursements sur la titrisation de créances, montant net | | | **(400)** | | | **(800)** |
| Produit reçu sur le papier commercial libellé en dollars américains | **228** | **1,408** | **321** | **2 317** | **1,380** | **3 197** |
| Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains | **(595)** | **1,408** | **(838)** | **(2 242)** | **1,385** | **(3 105)** |
| (Remboursement) produit reçu sur le papier commercial libellé en dollars américains, montant net | | | **(517)** | | | **92** |
| Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables ($ CA) | | | **–** | | | **(2 000)** |
| Total des remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables | | | **–** | | | **(2 000)** |
| Remboursements sur les emprunts à court terme, montant net | | | **(917)** | | | **(2 708)** |

| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Trimestre clos le 30 septembre 2025 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) |
| Remboursement sur la titrisation de créances | | | – | | | (400) |
| Remboursements sur la titrisation de créances, montant net | | | – | | | (400) |
| Produit reçu sur le papier commercial libellé en dollars américains | 218 | 1,376 | 300 | 517 | 1,410 | 729 |
| Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains | (219) | 1,365 | (299) | (835) | 1,413 | (1 180) |
| Produit reçu (remboursements) sur le papier commercial libellé en dollars américains, montant net | | | 1 | | | (451) |
| Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables ($ US)[1] | 4 352 | 1,375 | 5 982 | 5 397 | 1,386 | 7 479 |
| Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables ($ US)[1] | (2 906) | 1,380 | (4 011) | (4 303) | 1,393 | (5 992) |
| Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables, montant net | | | 1 971 | | | 1 487 |
| Produit reçu sur les emprunts à court terme, montant net | | | 1 972 | | | 636 |

[1] Les emprunts contractés aux termes de notre facilité non renouvelable sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

Parallèlement à nos émissions de papier commercial libellé en dollars américains et à nos prélèvements sur les facilités de crédit non renouvelables (en 2025), nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de couvrir le risque de change associé au principal et aux intérêts sur les instruments d'emprunt. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements.

En septembre 2026, pour financer l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement »), nous avons conclu quatre facilités de crédit non renouvelables dont les limites totalisent 4,35 milliards de dollars et qui viennent à échéance en septembre 2027. En octobre 2026, nous avons emprunté 3 077 millions de dollars américains (4 367 millions de dollars) aux termes de ces facilités à la clôture de l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE. Parallèlement à ces prélèvements, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de couvrir le risque de change associé au principal et aux intérêts sur les emprunts.

Dette à long terme

Notre dette à long terme correspond aux montants à payer aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de nos facilités de lettres de crédit ainsi qu'aux débentures, aux billets de premier rang et aux billets subordonnés que nous avons émis. Les tableaux ci-après présentent un sommaire de l'évolution de notre dette à long terme pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Trimestre clos le 30 septembre 2026 | | | Périodes de neuf mois closes le 30 septembre 2026 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Montant notionnel ($ US) | Taux de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Taux de change | Montant notionnel ($ CA) |
| Prélèvements sur les facilités de crédit ($ CA) | | | **190** | | | **240** |
| Remboursements sur les facilités de crédit ($ CA) | | | **–** | | | **(165)** |
| Prélèvements sur les facilités de crédit, montant net | | | **190** | | | **75** |
| Remboursements sur les billets de premier rang ($ CA) | | | **(500)** | | | **(500)** |
| Total des remboursements sur les billets de premier rang | | | **(500)** | | | **(500)** |
| Émissions de billets subordonnés ($ CA) | | | **600** | | | **1 850** |
| Émissions de billets subordonnés ($ US) | **1 000** | **1,380** | **1 380** | **1 750** | **1,379** | **2 414** |
| Total des émissions de billets subordonnés | | | **1 980** | | | **4 264** |
| Émissions de titres d'emprunt à long terme, montant net | | | **1 670** | | | **3 839** |

| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Trimestre clos le 30 septembre 2025 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Montant notionnel ($ US) | Taux de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Taux de change | Montant notionnel ($ CA) |
| Prélèvements sur les facilités de crédit ($ CA) | | | 134 | | | 196 |
| Prélèvements sur les facilités de crédit ($ US) | 1 325 | 1,367 | 1 811 | 1 325 | 1,367 | 1 811 |
| Total des prélèvements sur les facilités de crédit | | | 1 945 | | | 2 007 |
| Remboursements sur les facilités de crédit ($ US) | (1 325) | 1,361 | (1 803) | (1 325) | 1,361 | (1 803) |
| Total des remboursements sur les facilités de crédit | | | (1 803) | | | (1 803) |
| Prélèvements sur les facilités de crédit, montant net | | | 142 | | | 204 |
| Prélèvements sur la facilité de crédit à terme ($ US), montant net[1] | – | – | – | 1 | n. s. | 6 |
| Remboursements sur la facilité de crédit à terme ($ US), montant net[1] | – | – | – | (697) | 1,380 | (962) |
| Remboursements sur la facilité de crédit à terme, montant net | | | – | | | (956) |
| Remboursements sur les billets de premier rang ($ CA) | | | (1 147) | | | (2 397) |
| Remboursements sur les billets de premier rang ($ US) | (1 412) | 1,362 | (1 923) | (2 412) | 1,394 | (3 362) |
| Total des remboursements sur les billets de premier rang | | | (3 070) | | | (5 759) |
| Remboursement sur les billets de premier rang, montant net | | | (3 070) | | | (5 759) |
| Émissions de billets subordonnés ($ CA) | | | – | | | 1 000 |
| Émissions de billets subordonnés ($ US) | – | – | – | 2 100 | 1,432 | 3 007 |
| Total des émissions de billets subordonnés | | | – | | | 4 007 |
| Remboursements sur les titres d'emprunt à long terme, montant net | | | (2 928) | | | (2 504) |

[1] Les emprunts contractés aux termes de notre facilité de crédit à terme sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

| (en millions de dollars) | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Dette à long terme à l'ouverture de la période | **40 046** | 40 852 | **37 058** | 41 896 |
| Émissions de (remboursements sur les) titres d'emprunt à long terme, montant net | **1 670** | (2 928) | **3 839** | (2 504) |
| Escompte sur le principal des billets de premier rang rachetés dans le cadre de l'offre publique de rachat | **–** | (504) | **–** | (504) |
| Diminution (augmentation) du passif lié à la subvention publique se rapportant à la Banque de l'infrastructure du Canada | **1** | (5) | **2** | (43) |
| Dette à long terme reprise dans le cadre de la transaction visant MLSE | **–** | 298 | **–** | 298 |
| Perte (profit) de change | **102** | 447 | **883** | (951) |
| Coûts de transaction différés (engagés) décomptabilisés | **(24)** | 131 | **(48)** | 31 |
| Amortissement des coûts de transaction différés | **37** | 31 | **98** | 99 |
| Dette à long terme à la clôture de la période | **41 832** | 38 322 | **41 832** | 38 322 |

En juin 2025, nous avons remboursé l'encours de 1 milliard de dollars de la tranche d'avril 2026 de notre emprunt à terme de 6 milliards de dollars et résilié la facilité.

En 2025, dans le cadre de la transaction visant le réseau, nous avons payé un montant total d'environ 30 millions de dollars aux détenteurs de nos billets de premier rang en circulation pour leur consentement relativement à certaines modifications de clarification des actes fiduciaires régissant ces titres au moment de conclure la transaction visant le réseau en plus d'autres coûts de transaction directement attribuables d'environ 18 millions de dollars. Ces coûts sont amortis par imputation aux charges financières sur la durée résiduelle des billets sous-jacents, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

En juillet 2025, pour financer une partie de la transaction visant MLSE, nous avons emprunté 1,3 milliard de dollars américains (1,8 milliard de dollars) aux termes de notre facilité de crédit renouvelable (montant qui a par la suite été remboursé à l'aide du produit de la transaction visant le réseau) et 1,5 milliard de dollars américains (2 milliards de dollars) aux termes de deux nouvelles facilités de crédit non renouvelables de 1 milliard de dollars qui sont arrivées à échéance en juillet 2026.

En juillet 2026, nous avons modifié les modalités de notre facilité de crédit renouvelable de 4 milliards de dollars afin, entre autres, de proroger la date d'échéance de la tranche de 3 milliards de dollars de septembre 2030 à juillet 2031 et celle de la tranche de 1 milliard de dollars de septembre 2028 à juillet 2029.

Émissions de billets subordonnés et dérivés liés à la dette connexes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des billets subordonnés que nous avons émis au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt et les escomptes)

| Date d'émission | Principal | Échéance | Taux d'intérêt | Prix d'émission par tranche de 1 000 $ de principal | Produit brut total[1] ($ CA) | Coûts de transaction et escomptes[2] ($ CA) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Émissions de 2026* | | | | | | |
| 27 mars 2026 (billets subordonnés)[3] | 750 US | 2056 | 6,875 % | 1 000,00 | 1 034 | 13 |
| 27 mars 2026 (billets subordonnés)[3] | 1 250 | 2056 | 6,250 % | 1 000,00 | 1 250 | 13 |
| 23 septembre 2026 (billets subordonnés)[3] | 500 US | 2057 | 7,150 % | 1 000,00 | 690 | 8 |
| 23 septembre 2026 (billets subordonnés)[3] | 500 US | 2057 | 7,400 % | 1 000,00 | 690 | 8 |
| 23 septembre 2026 (billets subordonnés)[3] | 600 | 2057 | 6,000 % | 1 000,00 | 600 | 6 |
| *Émissions de 2025* | | | | | | |
| 12 février 2025 (billets subordonnés)[3] | 1 100 US | 2055 | 7,000 % | 1 000,00 | 1 575 | 21 |
| 12 février 2025 (billets subordonnés)[3] | 1 000 US | 2055 | 7,125 % | 1 000,00 | 1 432 | 19 |
| 12 février 2025 (billets subordonnés)[3] | 1 000 | 2055 | 5,625 % | 999,83 | 1 000 | 11 |

[1] Produit brut avant les coûts de transaction, les escomptes et les primes.

[2] Les coûts de transaction, les escomptes et les primes sont comptabilisés à titre de coûts de transaction et escomptes différés à même la valeur comptable de la dette à long terme et constatés en résultat net selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

[3] Les coûts de transaction et escomptes différés (le cas échéant) comptabilisés à même la valeur comptable des billets subordonnés sont constatés dans le bénéfice net selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les billets subordonnés échéant en 2056 peuvent être remboursés à leur valeur nominale le 31 juillet 2031 ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les trois émissions de billets subordonnés échéant en 2057 peuvent être remboursées à leur valeur nominale le 31 octobre 2031, le 31 octobre 2036 et le 31 octobre 2031, respectivement, ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les trois émissions de billets subordonnés échéant en 2055 peuvent être remboursées à leur valeur nominale le 15 février 2030, le 15 février 2035 et le 15 février 2030, respectivement, ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent.

