

RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport de gestion présente de l'information importante au sujet de nos activités et de notre performance pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 ainsi que de l'information prospective (se reporter à la rubrique « À propos des énoncés prospectifs ») au sujet de périodes futures. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec nos états financiers consolidés résumés intermédiaires pour le troisième trimestre de 2025 (les « états financiers intermédiaires du troisième trimestre de 2025 ») et les notes y afférentes, préparés conformément à l'International Accounting Standard 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), avec notre rapport de gestion annuel de 2024, avec nos états financiers consolidés audités annuels de 2024 et les notes y afférentes, lesquels ont été établis selon les Normes internationales d'information financière (les « IFRS »), publiées par l'IASB, ainsi qu'avec les autres documents récents, dont notre notice annuelle, déposés auprès des autorités en valeurs mobilières canadiennes et américaines et publiés sur SEDAR+, à sedarplus.ca, ou sur EDGAR, à sec.gov, respectivement.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur Rogers, notamment sur son offre de produits et services, son marché concurrentiel et les tendances du secteur, sur sa stratégie fondamentale, ses principaux moteurs de la performance et ses objectifs, il y a lieu de se reporter aux rubriques « Comprendre nos activités », « Aperçu de l'entreprise » et « Mettre à exécution nos priorités » de notre rapport de gestion annuel de 2024.

Dans le présent rapport de gestion, les mentions de la « transaction visant Shaw » renvoient à l'acquisition de Shaw Communications Inc. (« Shaw ») le 3 avril 2023. Pour obtenir des renseignements supplémentaires sur la transaction visant Shaw, il y a lieu de se reporter aux rubriques « Transaction visant Shaw » de notre rapport de gestion annuel de 2023 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2023.

Les termes « nous », « notre », « nos », « Rogers », « Rogers Communications » et « la Société » désignent Rogers Communications Inc. et ses filiales. Le terme « RCI » s'entend de l'entité juridique Rogers Communications Inc., à l'exclusion de ses filiales. Rogers détient également des participations dans divers placements et entreprises.

Tous les montants présentés en dollars dans le présent rapport de gestion sont en dollars canadiens, sauf indication contraire, et ils n'ont pas été audités. Toutes les variations en pourcentage sont calculées en fonction de nombres arrondis, tels qu'ils sont présentés dans les tableaux. Le présent rapport de gestion est daté du 22 octobre 2025 et a été approuvé à cette date par le conseil d'administration de RCI (le « conseil »).

La Société est inscrite à la cote de la Bourse de Toronto (TSX : RCI.A et RCI.B) et de la New York Stock Exchange (NYSE : RCI).

Dans le présent rapport de gestion, les expressions « trimestre », « trimestre considéré », « trimestre à l'étude » et « troisième trimestre » désignent le trimestre clos le 30 septembre 2025, l'expression « premier trimestre » désigne le trimestre clos le 31 mars 2025, l'expression « deuxième trimestre » désigne le trimestre clos le 30 juin 2025 et les expressions « période de neuf mois », « période de neuf mois considérée » et « période de neuf mois à l'étude » s'entendent de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, à moins que le contexte ne le précise autrement. Sauf indication contraire, tous les commentaires concernant les résultats comparatifs ont trait à la période correspondante de 2024 ou au 31 décembre 2024, selon le cas.

Les marques et logos de Xfinity sont des marques de commerce de Comcast Corporation utilisées sous licence. © 2025 Comcast. Les marques de commerce de Rogers apparaissant dans le présent rapport de gestion appartiennent à Rogers Communications Inc. ou à une société de son groupe ou sont utilisées sous licence par celles-ci. Des marques de commerce d'autres tierces parties peuvent également y être mentionnées. Les marques de commerce mentionnées dans le présent rapport de gestion peuvent apparaître sans le symbole ^{MC}. © 2025 Rogers Communications.

Secteurs à présenter

Nous présentons nos résultats opérationnels selon trois secteurs à présenter. Le tableau suivant présente chacun de ces secteurs ainsi que la nature de leurs activités :

Secteur	Activités principales
Sans-fil	Activités de télécommunications sans fil destinées aux entreprises, aux consommateurs canadiens, au secteur public et aux fournisseurs de gros.
Cable	Activités de télécommunications par câble, y compris les services d'accès Internet, de télévision et autres services vidéo (vidéo), les services par satellite et les services de téléphonie (téléphonie résidentielle) et de domotique pour les entreprises et les consommateurs canadiens, et connectivité réseau offerte au moyen de nos actifs liés au réseau de fibre optique et aux centres de données afin de prendre en charge un éventail de services de transmission de la voix et des données, de réseautage, d'hébergement et d'infonuagique pour les marchés des entreprises, des entités du secteur public et des fournisseurs de services de télécommunications de gros.
Media	Portefeuille diversifié de médias, notamment dans les domaines du sport et du divertissement, de la télédiffusion, de la radiodiffusion, des chaînes spécialisées et du numérique.