*2026*

En mars 2026, nous avons émis deux tranches de billets subordonnés, soit :

- une tranche de 750 millions de dollars américains échéant en 2056, assortie d'un taux d'intérêt initial de 6,875 % pour les cinq premières années;
- une tranche de 1,25 milliard de dollars échéant en 2056, assortie d'un taux d'intérêt initial de 6,250 % pour les cinq premières années.

Simultanément à ces émissions libellées en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons reçu un produit net de 2,3 milliards de dollars de cette émission, et nous avons affecté le produit au remboursement de la dette.

En septembre 2026, nous avons émis trois tranches de billets subordonnés, soit :

- une tranche de 500 millions de dollars américains échéant en 2057, assortie d'un taux d'intérêt initial de 7,150 % pour les cinq premières années;
- une tranche de 500 millions de dollars américains échéant en 2057, assortie d'un taux d'intérêt initial de 7,400 % pour les dix premières années;
- une tranche de 600 millions de dollars échéant en 2057, assortie d'un taux d'intérêt initial de 6,000 % pour les cinq premières années;

Parallèlement à ces émissions libellées en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons reçu un produit net de 2,0 milliards de dollars de l'émission, et nous avons l'intention d'utiliser ce produit pour rembourser nos billets subordonnés de 2,0 milliards de dollars échéant en 2081, en décembre 2026, à leur première date de remboursement à leur valeur nominale.

La tranche de 600 millions de dollars et la tranche de 500 millions de dollars américains de billets subordonnés à 7,15 % peuvent être remboursées à leur valeur nominale à la date de leur cinquième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets subordonnés à 7,4 % de 500 millions de dollars américains peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur dixième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets subordonnés sont des obligations non garanties de rang inférieur de RCI. Dans certaines circonstances, le remboursement de ces billets sera subordonné au remboursement préalable complet de la totalité de nos dettes de premier rang, notamment les billets de premier rang, les débentures et les facilités de crédit bancaire.

*2025*
En février 2025, nous avons émis trois tranches de billets subordonnés, soit :
- une tranche de 1,1 milliard de dollars américains de billets subordonnés échéant en 2055, assortie d'un taux d'intérêt initial de 7,00 % pour les cinq premières années;
- une tranche de 1 milliard de dollars américains de billets subordonnés échéant en 2055, assortie d'un taux d'intérêt initial de 7,125 % pour les dix premières années;
- une tranche de 1 milliard de dollars de billets subordonnés échéant en 2055, assortie d'un taux d'intérêt initial de 5,625 % pour les cinq premières années.

Simultanément à ces émissions libellées en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons ainsi reçu un produit net de 4,0 milliards de dollars de ces émissions.

Les billets de 1,1 milliard de dollars américains et de 1 milliard de dollars canadiens peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur cinquième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets de 1 milliard de dollars américains peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur dixième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets subordonnés sont des obligations non garanties de rang inférieur de RCI. Dans certaines circonstances, le remboursement de ces billets sera subordonné au remboursement préalable complet de la totalité de nos dettes de premier rang, notamment les billets de premier rang, les débentures et les facilités de crédit bancaire.

Remboursements sur les billets de premier rang et règlement des dérivés connexes
*2026*
En septembre 2026, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang à 5,65 % de 500 millions de dollars. Aucun dérivé n'était associé à ces billets de premier rang.

*2025*
En mars 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal restant dû sur nos billets de premier rang à 2,95 % de 1 milliard de dollars américains ainsi que les dérivés liés à la dette connexes. Par conséquent, nous avons remboursé un montant de 1 344 millions de dollars, dont la somme de 95 millions de dollars reçue pour le règlement des dérivés liés à la dette connexes.

En avril 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang de 1,25 milliard de dollars, assortis d'un taux de 3,10 %. Aucun dérivé n'était associé à ces billets de premier rang.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025, nous avons racheté nos billets de premier rang libellés en dollars canadiens d'un montant en principal de 1 205 millions de dollars et nos billets de premier rang libellés en dollars américains d'un montant en principal de 1 738 millions de dollars américains et nous avons versé aux détenteurs de billets une contrepartie totale de 1 147 millions de dollars et de 1 411 millions de dollars américains, respectivement, plus les intérêts courus, pour le rachat de ces billets de premier rang. Dans le cadre de notre rachat des billets de premier rang libellés en dollars américains, nous avons également réglé une partie des dérivés liés à la dette connexes.

Dividendes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des dividendes que nous avons déclarés et payés en 2026 et en 2025 sur les actions ordinaires de catégorie A avec droit de vote (les « actions de catégorie A ») et les actions ordinaires de catégorie B sans droit de vote (les « actions de catégorie B sans droit de vote ») de RCI en circulation. Le 22 octobre 2026, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,50 $ par action de catégorie A et par action de catégorie B sans droit de vote, payable le 5 janvier 2027 aux actionnaires inscrits le 8 décembre 2026.

| | | | | **Dividendes payés (en millions de dollars)** | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Date de déclaration** | **Date de clôture des registres** | **Date de versement** | **Dividende par action (en $)** | **En trésorerie** | **En actions de catégorie B sans droit de vote** | **Total** | **Nombre d'actions de catégorie B sans droit de vote émises (en milliers)[1]** |
| 28 janvier 2026 | 10 mars 2026 | 2 avril 2026 | 0,50 | 270 | – | **270** | – |
| 21 avril 2026 | 9 juin 2026 | 6 juillet 2026 | 0,50 | 270 | – | **270** | – |
| 21 juillet 2026 | 8 septembre 2026 | 2 octobre 2026 | 0,50 | 270 | – | **270** | – |
| 29 janvier 2025 | 10 mars 2025 | 2 avril 2025 | 0,50 | 188 | 81 | **269** | 2 181 |
| 22 avril 2025 | 9 juin 2025 | 3 juillet 2025 | 0,50 | 270 | – | **270** | – |
| 22 juillet 2025 | 8 septembre 2025 | 3 octobre 2025 | 0,50 | 270 | – | **270** | – |
| 22 octobre 2025 | 8 décembre 2025 | 2 janvier 2026 | 0,50 | 270 | – | **270** | – |

[1] Les actions de catégorie B sans droit de vote ont été émises en règlement partiel de notre dividende trimestriel payable à la date de versement aux termes de notre régime de réinvestissement des dividendes.

### Flux de trésorerie disponibles

| | Trimestres clos les 30 septembre | | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | Variation en % | **2026** | 2025 | Variation en % |
| BAIIA ajusté | **2 535** | 2 515 | 1 | **7 341** | 7 131 | 3 |
| Déduire (ajouter) : | | | | | | |
| Dépenses d'investissement[1] | **524** | 964 | (46) | **2 027** | 2 773 | (27) |
| Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif | **489** | 474 | 3 | **1 459** | 1 456 | – |
| Impôt sur le résultat en trésorerie[2] | **48** | 234 | (79) | **414** | 548 | (24) |
| Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle | **119** | 14 | n. s. | **352** | 14 | n. s. |
| Produit en trésorerie au titre des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net[3] | **(15)** | – | n. s. | **(39)** | – | n. s. |
| Flux de trésorerie disponibles | **1 370** | 829 | 65 | **3 128** | 2 340 | 34 |

[1] Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie et des subventions publiques comptabilisées, mais ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation, ni des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

[2] L'impôt sur le résultat en trésorerie est présenté après déduction des remboursements d'impôt reçus.

[3] Reflète l'incidence des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, que nous avons conclus pour couvrir économiquement les distributions aux participations ne donnant pas le contrôle. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir un complément d'information.

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois considérés, les flux de trésorerie disponibles ont augmenté, en raison de la diminution des dépenses d'investissement, de l'augmentation du BAIIA ajusté et du recul de l'impôt sur le résultat en trésorerie, facteurs partiellement contrebalancés par les distributions aux participations ne donnant pas le contrôle.

# Survol de l'état de la situation financière

| (en millions de dollars) | **Au 30 septembre 2026** | Au 31 décembre 2025 | Variation (en $) | Variation (en %) | Explication des principales variations |
|---|---|---|---|---|---|
| Actifs | | | | | |
| Actifs courants | | | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | **3 152** | 1 344 | 1 808 | 135 | Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ». |
| Débiteurs | **5 815** | 6 105 | (290) | (5) | Reflète le caractère saisonnier des activités. |
| Stocks | **544** | 550 | (6) | (1) | n. s. |
| Partie courante des actifs sur contrat | **158** | 151 | 7 | 5 | n. s. |
| Autres actifs courants | **1 286** | 1 239 | 47 | 4 | Reflète principalement l'augmentation des charges payées d'avance se rapportant aux frais annuels de renouvellement de nos licences d'utilisation de spectre sans-fil et à certains droits de diffusion. |
| Partie courante des instruments dérivés | **500** | 99 | 401 | n. s. | Tient compte du reclassement dans la partie courante de nos dérivés liés à la dette relativement à nos billets de premier rang de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027 et des variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain. |
| Total des actifs courants | **11 455** | 9 488 | 1 967 | 21 | |
| Immobilisations corporelles | **26 087** | 26 307 | (220) | (1) | Reflète la charge d'amortissement liée à nos actifs, en partie contrebalancée par les dépenses d'investissement nettes engagées et les nouveaux actifs au titre de droits d'utilisation. |
| Immobilisations incorporelles | **29 666** | 28 898 | 768 | 3 | Reflète principalement les droits de diffusion comptabilisés par suite du renouvellement de notre entente portant sur les droits médiatiques nationaux avec la LNH, qui seront amortis sur la durée du contrat. |
| Placements | **1 308** | 1 291 | 17 | 1 | n. s. |
| Instruments dérivés | **652** | 746 | (94) | (13) | Tient compte du reclassement dans la partie courante de nos dérivés liés à la dette relativement à nos billets de premier rang de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027 et des variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain. |
| Créances liées au financement | **1 080** | 1 198 | (118) | (10) | Reflète la baisse des créances liées au financement du fait du caractère saisonnier des activités. |
| Autres actifs à long terme | **2 170** | 2 052 | 118 | 6 | Tient surtout compte d'une augmentation de la rémunération différée liée aux joueurs. |
| Goodwill | **20 032** | 20 032 | – | – | n. s. |
| Total des actifs | **92 450** | 90 012 | 2 438 | 3 | |
| Passifs et capitaux propres | | | | | |
| Passifs courants | | | | | |
| Emprunts à court terme | **1 322** | 4 000 | (2 678) | (67) | Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ». |
| Créditeurs et charges à payer | **4 679** | 4 831 | (152) | (3) | Reflète le caractère saisonnier des activités. |
| Impôt sur le résultat à payer | **77** | – | 77 | – | Reflète l'augmentation des impôts à payer. |
| Autres passifs courants | **4 838** | 3 831 | 1 007 | 26 | Reflète principalement une augmentation de 1 034 millions de dollars de la juste valeur du passif au titre de l'option de vente de MLSE. |
| Passifs sur contrat | **1 031** | 1 114 | (83) | (7) | Reflète principalement les produits comptabilisés au titre des paiements par anticipation liés au service à la clientèle et des abonnements. |
| Partie courante de la dette à long terme | **4 362** | 1 186 | 3 176 | n. s. | Tient compte du reclassement dans la partie courante de nos billets de premier rang de 300 millions de dollars, de 1,5 milliard de dollars et de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027, et du remboursement à l'échéance de billets de premier rang de 500 millions de dollars échéant en septembre 2026. |
| Partie courante des obligations locatives | **827** | 690 | 137 | 20 | Rend compte des nouvelles obligations locatives contractées. |
| Total des passifs courants | **17 136** | 15 652 | 1 484 | 9 | |
| Provisions | **54** | 55 | (1) | (2) | n. s. |
| Dette à long terme | **37 470** | 35 872 | 1 598 | 4 | Reflète essentiellement le reclassement dans les éléments courants de nos billets de premier rang de 300 millions de dollars, de 1,5 milliard de dollars et de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027, en partie contrebalancé par l'émission de billets subordonnés de 750 millions de dollars américains et de 1,25 milliard de dollars en mars 2026 et l'émission de billets subordonnés de 1 milliard de dollars américains et de 600 millions de dollars en septembre 2026. |
| Obligations locatives | **2 657** | 2 428 | 229 | 9 | Rend compte des nouvelles obligations locatives contractées |
| Autres passifs à long terme | **2 939** | 2 225 | 714 | 32 | Reflète principalement les passifs pour les droits de diffusion comptabilisés dans le cadre du renouvellement de notre entente portant sur les droits médiatiques nationaux avec la LNH. |
| Passifs d'impôt différé | **9 476** | 9 494 | (18) | – | n. s. |
| Total des passifs | **69 732** | 65 726 | 4 006 | 6 | |
| Capitaux propres | **22 718** | 24 286 | (1 568) | (6) | Reflète principalement des variations des résultats non distribués et des réserves liées aux capitaux propres. |
| Total des passifs et des capitaux propres | **92 450** | 90 012 | 2 438 | 3 | |

## Situation financière

### Liquidités disponibles

Les tableaux ci-après et les paragraphes qui les accompagnent résument les liquidités disponibles aux termes de notre trésorerie et de ses équivalents, de nos facilités de crédit bancaire, de nos facilités de lettres de crédit et de nos emprunts à court terme au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025.

| Au 30 septembre 2026 (en millions de dollars) | Somme de toutes les sources | Montant prélevé | Lettres de crédit | Programme de papier commercial en dollars américains[1] | Montant net disponible |
|---|---|---|---|---|---|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 3 152 | – | – | – | **3 152** |
| Facilités de crédit bancaire[2] | | | | | |
| Renouvelable | 4 260 | 190 | 10 | 123 | **3 937** |
| Non renouvelable | 300 | 300 | – | – | **–** |
| Lettres de crédit en cours | 75 | – | 75 | – | **–** |
| Titrisation de créances[2] | 2 400 | 1 200 | – | – | **1 200** |
| Total | 10 187 | 1 690 | 85 | 123 | **8 289** |

[1] Les montants se rapportant au programme de papier commercial en dollars américains correspondent aux montants bruts avant l'escompte à l'émission.
[2] La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel. Le montant relatif au programme de papier commercial en dollars américains correspond au montant des prélèvements effectués, qui sont garantis par notre facilité de crédit renouvelable.

| Au 31 décembre 2025 (en millions de dollars) | Somme de toutes les sources | Montant prélevé | Lettres de crédit | Montant net disponible |
|---|---|---|---|---|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 344 | – | – | 1 344 |
| Facilités de crédit bancaire[1] | | | | |
| Renouvelable | 4 260 | 115 | 10 | 4 135 |
| Non renouvelables | 2 300 | 2 300 | – | – |
| Lettres de crédit en cours | 45 | – | 45 | – |
| Titrisation de créances[1] | 2 400 | 2 000 | – | 400 |
| Total | 10 349 | 4 415 | 55 | 5 879 |

[1] La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel.

En septembre 2026, nous avons émis trois tranches de billets subordonnés et reçu un produit net de 2,0 milliards de dollars de l'émission. Nous avons l'intention d'utiliser le produit pour rembourser nos billets subordonnés de 2,0 milliards de dollars échéant en 2081, en décembre 2026, à leur première date de remboursement à leur valeur nominale (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières »).

La convention de crédit bancaire de 815 millions de dollars que nous avons obtenue auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada n'est pas prise en compte dans les liquidités disponibles, car tout montant prélevé ne peut être affecté qu'à des projets à large bande conformément au Fonds pour la large bande universelle; par conséquent, la convention de crédit bancaire ne peut servir à d'autres fins générales. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois considérés, nous avons emprunté un montant de néant aux termes de cette facilité.

Les facilités de crédit de 4,35 milliards de dollars que nous avons conclues en septembre 2026 (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ») ne sont également pas prises en compte dans les liquidités disponibles puisqu'elles ont été prélevées intégralement le 1er octobre 2026 pour financer l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement »).

Coût moyen pondéré des emprunts

Le coût moyen pondéré de tous nos emprunts se chiffrait à 5,02 % au 30 septembre 2026 (4,78 % au 31 décembre 2025) et le terme moyen pondéré à l'échéance était de 8,3 années (8,6 années au 31 décembre 2025). Ces chiffres tiennent compte du remboursement prévu des billets subordonnés à la valeur nominale à leurs dates de rachat respectives ou aux premières dates de révision du taux d'intérêt, selon le cas.

**Dette nette ajustée et ratio d'endettement**

Nous utilisons la dette nette ajustée et le ratio d'endettement pour procéder à des analyses liées à l'évaluation et prendre des décisions liées à la structure du capital.

| (en millions de dollars, sauf les ratios) | Au 30 septembre **2026** | Au 31 décembre 2025 |
|---|---|---|
| Partie courante de la dette à long terme | **4 362** | 1 186 |
| Dette à long terme | **37 470** | 35 872 |
| Coûts de transaction et escomptes différés | **746** | 795 |
| | **42 578** | 37 853 |
| Ajouter (déduire) : | | |
| Ajustement de la dette libellée en dollars américains en fonction du taux couvert | **(2 183)** | (1 394) |
| Ajustement lié aux billets subordonnés[1] | **(4 698)** | (3 456) |
| Emprunts à court terme | **1 322** | 4 000 |
| Passif différé lié à la subvention publique[2] | **77** | 79 |
| Partie courante des obligations locatives | **827** | 690 |
| Obligations locatives | **2 657** | 2 428 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | **(3 152)** | (1 344) |
| Dette nette ajustée[3] | **37 428** | 38 856 |
| Divisée par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois[4] | **10 030** | 9 820 |
| Ratio d'endettement[4] | **3,7** | 4,0 |

[1] Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous estimons qu'il est approprié d'ajuster 50 % de la valeur de certains de nos billets subordonnés, exclusion faite de nos billets subordonnés échéant en 2081 d'un montant de 2,0 milliards de dollars que nous avons l'intention de rembourser en décembre 2026, car cette méthode prend en compte certaines circonstances relatives à la priorité de paiement et les agences de notation l'emploient couramment pour évaluer le niveau d'endettement.

[2] Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous avons ajouté le passif différé lié à la subvention publique se rapportant à notre facilité auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada pour rendre compte de l'inclusion des prélèvements en trésorerie.

[3] La dette nette ajustée est une mesure de la gestion du capital. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de cette mesure.

[4] Au 31 décembre 2025, le BAIIA ajusté des 12 derniers mois reflète les résultats combinés de Rogers compte tenu de MLSE pour la période allant de la date de clôture de la transaction visant MLSE (1er juillet 2025) au 31 décembre 2025 et les résultats de Rogers seulement avant juillet 2025.

Aux fins du calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement au 30 septembre 2026, nous avons ajusté 50 % de la valeur de tous nos billets subordonnés, à l'exception de nos billets subordonnés de 2,0 milliards de dollars venant à échéance en 2081, que nous avons l'intention de racheter en décembre 2026 au moyen du produit net tiré de notre émission de billets subordonnés réalisée en septembre 2026 (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières »). Ce traitement concorde avec l'approche couramment utilisée par les agences de notation pour évaluer le niveau d'endettement.

Nous avons l'intention de gérer notre ratio d'endettement principalement en misant à la fois sur les synergies d'exploitation (économies de coûts et rehaussements des produits devant être réalisés dans le cadre d'acquisitions d'entreprises), la croissance interne du BAIIA ajusté, le produit de la vente et de la monétisation d'actifs (y compris la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports), le financement en capitaux propres et le remboursement de la dette. Notre génération de flux de trésorerie disponibles devrait renforcer davantage notre bilan au fil du temps grâce au remboursement accéléré de la dette.

**Notations de crédit**

Le tableau suivant présente les notations de crédit des débentures, des billets de premier rang et des billets subordonnés en circulation de RCI (long terme) et du papier commercial libellé en dollars américains (court terme) au 30 septembre 2026.

| Émission | S&P Global Rating Services | Moody's | DBRS Morningstar |
|---|---|---|---|
| Dette de premier rang non garantie | BBB- | Baa3 | BBB (faible) |
| Dette subordonnée | BB | Ba1/Ba2 | BB[1] |
| Papier commercial libellé en dollars américains | A-3 | P-3 | s. o. [1] |
| Perspectives | Négatives | Stables | Positives |

[1] Nous n'avons pas demandé à DBRS Morningstar de noter nos billets subordonnés émis avant le 31 mars 2022 ou nos obligations à court terme.

## Actions ordinaires en circulation

| | Au 30 septembre **2026** | Au 31 décembre 2025 |
|---|---|---|
| Actions ordinaires en circulation[1] | | |
| Actions de catégorie A avec droit de vote | **111 148 720** | 111 152 011 |
| Actions de catégorie B sans droit de vote | **429 076 558** | 429 073 267 |
| Total des actions ordinaires | **540 225 278** | 540 225 278 |
| Options d'achat d'actions de catégorie B sans droit de vote | | |
| Options en circulation | **11 402 142** | 11 766 094 |
| Options en circulation exerçables | **8 086 481** | 7 322 180 |

[1] Les porteurs des actions de catégorie B sans droit de vote ont le droit d'être convoqués à toute assemblée des actionnaires et d'y assister; toutefois, sauf dans la mesure prévue par la législation ou les règlements de marchés boursiers, ils n'ont pas de droit de vote lors d'une telle assemblée. Si une offre est déposée en vue d'acheter les actions de catégorie A en circulation, aucune exigence en vertu de la législation applicable ou de nos actes constitutifs ne stipule qu'une offre doit être faite à l'égard des actions de catégorie B sans droit de vote en circulation et il n'y a aucune clause de protection à l'intention des actionnaires aux termes de nos actes constitutifs. Si une offre est déposée en vue d'acheter des actions des deux catégories d'actions, les modalités de l'offre peuvent être différentes pour les actions de catégorie A de celles pour les actions de catégorie B sans droit de vote.