Les secteurs Sans-fil et Cable sont exploités par notre filiale en propriété exclusive Rogers Communications Canada Inc. (« RCCI ») et certaines autres filiales. Le secteur Media est exploité par notre filiale en propriété exclusive Rogers Media Inc., ses filiales et, à la suite de l'acquisition en juillet 2025 d'une participation majoritaire dans Maple Leaf Sports & Entertainment Ltd. (« MLSE »), MLSE. En juillet 2025, Today's Shopping Choice (« TSC ») a été transféré du secteur Media aux Éléments relevant du siège social, conformément aux modifications apportées à sa structure de gestion. Les résultats comparatifs ont été retraités pour rendre compte de ce changement, et il n'y a pas eu d'incidence sur les résultats consolidés.

Table des matières

2	Faits saillants stratégiques	27	Gestion des risques financiers
4	Objectifs financiers	33	Engagements et obligations contractuelles
4	Faits saillants financiers trimestriels	34	Évolution de la réglementation
6	Sommaire des résultats consolidés	34	Mise à jour sur les risques et les incertitudes
7	Résultats de nos secteurs à présenter	35	Estimations et méthodes comptables significatives
13	Revue de la performance consolidée	36	Indicateurs clés de performance
16	Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières	37	Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières
24	Survol de l'état de la situation financière	41	Autres renseignements
25	Situation financière	43	À propos des énoncés prospectifs

Faits saillants stratégiques

Les cinq objectifs décrits ci-dessous guident nos actions et les décisions que nous prenons lorsque nous poursuivons l'amélioration de nos activités opérationnelles et investissons au moment opportun pour faire croître nos principales activités et procurer une valeur supérieure à nos actionnaires. Certains points importants du trimestre sont présentés ci-après.

Bâtir les plus gros et les meilleurs réseaux au pays

- Nous avons lancé la Connexion satellite de Rogers, qui offre aux Canadiens une couverture géographique trois fois supérieure à celle de tout autre fournisseur de services.
- Nous avons activé le service 5G dans 4 750 mètres de tunnels du réseau de métro de la Toronto Transit Commission.
- Nous avons lancé le laboratoire vivant de robotique connectée avec le gouvernement fédéral pour faire progresser la recherche sur la 5G et l'IA.

Offrir des produits et services fiables et conviviaux

- Nous avons étendu la technologie Wi-Fi 7 de prochaine génération à l'ensemble du Canada.
- Nous avons lancé **Diverti+ Rogers Xfinity**, qui regroupe trois applications de diffusion en continu populaires en un seul forfait.
- Citytv+ est maintenant offert directement au grand public sur toutes les principales plateformes de diffusion en continu.

Être le premier choix pour les Canadiens

- De plus en plus de Canadiens continuent de choisir les services sans-fil et Internet de Rogers plutôt que tout autre fournisseur.
- Nous avons atteint un auditoire de 14,1 millions de Canadiens pour les matchs des Blue Jays diffusés sur Sportsnet pendant la saison régulière de la MLB.
- Nous avons été classés au premier rang des marques associées au Festival international du film de Toronto pour la deuxième année consécutive.

Être une société nationale forte qui investit au Canada

- Nous avons consacré 964 millions de dollars aux dépenses d'investissement, qui ont principalement été affectées à notre réseau.
- Nous avons annoncé une nouvelle série d'émissions originales produites au Canada pour les réseaux spécialisés HGTV et Food Network.
- Nous avons donné 1 million de dollars au tournoi Rogers Charity Classic pour appuyer des organismes caritatifs œuvrant auprès des enfants en Alberta.

Être le chef de file de la croissance dans notre industrie

- Nous avons fait progresser le total des produits tirés des services de 4 %.
- Nous avons dégagé des flux de trésorerie disponibles¹ solides de 829 millions de dollars et des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de 1 515 millions de dollars.

¹ Les flux de trésorerie disponibles sont une mesure de gestion du capital. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de cette mesure. Il ne s'agit pas d'une mesure financière ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elle ne puisse pas être comparée à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés.

Transaction visant MLSE

Le 1^{er} juillet 2025, après avoir obtenu toutes les approbations requises des autorités de réglementation et des ligues sportives, nous avons acquis la participation de 37,5 % de Bell dans Maple Leaf Sports & Entertainment Ltd. (« MLSE ») pour un prix d'achat de 4,7 milliards de dollars en trésorerie (la « transaction visant MLSE »). Le prix d'achat a été financé principalement au moyen des facilités de crédit bancaire et des fonds en caisse (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières » pour obtenir de plus amples renseignements). Compte tenu de la clôture de la transaction visant MLSE, nous sommes le principal propriétaire de MLSE avec une participation donnant le contrôle de 75 %. Le détenteur (l'« actionnaire minoritaire de MLSE ») de la participation ne donnant pas le contrôle de 25 % dans MLSE (la « participation ne donnant pas le contrôle de MLSE ») a le droit d'exiger que nous achetions sa participation à compter de juillet 2026 à la juste valeur, telle qu'elle est définie dans une convention (le « passif au titre de l'option de vente de MLSE »). Nous avons un droit réciproque d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de MLSE selon les mêmes modalités, et nous prévoyons exercer ce droit.