## Gestion des risques financiers

La présente section doit être lue en parallèle avec la rubrique « Gestion des risques financiers » de notre rapport de gestion annuel de 2025. Nous avons recours à des instruments dérivés pour gérer les risques financiers liés à nos activités commerciales. Nous avons recours à des instruments dérivés aux seules fins de la gestion des risques, et non pas à des fins de spéculation. Nous gérons également notre exposition aux taux d'intérêt fixes et variables et, au 30 septembre 2026, nous avions fixé un taux d'intérêt sur 96,0 % de l'encours de notre dette, y compris les emprunts à court terme (89,1 % au 31 décembre 2025).

**Dérivés liés à la dette**

Nous avons recours à des swaps de devises et de taux d'intérêt, à des swaps de devises et de taux d'intérêt à terme ainsi qu'à des contrats de change à terme (collectivement, les « dérivés liés à la dette ») pour gérer les risques liés à la fluctuation des cours de change et des taux d'intérêt relativement à nos débentures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés, à nos obligations locatives, aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains. Nous désignons généralement les dérivés liés à la dette afférents à nos débentures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés et à nos obligations locatives comme des couvertures à des fins comptables afin de couvrir le risque de change ou le risque de taux d'intérêt relatif à des instruments d'emprunt spécifiques qui ont été émis ou dont l'émission est prévue. Les dérivés liés à la dette se rapportant aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains, à l'exception des swaps de taux d'intérêt acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE, n'ont pas été désignés comme couvertures à des fins comptables.

Facilités de crédit et programme de papier commercial libellés en dollars américains

Le tableau suivant présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos prélèvements sur les facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

| | Trimestre clos le 30 septembre 2026 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2026 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) |
| *Programme de papier commercial libellé en dollars américains* | | | | | | |
| Dérivés liés à la dette conclus | **228** | **1,408** | **321** | **2 317** | **1,380** | **3 197** |
| Dérivés liés à la dette réglés | **592** | **1,405** | **832** | **2 231** | **1,385** | **3 089** |
| Montant net en trésorerie reçu au règlement | | | **10** | | | **13** |

| | Trimestre clos le 30 septembre 2025 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) |
| *Facilités de crédit* | | | | | | |
| Dérivés liés à la dette conclus | 5 677 | 1,373 | 7 793 | 9 825 | 1,394 | 13 695 |
| Dérivés liés à la dette réglés | 4 231 | 1,374 | 5 814 | 9 427 | 1,396 | 13 156 |
| Montant net en trésorerie reçu (payé) au règlement | | | 13 | | | (55) |
| *Programme de papier commercial libellé en dollars américains* | | | | | | |
| Dérivés liés à la dette conclus | 218 | 1,376 | 300 | 517 | 1,410 | 729 |
| Dérivés liés à la dette réglés | 218 | 1,367 | 298 | 831 | 1,414 | 1 175 |
| Montant net en trésorerie payé au règlement | | | (3) | | | (1) |

Au 30 septembre 2026, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains s'élevaient à des montants notionnels de 86 millions de dollars américains à un cours de change moyen de 1,400 $ CA/1 $ US (néant/1 $ US au 31 décembre 2025).

Billets subordonnés

Le tableau ci-après présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus en lien avec les billets subordonnés au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

| (en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt) | $ US | | | Incidence de la couverture | |
|---|---|---|---|---|---|
| Entrée en vigueur | Montant du principal/montant notionnel ($ US) | Date d'échéance | Taux d'intérêt nominal | Taux d'intérêt couvert fixe en $ CA[1] | Équivalent ($ CA) |
| *Émissions de 2026* | | | | | |
| 27 mars 2026 | 750 | 2056 | 6,875 % | 6,193 % | 1 034 |
| 23 septembre 2026 | 500 | 2057 | 7,150 % | 6,127 % | 690 |
| 23 septembre 2026 | 500 | 2057 | 7,400 % | 6,598 % | 690 |
| *Émissions de 2025* | | | | | |
| 12 février 2025 | 1 100 | 2055 | 7,000 % | 5,440 % | 1 575 |
| 12 février 2025 | 1 000 | 2055 | 7,125 % | 5,862 % | 1 432 |

[1] Conversion d'un taux d'intérêt nominal fixe libellé en $ US en un taux moyen pondéré fixe libellé en $ CA.

Au 30 septembre 2026, nos débentures et billets de premier rang et nos billets subordonnés libellés en dollars américains s'élevaient à 17 661 millions de dollars américains (15 911 millions de dollars américains au 31 décembre 2025), tous les risques de change connexes faisant l'objet d'une couverture conférée par des dérivés liés à la dette, et le cours de change moyen s'établissait à 1,296 $ CA/1 $ US (1,287 $ CA/1 $ US au 31 décembre 2025).

En mars 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal restant dû sur nos billets de premier rang à 2,95 % de 1 milliard de dollars américains et réglé les dérivés liés à la dette connexes, ce qui a donné lieu à la réception d'un montant de 95 millions de dollars pour le règlement des dérivés liés à la dette connexes.

En juillet 2025, en lien avec les offres de rachat de certains de nos billets de premier rang libellés en dollars américains, nous avons réglé une partie des dérivés liés à la dette connexes qui se rapportent aux billets de premier rang acceptés.

Obligations locatives

Le tableau ci-après présente un résumé des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos obligations locatives en vigueur au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

| | Trimestre clos le 30 septembre 2026 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2026 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) |
| Dérivés liés à la dette conclus | **56** | **1,393** | **78** | **147** | **1,395** | **205** |
| Dérivés liés à la dette réglés | **65** | **1,369** | **89** | **197** | **1,360** | **268** |
| Montant net en trésorerie payé au règlement | | | **(2)** | | | **(3)** |

| | Trimestre clos le 30 septembre 2025 | | | Période de neuf mois close le 30 septembre 2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) |
| Dérivés liés à la dette conclus | 66 | 1,379 | 91 | 180 | 1,389 | 250 |
| Dérivés liés à la dette réglés | 62 | 1,355 | 84 | 182 | 1,352 | 246 |
| Montant net en trésorerie reçu au règlement | | | – | | | 5 |

Au 30 septembre 2026, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant à nos obligations locatives en vigueur s'élevaient à un montant notionnel de 360 millions de dollars américains (410 millions de dollars américains au 31 décembre 2025) et venaient à échéance d'octobre 2026 à septembre 2029 (de janvier 2026 à décembre 2028 au 31 décembre 2025), et le cours de change moyen s'établissait à 1,377 $ CA/1 $ US (1,365 $ CA/1 $ US au 31 décembre 2025).

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés à la dette.

**Dérivés liés aux dépenses**
Nous avons recours à des contrats de change à terme et à des contrats d'option (les « dérivés liés aux dépenses ») afin de gérer le risque de change inhérent à nos activités en désignant ces dérivés comme couvertures à des fins comptables à l'égard de certaines dépenses opérationnelles et dépenses d'investissement attendues. En 2025, du fait de la transaction visant MLSE, nous avons acquis des dérivés liés aux dépenses et d'autres options de change qui avaient précédemment été conclus par MLSE. Ces autres options de change constituent des couvertures économiques efficaces des dépenses futures libellées en dollars américains; cependant, elles ne peuvent pas être désignées en tant que couvertures aux fins comptables. Les variations de leur juste valeur sont comptabilisées au poste « Variation de la juste valeur des instruments dérivés » dans les « Charges financières ».

Le tableau qui suit présente des renseignements supplémentaires sur nos contrats de change à terme et nos options en cours au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025.

| | Au 30 septembre | | Au 31 décembre | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | | **2026** | | 2025 | | |
| Type de couverture | **Montant à recevoir (en $ US)** | **Montant à payer (en $ CA)** | Montant à recevoir (en $ US) | Montant à payer (en $ CA) | Échéance | Élément couvert |
| Flux de trésorerie | **330** | **451** | 1 429 | 1 955 | 2026 | Achats prévus |
| Flux de trésorerie | **1 369** | **1 857** | 609 | 826 | 2027 | Achats prévus |
| Flux de trésorerie | **160** | **216** | 40 | 54 | 2028 | Achats prévus |
| Flux de trésorerie | **25** | **34** | – | – | 2029 | Achats prévus |
| Flux de trésorerie | **292** | **380** | 305 | 397 | 2027-2039 | Rémunération future des joueurs des Blue Jays de Toronto |
| Économique | **–** | **–** | 216 | 285 | 2026 | Achats prévus |
| Économique | **100** | **137** | 420 | 565 | 2027 | Achats prévus |
| Économique | **85** | **117** | 205 | 275 | 2028 | Achats prévus |
| Économique | **45** | **61** | 45 | 61 | 2029 | Achats prévus |

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux dépenses.

**Dérivés liés aux capitaux propres**
Nous avons recours à des swaps sur rendement total (les « dérivés liés aux capitaux propres ») pour couvrir le risque d'appréciation du cours des actions de catégorie B sans droit de vote attribuées dans le cadre de nos programmes de rémunération fondée sur des actions. Les dérivés liés aux capitaux propres n'ont pas été désignés comme couvertures aux fins comptables.

Au 30 septembre 2026, nous avions des dérivés liés aux capitaux propres en cours à l'égard de 6,5 millions d'actions de catégorie B sans droit de vote (5,5 millions au 31 décembre 2025) assorties d'un cours moyen pondéré de 48,20 $ (46,81 $ au 31 décembre 2025).

En mars 2026, nous avons conclu 1 million de dérivés liés aux capitaux propres à un prix moyen pondéré de 55,23 $.

En avril 2026, nous avons rajusté le prix de 0,2 million de dérivés liés aux capitaux propres existants, ce qui a donné lieu à un produit net de 0,6 million de dollars. Nous avons également signé des accords de prorogation sur tous les contrats de dérivés liés aux capitaux propres selon des modalités essentiellement identiques, avec des dates d'échéance révisées et maintenant fixées en avril 2027 (auparavant en avril 2026). Le coût moyen pondéré a été ajusté à 48,20 $ par action.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres.

**Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale**
Nous avons conclu des swaps de devises afin de gérer le risque de change lié à notre investissement en capitaux propres dans une filiale (les « dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale »). Ces dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale assurent la couverture économique des expositions libellées en dollars américains découlant de l'investissement en capitaux propres dans une filiale, mais ils ne peuvent pas être désignés en tant que couvertures aux fins comptables. Ces dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale convertissent des flux de trésorerie libellés en dollars américains à 8 % en dollars canadiens au taux de 7,16 %, chaque trimestre jusqu'à l'échéance.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale.

**Règlements en trésorerie de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale**

Le tableau ci-dessous présente le produit net reçu (des paiements versés) au règlement de dérivés liés à la dette et des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Facilités de crédit | **–** | 13 | **–** | (55) |
| Programme de papier commercial libellé en dollars américains | **10** | (3) | **13** | (1) |
| Billets de premier rang et billets subordonnés | **–** | (48) | **–** | 47 |
| Obligations locatives | **(2)** | – | **(3)** | 5 |
| Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale | **15** | 1 | **39** | 44 |
| Produit reçu (paiements versés) au règlement de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net | **23** | (37) | **49** | 40 |

**Évaluation à la valeur de marché**

Nous comptabilisons nos dérivés selon leur évaluation à la valeur de marché estimée, ajustée en fonction de la qualité du crédit et calculée conformément aux IFRS.

| | | | Au 30 septembre 2026 | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Juste valeur ($ CA) |
| Dérivés liés à la dette comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie | | | | |
| En actifs | 10 442 | 1,2634 | 13 192 | **1 034** |
| En passifs | 7 579 | 1,3442 | 10 188 | **(640)** |
| Swap de taux d'intérêt de MLSE | – | – | 300 | **(1)** |
| Dérivés liés à la dette non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En actifs | 86 | 1,3953 | 120 | **2** |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés à la dette représentant un actif | | | | **395** |
| Dérivés liés aux dépenses comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie | | | | |
| En actifs | 2 176 | 1,3497 | 2 937 | **90** |
| Dérivés liés aux dépenses non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En passifs | 230 | 1,3696 | 315 | **(3)** |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un actif | | | | **87** |
| Dérivés liés aux capitaux propres non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En actifs | – | – | 81 | **17** |
| En passifs | – | – | 232 | **(46)** |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un passif | | | | **(29)** |
| Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En actifs | 1 500 | 1,3833 | 2 075 | **9** |
| En passifs | 3 350 | 1,3848 | 4 639 | **(4)** |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale représentant un actif | | | | **5** |
| Accord d'achat d'énergie virtuel non comptabilisé comme une couverture | | | | |
| En passifs | – | – | – | **(5)** |
| Position nette évaluée à la valeur de marché de l'accord d'achat d'énergie virtuel représentant un passif | | | | **(5)** |
| Position nette évaluée à la valeur de marché représentant un actif | | | | **453** |

| (en millions de dollars, sauf les cours de change) | Au 31 décembre 2025 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Montant notionnel ($ US) | Cours de change | Montant notionnel ($ CA) | Juste valeur ($ CA) |
| Dérivés liés à la dette comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie | | | | |
| En actifs | 8 559 | 1,2373 | 10 590 | 787 |
| En passifs | 7 763 | 1,3449 | 10 440 | (645) |
| Swap de taux d'intérêt de MLSE | | | 300 | (7) |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés à la dette représentant un actif | | | | 135 |
| Dérivés liés aux dépenses comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie | | | | |
| En actifs | 1 122 | 1,3275 | 1 489 | 20 |
| En passifs | 1 261 | 1,3816 | 1 742 | (28) |
| Dérivés liés aux dépenses non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En passifs | 886 | 1,3386 | 1 186 | (17) |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un passif | | | | (25) |
| Dérivés liés aux capitaux propres non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En actifs | – | – | 173 | 37 |
| En passifs | – | – | 84 | (9) |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif | | | | 28 |
| Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale non comptabilisés comme des couvertures | | | | |
| En actifs | 750 | 1,3827 | 1 037 | 1 |
| En passifs | 4 100 | 1,3846 | 5 677 | (36) |
| Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale représentant un passif | | | | (35) |
| Accord d'achat d'énergie virtuel non comptabilisé comme une couverture | | | | |
| En passifs | – | – | – | (6) |
| Position nette évaluée à la valeur de marché de l'accord d'achat d'énergie virtuel représentant un passif | | | | (6) |
| Position nette évaluée à la valeur de marché représentant un actif | | | | 97 |

## Engagements et obligations contractuelles

Il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2025 pour obtenir un résumé de nos obligations aux termes d'accords contractuels fermes, notamment les engagements de paiements futurs découlant d'emprunts à long terme et de contrats de location au 31 décembre 2025, lesquels sont également analysés aux notes 3, 19 et 32 afférentes aux états financiers consolidés audités annuels de 2025.

Sauf indication contraire dans le présent rapport de gestion, au 30 septembre 2026, aucune modification significative n'avait été apportée à nos principales obligations contractuelles, telles qu'elles sont présentées dans notre rapport de gestion annuel de 2025, depuis le 31 décembre 2025.

## Évolution de la réglementation

La réglementation d'importance qui influait sur nos activités en date du 6 mars 2026 est présentée à la rubrique « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2025. Les faits nouveaux pertinents survenus depuis cette date sont exposés ci-après.

**Enchères de licences de spectre des ondes millimétriques**
Le 24 septembre 2026, Innovation, Sciences et Développement économique Canada a annoncé que la mise aux enchères des licences de spectre des ondes millimétriques, qui devait initialement débuter le 19 octobre 2027, a été reportée au 25 janvier 2028.

**Internet souverain**
Le 15 septembre 2026, le gouvernement du Canada a annoncé son intention de soutenir le développement d'un nouveau réseau Internet afin d'assurer une connectivité souveraine partout au Canada, notamment dans les régions nordiques et arctiques, et d'établir des liaisons internationales plus directes avec l'Europe et l'Asie. Cette initiative s'inscrit dans la stratégie plus vaste du gouvernement visant à renforcer la souveraineté numérique du Canada, à accroître la résilience des réseaux, à réduire la dépendance à l'égard des infrastructures étrangères et à répondre à la demande croissante de connectivité et d'applications à forte intensité de données, comme l'intelligence artificielle. Les modèles de gouvernance, de propriété et de financement restent à déterminer.

**Mécanismes de libre-service**
Le 24 avril 2026, le CRTC a publié la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-78, Améliorer les mécanismes de libre-service, qui exige que les fournisseurs de services, entre autres, s'assurent que les clients peuvent modifier et annuler leurs forfaits au moyen d'un mécanisme de libre-service. Le « libre-service » comprend tout mécanisme facile à utiliser et permettant à un client d'exécuter des actions en rapport avec son forfait de services, y compris la modification et l'annulation, sans devoir communiquer avec un représentant du service à la clientèle en direct. Les nouvelles exigences entreront en vigueur le 26 avril 2027.

**Interdiction des frais**
Le 12 mars 2026, le CRTC a publié la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-43, *Interdiction des frais qui constituent un obstacle au changement de forfaits de services de téléphonie mobile et de services Internet*, qui porte sur les frais engagés lors de l'activation ou de la modification d'un forfait de services de télécommunications. Cette politique modifie à la fois le Code sur les services Internet et le Code sur les services sans fil afin d'y ajouter une nouvelle définition des « frais d'activation ou de modification » avec prise d'effet le 12 juin 2026. Le 30 juin 2026, le CRTC a publié l'Avis de consultation de télécom CRTC 2026-155, *Instance de justification et appel aux observations – Respect de l'interdiction des frais qui constituent un obstacle au changement de forfaits de services de téléphonie mobile et de services Internet*, qui exige que Rogers, Bell et Telus justifient pourquoi certains frais facturés par ces fournisseurs qui, selon le CRTC, pourraient contrevenir à la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-43, ne contreviennent pas aux articles 24 et 27.04 de la Loi sur les télécommunications et à la Politique réglementaire de télécom 2026-43. Les observations qui traitent de ces questions devaient être déposées au CRTC au plus tard le 31 août 2026, et la date limite pour le dépôt des réponses était le 10 septembre 2026.

**Codes de conduite du CRTC**
Le 13 avril 2026, dans la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-67, Améliorer les avis aux clients, le CRTC a modifié le Code sur les services sans fil et le Code sur les services Internet afin d'établir le type de renseignements qui doivent figurer dans l'avis envoyé avant la fin d'un contrat et de faire en sorte que les clients sont informés avant la fin d'un rabais ou d'une promotion d'une durée limitée ou quand leur utilisation de données atteint 50 $ en itinérance internationale. Les nouvelles exigences entreront en vigueur le 13 avril 2027.

De plus, le 10 septembre 2026, le CRTC a publié la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-238, Rendre le magasinage de services Internet plus simple pour les consommateurs, qui exige des fournisseurs de services Internet visés par le Code sur les services Internet qu'ils fournissent des renseignements supplémentaires sur les services Internet dans leur matériel promotionnel et leurs contrats, notamment i) les vitesses habituelles de téléchargement et de téléversement, les FSI devant fournir aux clients au moins 95 % de ces vitesses pendant les « heures de pointe » (définies comme étant les heures de 19 h à 23 h, heure locale, les jours de semaine) et 100 % de ces vitesses en dehors des heures de pointe, et ii) une plage de latence pour chaque forfait de services selon des catégories définies (moins de 50 ms, entre 51 ms et 150 ms, ou 151 ms et plus). Le CRTC exige que ces renseignements soient fournis dans les contrats, les résumés des renseignements essentiels et le matériel promotionnel. Les nouvelles exigences entreront en vigueur le 10 mars 2027.

**Loi sur la diffusion continue en ligne**
Le 21 mai 2026, le CRTC a publié les politiques réglementaires de radiodiffusion CRTC 2026-95 et 2026-96, qui prévoient i) le versement par les groupes de propriété de radiodiffusion dont les produits annuels atteignent le seuil de 100 millions de dollars d'une nouvelle contribution financière obligatoire qui équivaut à 1,55 % des revenus audiovisuels canadiens au nouveau Fonds pour les services d'importance exceptionnelle (« FSIE »), et ii) un cadre modernisé des dépenses en émissions canadiennes (« DEC »). Le 3 juin 2026, le gouvernement du Canada a demandé au CRTC de revoir sa décision à l'égard des services de diffusion continue en ligne et des radiodiffuseurs canadiens et a affirmé qu'il soumettra de nouvelles orientations à l'égard de la politique au CRTC afin que ce dernier ajuste sa mise en œuvre de la Loi sur la diffusion continue en ligne.

## Mise à jour sur les risques et les incertitudes

Il y a lieu de se reporter aux rubriques « Gestion des risques » et « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2025 pour une analyse des principaux risques et incertitudes susceptibles d'avoir une incidence défavorable significative sur nos activités et nos résultats financiers au 6 mars 2026, lesquels doivent être étudiés à la lumière du présent rapport de gestion. Une mise à jour et un complément de ces risques et incertitudes sont présentés ci-après.

**Monétisation des actifs de sport, de médias et de divertissement**
Nous avons l'intention de vendre une participation minoritaire dans Rogers Sports (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement ») et d'utiliser le produit qui en découlera pour rembourser la dette. Bien que nous soyons d'avis qu'il existe un marché important pour ces actifs, rien ne garantit que nous réussirons à vendre une participation minoritaire selon le montant de l'investissement prévu, dans les délais prévus, ou pas du tout. Une telle vente nécessiterait également l'approbation des différentes ligues qui régissent nos équipes sportives professionnelles, ce qui n'est pas assuré. Nous pourrions ne pas effectuer, ou ne pas mener à bien, la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports, selon le montant de l'investissement prévu, dans les délais prévus, ou pas du tout, en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique générale et des conditions du marché, ou d'autres considérations internes ou externes. La vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports, le cas échéant, pourrait ne pas être selon l'évaluation prévue ou pourrait ne pas générer le produit prévu et pourrait ne pas dégager la valeur importante que recèlent nos actifs sportifs. De plus, nous pourrions utiliser le produit de la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports, le cas échéant, à d'autres fins, que ce soit en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique ou du marché, ou d'autres considérations internes ou externes.

**Franchises sportives**
Après l'obtention d'une participation exclusive dans MLSE (se reporter à la rubrique « Mise à jour sur les actifs de sport et de divertissement »), notre exposition aux risques associés à la propriété et à l'exploitation de franchises et installations sportives a augmenté.

**Programmes gouvernementaux de financement de l'accès à Internet haute vitesse**
Nous avons conclu des ententes relatives au Fonds pour la large bande universelle du gouvernement du Canada et au programme accéléré d'Internet haute vitesse du gouvernement de l'Ontario aux termes desquelles nous nous sommes engagés à bâtir des réseaux capables de fournir des services Internet à des régions non desservies ou mal desservies. Nous avons attribué la construction de certains de ces lots à divers tiers qui se sont notamment engagées à achever les travaux de construction conformément aux normes et aux échéanciers prévues dans nos ententes avec les gouvernements. Nonobstant ces ententes visant des tiers, la responsabilité des obligations envers les gouvernements respectifs nous incombe. Nos résultats et notre situation financières pourraient subir des répercussions négatives si ces tiers ne remplissent pas les obligations qui leur sont attribuées car nous devrions prendre les mesures nécessaires pour veiller à ce que les travaux de construction soient terminés, le cas échéant, lesquelles mesures pourraient inclure l'engagement de dépenses d'investissement supplémentaires de notre part (et des emprunts supplémentaires pour financer ces dépenses d'investissement) ou le report ou l'annulation d'autres projets.

## Estimations et méthodes comptables significatives

Notre rapport de gestion annuel de 2025, ainsi que nos états financiers consolidés audités annuels de 2025 et les notes y afférentes, présentent une analyse des estimations et méthodes comptables qui sont critiques pour l'appréciation de nos activités commerciales et de nos résultats opérationnels.

**Nouvelles prises de position en comptabilité adoptées en 2026**
En 2026, nous avons adopté les modifications apportées aux normes comptables IFRS suivantes. Ces modifications n'ont pas eu d'incidence significative sur nos états financiers consolidés.

- Modifications de l'IFRS 9, *Instruments financiers*, et de l'IFRS 7, *Instruments financiers : Informations à fournir*, qui visent à préciser le classement des actifs financiers assortis de caractéristiques liées à des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance ainsi que le moment auquel un actif financier ou un passif financier réglé au moyen d'un système de paiement électronique doit être décomptabilisé.

**Récentes prises de position en comptabilité n'ayant pas encore été adoptées**
L'IASB n'a publié aucune nouvelle prise de position en comptabilité ou modification de prise de position en comptabilité en 2026.

L'IASB a publié la nouvelle norme suivante, qui entrera en vigueur au cours d'exercices à venir.

- IFRS 18, *États financiers : Présentation et informations à fournir* (en remplacement de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*), qui vise à améliorer la structure et le contenu des états financiers de base et la comparabilité entre les émetteurs (1er janvier 2027). L'IFRS 18 porte essentiellement sur la présentation dans l'état du résultat net, où elle exige le classement des produits et des charges dans les catégories « exploitation », « investissement » et « financement ». Les activités principales d'une société déterminent le classement des produits et des charges dans les catégories appropriées et une ventilation plus détaillée des charges d'exploitation est désormais exigée dans l'état du résultat net. La norme introduit aussi les sous-totaux définis « résultat d'exploitation » et « résultat net avant financement et impôts sur le résultat » qui devront figurer à l'état du résultat net afin d'accroître la comparabilité entre les sociétés. Les répercussions sur le tableau des flux de trésorerie comprennent l'élimination des options de classement pour les intérêts et les dividendes reçus (qui doivent être classés dans les activités d'investissement) et les paiements (qui doivent être classés dans les activités de financement). L'IFRS 18 fournit aussi des directives sur les « mesures de la performance définies par la direction » en lien avec l'état du résultat net, y compris des exigences de rapprochement.

Nous continuons d'évaluer les répercussions qu'aura l'IFRS 18 sur nos états financiers consolidés. Nous nous attendons à ce que la présentation de nos états consolidés du résultat net soit toutefois différente aux termes de l'IFRS 18 et certains postes seront reclassés dans les états consolidés du résultat net et les tableaux des flux de trésorerie.

**Transactions entre parties liées**
Nous avons conclu des transactions avec Dream Unlimited Corp. (« Dream »), société qui est contrôlée par notre administrateur Michael J. Cooper. Dream est une société immobilière qui loue des locaux dans des immeubles de bureaux et des immeubles résidentiels. Le total des montants versés à cette partie liée au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025 est négligeable.

Nous avons également conclu certaines transactions avec notre actionnaire détenant le contrôle et avec les sociétés contrôlées par celui-ci. Ces transactions sont assujetties à des ententes formelles approuvées par le comité d'audit et de risque. Le total des montants versés à ces parties liées s'est élevé à moins de 1 million de dollars pour chacun des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

Nous avons aussi conclu certaines transactions avec Shaw Family Group. Le total des transactions conclues avec Shaw Family Group au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025 a été inférieur à 1 million de dollars.

De plus, nous avons repris dans le cadre de la transaction visant Shaw un passif se rapportant à une ancienne entente de retraite avec l'un de nos administrateurs aux termes de laquelle celui-ci recevra un paiement de 1 million de dollars par mois jusqu'en mars 2035, dont des tranches de 3 millions de dollars et de 9 millions de dollars ont été payée au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, respectivement. Le reste du passif de 77 millions de dollars est inclus dans les « créditeurs et charges à payer » (pour le montant devant être payé au cours des douze prochains mois) et dans les « autres passifs à long terme ».

Ces transactions ont été inscrites aux montants convenus par les parties liées et approuvées par le comité d'audit et de risque. Les montants exigibles pour ces services n'étaient pas garantis et ne portaient pas intérêt, et leur paiement était généralement exigible en trésorerie dans le mois suivant la date de transaction.

**Contrôles et procédures**
Aucun changement n'a été apporté aux contrôles internes de la Société à l'égard de l'information financière au cours du trimestre à l'étude qui a eu, ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura, une incidence significative sur ces contrôles.

**Caractère saisonnier**
Nos résultats opérationnels varient généralement d'un trimestre à l'autre en raison des changements de conjoncture économique et des fluctuations saisonnières, notamment, touchant chacun de nos secteurs à présenter. Cela signifie que les résultats d'un trimestre ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats d'un trimestre ultérieur. Les activités de Sans-fil, de Cable et de Media comportent des aspects saisonniers, ainsi que certaines tendances historiques, qui leur sont propres. Pour en savoir davantage sur les tendances saisonnières de nos secteurs à présenter, il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2025.

## Objectifs financiers

Le 22 avril 2026, parallèlement à la publication de nos résultats du premier trimestre de 2026, nous avons mis à jour nos fourchettes prévisionnelles consolidées pour certaines mesures financières pour l'exercice 2026 complet qui avaient été initialement fournies le 29 janvier 2026 en raison des répercussions continues de l'intensification de la concurrence et des récentes décisions réglementaires. Ce communiqué de presse est disponible sous le profil de Rogers sur SEDAR+, à sedarplus.ca, et sur EDGAR, à sec.gov.

## Indicateurs clés de performance

Nous mesurons le succès de notre stratégie à l'aide d'un certain nombre d'indicateurs clés de performance, qui sont définis et analysés dans notre rapport de gestion annuel de 2025 et le présent rapport de gestion. La Société estime que ces indicateurs clés de performance lui permettent de mesurer adéquatement sa performance par rapport à sa stratégie opérationnelle et par rapport aux résultats de ses pairs et de ses concurrents. Ces indicateurs, dont certains sont des mesures financières complémentaires (voir la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières »), ne sont pas des mesures conformes aux IFRS. Ces indicateurs sont les suivants :

- les nombres d'abonnés;
  - le nombre d'abonnés de Sans-fil;
  - le nombre d'abonnés de Cable;
  - le nombre de foyers branchés (Cable);
- le taux d'attrition des abonnés de Sans-fil;
- les produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile;
- les produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable;
- les relations clients de Cable;
- la pénétration du marché de Cable (la « pénétration »);
- l'intensité du capital;
- le total des produits tirés des services.

## Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières

La Société a recours à des « mesures financières non conformes aux PCGR » et à d'autres « mesures financières déterminées » (selon la définition qu'en donne la loi canadienne sur les valeurs mobilières applicable), qui sont revues périodiquement par la direction et le conseil d'administration, pour évaluer la performance de la Société et prendre des décisions au sujet des activités courantes de la Société et de sa capacité à générer des flux de trésorerie. Ces mesures, en totalité ou en partie, peuvent également être utilisées par les investisseurs, les institutions prêteuses et les agences de notation à titre d'indicateurs de la performance opérationnelle de la Société, de sa capacité à contracter ou à rembourser des emprunts et à titre de mesures d'évaluation des entreprises œuvrant dans le secteur des télécommunications. Il ne s'agit pas de mesures ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, leur fiabilité à des fins de comparaison avec les résultats d'autres sociétés est incertaine.

| **Mesures financières non conformes aux PCGR** | | | |
|---|---|---|---|
| *Mesure financière déterminée* | *Comment nous l'utilisons* | *Comment nous la calculons* | *Mesure financière la plus directement comparable en IFRS* |
| Bénéfice net ajusté | • Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. | Bénéfice net (perte nette)<br>Plus (moins) les éléments suivants<br>Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux. | Bénéfice net (perte nette) |
| Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI | • Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. | Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI<br>Plus (moins) les éléments suivants<br>Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw, réévaluation des soldes d'une filiale libellés en dollars américains, et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux. | Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI |

| Ratios non conformes aux PCGR | | |
|---|---|---|
| *Mesure financière déterminée* | *Comment nous l'utilisons* | *Comment nous la calculons* |
| Résultat par action de base ajusté<br><br>Résultat par action dilué ajusté | • Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. | Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI<br>Divisé par l'élément suivant<br>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, avant dilution<br><br>Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI incluant l'effet dilutif de la rémunération fondée sur des actions<br>Divisé par l'élément suivant<br>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution |

| Total des mesures sectorielles | |
|---|---|
| *Mesure financière déterminée* | *Mesure financière la plus directement comparable en IFRS* |
| BAIIA ajusté | Bénéfice net |

| Mesures de la gestion du capital | |
|---|---|
| *Mesure financière déterminée* | *Comment nous l'utilisons* |
| Flux de trésorerie disponibles | • Pour faire état du montant en trésorerie dégagé qui est disponible aux fins de remboursement de la dette ou de réinvestissement dans la Société, ce qui est un indicateur important de la solidité et de la performance financières de notre entreprise.<br>• Nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent les flux de trésorerie disponibles pour évaluer une entreprise et ses actifs sous-jacents. |
| Dette nette ajustée | • Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre dette et nos soldes de trésorerie tout en tenant compte de l'incidence des dérivés liés à la dette sur notre dette libellée en dollars américains. |
| Ratio d'endettement | • Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts. |
| Liquidités disponibles | • Pour aider à déterminer si nous sommes en mesure d'honorer tous nos engagements, d'exécuter notre plan d'affaires et d'atténuer le risque de ralentissement économique. |

| Mesures financières complémentaires | |
|---|---|
| *Mesure financière déterminée* | *Comment nous la calculons* |
| Marge du BAIIA ajusté | BAIIA ajusté<br>Divisé par l'élément suivant<br>Produits |
| Produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile de Sans-fil | Produits tirés des services de Sans-fil<br>Divisés par l'élément suivant<br>Nombre total moyen d'abonnés des services de téléphonie mobile de Sans-fil pour la période visée |
| Produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable | Produits tirés des services de Cable<br>Divisés par l'élément suivant<br>Nombre total moyen de relations clients pour la période visée |
| Intensité du capital | Dépenses d'investissement<br>Divisées par l'élément suivant<br>Produits |

**Rapprochement du BAIIA ajusté**

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Bénéfice net | **495** | 5 768 | **312** | 6 196 |
| Ajouter (déduire) : | | | | |
| Charge d'impôt sur le résultat | **200** | 212 | **521** | 485 |
| Charges financières | **623** | 252 | **1 631** | 1 459 |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | **1 202** | 1 230 | **3 617** | 3 580 |
| BAIIA | **2 520** | 7 462 | **6 081** | 11 720 |
| Ajouter (déduire) : | | | | |
| Autres (produits) charges | **(22)** | (4 998) | **993** | (5 005) |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 51 | **364** | 416 |
| Profit sur la sortie d'actifs | **(67)** | – | **(97)** | – |
| BAIIA ajusté | **2 535** | 2 515 | **7 341** | 7 131 |

**Rapprochement du bénéfice net ajusté**

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Bénéfice net | **495** | 5 768 | **312** | 6 196 |
| Ajouter (déduire) : | | | | |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 51 | **364** | 416 |
| Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale | **38** | (134) | **(83)** | (41) |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw | **173** | 210 | **526** | 651 |
| Profit sur le remboursement de la dette à long terme | **–** | (151) | **–** | (151) |
| Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE | **–** | (4 976) | **–** | (4 976) |
| Perte liée à la réévaluation du passif au titre de l'option de vente de MLSE | **–** | – | **1 034** | – |
| Profit sur la sortie d'actifs | **(67)** | – | **(97)** | – |
| Incidence fiscale des éléments susmentionnés | **(42)** | (42) | **(172)** | (194) |
| Bénéfice net ajusté | **701** | 726 | **1 884** | 1 901 |

**Rapprochement du bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI**

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI | **482** | 5 714 | **194** | 6 151 |
| Ajouter (déduire) : | | | | |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 51 | **364** | 416 |
| Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale | **38** | (134) | **(83)** | (41) |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw | **173** | 210 | **526** | 651 |
| Profit sur le remboursement de la dette à long terme | **–** | (151) | **–** | (151) |
| Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE | **–** | (4 976) | **–** | (4 976) |
| Perte liée à la réévaluation du passif au titre de l'option de vente de MLSE | **–** | – | **1 034** | – |
| Profit sur la sortie d'actifs | **(67)** | – | **(97)** | – |
| Réévaluation des soldes d'une filiale libellés en dollars américains[1] | **19** | 68 | **150** | 47 |
| Incidence fiscale des éléments susmentionnés | **(45)** | (42) | **(194)** | (194) |
| Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI | **704** | 740 | **1 894** | 1 903 |

[1] Reflète la quote-part revenant à RCI de l'incidence de la réévaluation du change sur les soldes intersociétés libellés en dollars américains de BNSI, notre filiale non détenue en propriété exclusive constituée dans le cadre de la transaction visant le réseau. Cette incidence est éliminée lors de la consolidation.

**Rapprochement des flux de trésorerie disponibles**

| | Trimestres clos les 30 septembre | | Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles | **1 658** | 1 515 | **4 670** | 4 407 |
| Ajouter (déduire) : | | | | |
| Dépenses d'investissement | **(524)** | (964) | **(2 027)** | (2 773) |
| Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif | **(489)** | (474) | **(1 459)** | (1 456) |
| Intérêts payés | **592** | 543 | **1 600** | 1 533 |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 51 | **364** | 416 |
| Amortissement des droits de diffusion | **(14)** | (15) | **(100)** | (65) |
| Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation | **194** | 133 | **513** | 244 |
| Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle | **(119)** | (14) | **(352)** | (14) |
| Produit en trésorerie au titre des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net | **15** | – | **39** | – |
| Cotisations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, déduction faite des charges | **(18)** | (19) | **(52)** | (55) |
| Flux de trésorerie liés aux autres activités d'exploitation | **(29)** | 75 | **(66)** | 110 |
| Autres produits au titre des placements | **–** | (2) | **(2)** | (7) |
| Flux de trésorerie disponibles | **1 370** | 829 | **3 128** | 2 340 |

# Autres renseignements

### Résultats financiers consolidés – sommaire trimestriel

Le tableau ci-après présente un résumé de nos résultats consolidés pour les huit derniers trimestres.

| | 2026 | | | 2025 | | | | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les montants par action) | **T3** | T2 | T1 | T4 | T3 | T2 | T1 | T4 |
| Produits | | | | | | | | |
| Sans-fil | **2 688** | 2 540 | 2 591 | 2 970 | 2 661 | 2 540 | 2 544 | 2 981 |
| Cable | **1 987** | 1 984 | 1 948 | 1 984 | 1 981 | 1 968 | 1 935 | 1 983 |
| Media | **821** | 1 155 | 988 | 1 236 | 753 | 757 | 542 | 547 |
| Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés | **(53)** | (64) | (45) | (18) | (47) | (49) | (45) | (30) |
| Total des produits | **5 443** | 5 615 | 5 482 | 6 172 | 5 348 | 5 216 | 4 976 | 5 481 |
| Total des produits tirés des services | **4 780** | 5 055 | 4 912 | 5 250 | 4 739 | 4 668 | 4 447 | 4 543 |
| BAIIA ajusté | | | | | | | | |
| Sans-fil | **1 383** | 1 313 | 1 323 | 1 374 | 1 374 | 1 305 | 1 311 | 1 367 |
| Cable | **1 164** | 1 158 | 1 122 | 1 177 | 1 153 | 1 147 | 1 108 | 1 169 |
| Media | **84** | 69 | – | 221 | 75 | 8 | (63) | 55 |
| Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés | **(96)** | (98) | (81) | (83) | (87) | (98) | (102) | (58) |
| BAIIA ajusté | **2 535** | 2 442 | 2 364 | 2 689 | 2 515 | 2 362 | 2 254 | 2 533 |
| Déduire (ajouter) : | | | | | | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | **1 202** | 1 194 | 1 221 | 1 222 | 1 230 | 1 184 | 1 166 | 1 174 |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 211 | 49 | 23 | 51 | 238 | 127 | 83 |
| Charges financières | **623** | 565 | 443 | 584 | 252 | 628 | 579 | 571 |
| Autres (produits) charges | **(22)** | 1 019 | (4) | (16) | (4 998) | (9) | 2 | (11) |
| Profit sur la sortie d'actifs | **(67)** | (30) | – | (69) | – | – | – | – |
| Bénéfice net (perte nette) avant l'impôt sur le résultat | **695** | (517) | 655 | 945 | 5 980 | 321 | 380 | 716 |
| Charge d'impôt sur le résultat | **200** | 148 | 173 | 235 | 212 | 173 | 100 | 158 |
| Bénéfice net (perte nette) | **495** | (665) | 482 | 710 | 5 768 | 148 | 280 | 558 |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI | **482** | (726) | 438 | 743 | 5 714 | 157 | 280 | 558 |
| Bénéfice (perte) par action attribuable aux actionnaires de RCI | | | | | | | | |
| De base | **0,89 $** | (1,34) $ | 0,81 $ | 1,38 $ | 10,58 $ | 0,29 $ | 0,52 $ | 1,04 $ |
| Dilué(e) | **0,88 $** | (1,37) $ | 0,80 $ | 1,37 $ | 10,54 $ | 0,29 $ | 0,50 $ | 1,02 $ |
| Bénéfice net (perte nette) | **495** | (665) | 482 | 710 | 5 768 | 148 | 280 | 558 |
| Ajouter (déduire) : | | | | | | | | |
| Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges | **104** | 211 | 49 | 23 | 51 | 238 | 127 | 83 |
| Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale | **38** | (16) | (105) | 32 | (134) | 93 | – | – |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw | **173** | 172 | 181 | 178 | 210 | 212 | 229 | 228 |
| Profit sur le remboursement de la dette à long terme | **–** | – | – | – | (151) | – | – | – |
| Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE | **–** | – | – | – | (4 976) | – | – | – |
| Perte liée à la réévaluation du passif au titre de l'option de vente de MLSE | **–** | 1 034 | – | – | – | – | – | – |
| Profit sur la sortie d'actifs | **(67)** | (30) | – | (69) | – | – | – | – |
| Incidence fiscale des éléments susmentionnés | **(42)** | (73) | (57) | (55) | (42) | (59) | (93) | (75) |
| néfice net ajusté | **701** | 633 | 550 | 819 | 726 | 632 | 543 | 794 |
| Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI | **704** | 640 | 550 | 818 | 740 | 620 | 543 | 794 |
| Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI | | | | | | | | |
| De base | **1,30 $** | 1,19 $ | 1,02 $ | 1,51 $ | 1,37 $ | 1,15 $ | 1,01 $ | 1,48 $ |
| Dilué | **1,29 $** | 1,15 $ | 1,01 $ | 1,51 $ | 1,37 $ | 1,14 $ | 0,99 $ | 1,46 $ |
| Dépenses d'investissement | **524** | 695 | 808 | 934 | 964 | 831 | 978 | 1 007 |
| Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles | **1 658** | 1 517 | 1 495 | 1 652 | 1 515 | 1 596 | 1 296 | 1 135 |
| Flux de trésorerie disponibles | **1 370** | 982 | 776 | 1 016 | 829 | 925 | 586 | 878 |

**Sommaire des résultats financiers du garant de la dette à long terme**

Nos billets de premier rang et nos débentures, les montants prélevés sur nos facilités de crédit bancaire et de lettres de crédit et nos dérivés sont des obligations non garanties de RCI, en sa qualité de débiteur, et de RCCI, en sa qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas.

Le tableau qui suit fournit un sommaire des principales informations financières de consolidation non auditées de RCI pour les périodes indiquées et inclut des colonnes distinctes pour : i) RCI, ii) RCCI, iii) les filiales non garantes, sur une base combinée, iv) les ajustements de consolidation et v) les totaux consolidés.

| Trimestres clos les 30 septembre | RCI[1,2] | | RCCI[1,2] | | Filiales non garantes [1,2] | | Ajustements de consolidation [1,2] | | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (non audité) (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Données tirées de l'état du résultat net | | | | | | | | | | |
| Produits | **395** | 454 | **4 505** | 4 460 | **1 417** | 1 429 | **(874)** | (995) | **5 443** | 5 348 |
| Bénéfice net (perte nette) | **496** | 5 767 | **270** | 9 500 | **189** | 4 744 | **(460)** | (14 243) | **495** | 5 768 |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI | **496** | 5 767 | **270** | 9 500 | **176** | 4 690 | **(460)** | (14 243) | **482** | 5 714 |

| Périodes de neuf mois closes les 30 septembre | RCI[1,2] | | RCCI[1,2] | | Filiales non garantes [1,2] | | Ajustements de consolidation [1,2] | | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (non audité) (en millions de dollars) | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 | **2026** | 2025 |
| Données tirées de l'état du résultat net | | | | | | | | | | |
| Produits | **1 178** | 454 | **13 217** | 13 092 | **4 774** | 3 207 | **(2 629)** | (1 213) | **16 540** | 15 540 |
| Bénéfice net (perte nette) | **312** | 6 196 | **1 001** | 10 049 | **507** | 4 753 | **(1 508)** | (14 802) | **312** | 6 196 |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI | **312** | 6 196 | **1 001** | 10 049 | **389** | 4 708 | **(1 508)** | (14 802) | **194** | 6 151 |

| À la clôture de la période | RCI[1,2] | | RCCI[1,2] | | Filiales non garantes [1,2] | | Ajustements de consolidation [1,2] | | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (non audité) (en millions de dollars) | **30 sept. 2026** | 31 déc. 2025 | **30 sept. 2026** | 31 déc. 2025 | **30 sept. 2026** | 31 déc. 2025 | **30 sept. 2026** | 31 déc. 2025 | **30 sept. 2026** | 31 déc. 2025 |
| Données tirées de l'état de la situation financière | | | | | | | | | | |
| Actifs courants | **54 336** | 52 780 | **59 681** | 59 158 | **12 940** | 12 524 | **(115 502)** | (114 974) | **11 455** | 9 488 |
| Actifs non courants | **77 656** | 76 883 | **49 847** | 50 107 | **32 229** | 30 885 | **(78 737)** | (77 351) | **80 995** | 80 524 |
| Passifs courants | **58 781** | 57 303 | **56 037** | 56 800 | **10 385** | 9 780 | **(108 067)** | (108 231) | **17 136** | 15 652 |
| Passifs non courants | **49 519** | 47 551 | **8 831** | 8 724 | **8 566** | 7 368 | **(14 321)** | (13 569) | **52 595** | 50 074 |

[1] Aux fins du tableau ci-dessus, les placements dans des filiales sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

[2] Les montants présentés au titre des passifs courants et des passifs non courants de RCCI n'incluent pas les obligations découlant du fait d'agir en qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas, de la dette à long terme de RCI.

## À propos des énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs et de l'information prospective, au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables (ensemble, les « énoncés prospectifs »), et des hypothèses concernant, notamment, les activités, les activités opérationnelles ainsi que la performance et la situation financières de la Société, qui ont été approuvées par la direction à la date du présent rapport de gestion. Ces énoncés prospectifs et hypothèses comprennent, notamment, des énoncés sur les objectifs de la Société et ses stratégies pour les atteindre ainsi que des énoncés sur ses opinions, plans, attentes, prévisions, estimations ou intentions.

**Les énoncés prospectifs :**

- incluent habituellement des termes comme « prévoir », « supposer », « croire », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « projeter », « objectifs », « perspectives », « cibles » et d'autres expressions semblables et l'utilisation du futur et du conditionnel;
- comprennent les conclusions, prévisions et projections fondées sur nos objectifs et stratégies actuels ainsi que sur des estimations, attentes, hypothèses et autres facteurs que nous avons jugés raisonnables au moment de leur formulation, mais qui pourraient se révéler incorrects;
- ont été approuvés par la direction de la Société à la date du présent rapport de gestion.

Nos énoncés prospectifs dans le présent rapport de gestion comprennent des prévisions et des projections liées notamment aux éléments suivants :

- les produits;
- le total des produits tirés des services;
- le BAIIA ajusté;
- les dépenses d'investissement;
- les paiements d'impôt en trésorerie;
- les flux de trésorerie disponibles (notamment leur application pour renforcer notre bilan par le remboursement accéléré de la dette);
- les paiements de dividendes;
- la croissance des nouveaux produits et services;
- la croissance prévue du nombre d'abonnés et des services auxquels ils souscrivent;
- le coût d'acquisition et de fidélisation des abonnés et de déploiement de nouveaux services;
- les réductions de coûts et les gains en efficience continus;
- le ratio d'endettement de la Société et la façon dont ce ratio devrait être géré;
- la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports à des investisseurs tiers, notamment le moment, la taille, le montant et l'utilisation du produit de celle-ci et la valeur qu'elle pourrait dégager de nos actifs sportifs;
- tous les autres énoncés qui ne relèvent pas de faits passés.

Nos conclusions, prévisions et projections dans le présent rapport de gestion sont fondées sur diverses estimations, attentes et hypothèses et d'autres facteurs, notamment les suivants :

- la conjoncture générale de l'économie et du secteur, y compris les effets de l'inflation;
- les cours de change en vigueur et les taux d'intérêt;
- les niveaux de tarification des produits et l'intensité de la concurrence;
- la croissance du nombre d'abonnés;
- les prix et les taux d'utilisation et d'attrition;
- l'évolution de la réglementation gouvernementale;
- le déploiement de la technologie et des réseaux;
- la disponibilité des appareils;
- le calendrier de lancement des nouveaux produits;
- le coût du contenu et du matériel;
- l'intégration des acquisitions;
- la structure et la stabilité du secteur.

À moins d'indication contraire, le présent rapport de gestion et les énoncés prospectifs de la Société ne tiennent pas compte de l'incidence éventuelle d'éléments non récurrents ou exceptionnels ni des cessions, opérations de monétisation, fusions, acquisitions, regroupements d'entreprises ou autres transactions qui pourraient être envisagés ou annoncés ou qui pourraient survenir après la date des énoncés prospectifs figurant aux présentes.

**Risques et incertitudes**

Les événements et résultats réels pourraient différer sensiblement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion en raison des risques, incertitudes et autres facteurs, dont bon nombre sont indépendants de notre volonté ou de nos attentes ou connaissances actuelles et qui comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- la modification de la réglementation;
- l'évolution technologique;
- la conjoncture économique, le contexte géopolitique et d'autres situations qui influent sur l'activité commerciale et sur les coûts des biens et des services, notamment l'application éventuelle ou la modification de tarifs douaniers, les guerres commerciales, les récessions ou la réduction des niveaux d'immigration;
- les variations imprévues des coûts de matériel ou de contenu;
- l'évolution de la conjoncture dans les secteurs des sports, des médias, du divertissement, de l'information ou des communications;
- la performance de nos équipes sportives, y compris l'incertitude quant à leur participation à leurs séries éliminatoires respectives ou le succès qu'elles pourraient y remporter;
- les arrêts de travail et les annulations liés aux événements sportifs et les conflits de travail;
- l'intégration des acquisitions;
- les litiges et les questions fiscales;
- l'intensité de la concurrence;
- l'émergence de nouvelles occasions d'affaires;
- des menaces extérieures, telles que des épidémies, des pandémies et d'autres crises sanitaires, des catastrophes naturelles, les effets des changements climatiques, et des cyberattaques;
- les avantages prévus de la transaction visant MLSE et de l'acquisition d'une participation minoritaire dans MLSE pourraient ne pas se concrétiser;
- nous pourrions ne pas être en mesure d'effectuer ou de mener à bien la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports, que ce soit selon l'évaluation prévue, dans les délais prévus, ou pas du tout, en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique générale et des conditions du marché, ou d'autres considérations internes ou externes;
- si elle est conclue, la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports pourrait ne pas être selon l'évaluation prévue ou pourrait ne pas générer le produit prévu et pourrait ne pas dégager la valeur importante que recèlent nos actifs sportifs;
- si la vente d'une participation minoritaire dans Rogers Sports est conclue, nous pourrions en utiliser le produit à d'autres fins, que ce soit en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique ou du marché, ou d'autres considérations internes ou externes;
- les nouvelles interprétations ou normes comptables, ou les changements à des interprétations ou normes comptables existantes des organismes de normalisation comptable;
- des changements dans la méthodologie, les critères ou les conclusions utilisés par les agences de notation pour évaluer ou attribuer un traitement à titre de capitaux propres à nos billets subordonnés ou pour la transaction visant le réseau;
- les autres risques énoncés dans la rubrique « Risques et incertitudes influant sur les secteurs d'activité de la Société » de notre rapport de gestion annuel de 2025 et la rubrique « Mise à jour sur les risques et les incertitudes » du présent rapport de gestion.

Ces risques, incertitudes et autres facteurs peuvent également avoir une incidence sur nos objectifs, nos stratégies, nos plans et nos intentions. Si ces risques, incertitudes ou autres facteurs se concrétisaient, si les objectifs, stratégies, plans ou intentions actuels de la Société changeaient ou si les autres facteurs ou hypothèses qui sous-tendent les énoncés prospectifs se révélaient incorrects, les résultats réels et nos plans pourraient différer considérablement des prévisions courantes.

Par conséquent, les investisseurs doivent faire preuve de prudence à l'égard des énoncés prospectifs et il serait déraisonnable de leur part de se fier indûment à ces énoncés en croyant qu'ils leur confèrent quelque droit établi que ce soit en ce qui concerne nos résultats ou plans futurs. La Société n'est nullement tenue (et rejette expressément une telle obligation) de mettre à jour ou de modifier les énoncés contenant des informations prospectives et les facteurs ou hypothèses sous-jacents à ces énoncés, que ce soit en raison de renseignements nouveaux, d'événements futurs ou autrement, sauf si la loi l'exige. Tous les énoncés prospectifs paraissant dans le présent rapport de gestion sont assujettis à cette mise en garde.

**Avant de prendre toute décision d'investissement**

Avant de prendre toute décision d'investissement et pour une analyse détaillée des risques, des incertitudes et du contexte liés aux activités de la Société, de ses activités d'exploitation, ainsi que de sa performance et de sa situation financières, il y a lieu de revoir attentivement les rubriques « Mise à jour sur les risques et les incertitudes » et « Évolution de la réglementation » du présent rapport de gestion, ainsi que les rubriques « Réglementation de notre secteur » et « Gestion des risques » de notre rapport de gestion annuel de 2025, ainsi que les divers documents que nous avons déposés auprès des autorités de réglementation canadiennes et américaines, disponibles respectivement sur les sites Web sedarplus.ca et sec.gov. L'information obtenue sur les sites Web sedarplus.ca, sec.gov, notre site Web ou tout autre site Web mentionné dans le présent document, ou liée à ces sites, ne fait pas partie du présent rapport de gestion et n'y est pas intégrée.

# # #