Nous demeurons résolu à dégager l'importante valeur non reconnue que nous voyons dans nos actifs sportifs de calibre mondial. L'acquisition de la participation ne donnant pas le contrôle de MLSE serait une étape clé de la consolidation de la valeur de ces actifs. MLSE est propriétaire des Maple Leafs de Toronto (LNH), des Raptors de Toronto (NBA), du Toronto FC (MLS), des Argonauts de Toronto (LCF) et de diverses équipes de ligues mineures, ainsi que de divers actifs immobiliers connexes, comme le Scotiabank Arena. La transaction visant MLSE représente un ajout considérable à nos autres actifs sportifs, y compris les Blue Jays de Toronto, le Centre Rogers et Sportsnet. Étant donné que nous avons acquis une participation majoritaire dans MLSE, nous avons commencé à consolider 100 % des résultats financiers de MLSE dans le secteur Media le 1^{er} juillet 2025.

Nous évaluons plusieurs possibilités de transactions qui pourraient dégager plus de valeur pour nos actionnaires à partir de nos actifs sportifs. Nous nous attendons à ce que de telles transactions soient mises en œuvre en parallèle avec l'acquisition d'une participation exclusive dans MLSE. Ces possibilités pourraient comprendre, notamment, la vente d'une participation minoritaire dans une partie ou la totalité de nos actifs sportifs et autres actifs de médias à un ou plusieurs investisseurs tiers, ou la consolidation de ces actifs au sein d'une société distincte que nous ferions entrer en bourse. Aucune de ces possibilités de transactions, ni aucune combinaison ou autre option potentielle, n'est actuellement jugée prioritaire. Nous prévoyons arrêter notre choix définitif de transaction au cours des 18 prochains mois (se reporter à la rubrique « À propos des énoncés prospectifs » pour obtenir de plus amples renseignements).

Investissement en capitaux propres dans une filiale

Le 4 avril 2025, nous avons annoncé la conclusion d'une entente définitive avec des fonds gérés par Blackstone, aux côtés d'investisseurs institutionnels canadiens de premier plan, pour un investissement en capitaux propres de 4,85 milliards de dollars américains (6,7 milliards de dollars) (la « transaction visant le réseau »). La transaction a été conclue le 20 juin 2025, et nous avons reçu 4,85 milliards de dollars américains (6,7 milliards de dollars) de Blackstone.

Aux termes de la transaction visant le réseau, Blackstone a acquis une participation minoritaire dans Backhaul Network Services Inc. (« BNSI »), une nouvelle filiale canadienne de Rogers qui détient une petite partie de notre réseau sans-fil. Nous conservons le plein contrôle opérationnel de notre réseau, et les résultats financiers de la filiale figurent dans nos états financiers consolidés (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières – Participation minoritaire » pour obtenir de plus amples renseignements). Nous avons affecté le produit net de la transaction visant le réseau au remboursement de la dette, y compris l'encours résiduel de 700 millions de dollars de notre facilité de crédit à terme, l'encours de 1,8 milliard de dollars de notre facilité de crédit renouvelable, ainsi que des sommes de 1,1 milliard de dollars et de 1,4 milliard de dollars américains au paiement du prix de rachat des billets de premier rang que nous avons accepté de racheter aux termes des offres de rachat qui sont arrivées à échéance le 18 juillet 2025 (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières – Offres publiques de rachat en espèces » pour obtenir de plus amples renseignements). Nous prévoyons affecter le reste du produit au remboursement des billets de premier rang arrivant à échéance en 2025.

Blackstone détient 49,9 % des titres participatifs (pour 20 % des droits de vote) de BNSI et nous en détenons 50,1 % (pour 80 % des droits de vote). Pourvu que notre ratio d'endettement ne dépasse pas 3,25 fois, nous pourrions racheter la participation de Blackstone dans BNSI à tout moment entre le huitième et le douzième anniversaire de la clôture de la transaction. L'investissement de Blackstone est comptabilisé à même les capitaux propres dans nos états financiers consolidés.

Au cours des cinq premières années de l'investissement de Blackstone, BNSI appliquera une politique de distribution visant à verser trimestriellement à Blackstone et à RCCI des distributions en trésorerie au prorata des liquidités disponibles de manière à procurer à Blackstone un rendement annuel de 7 % sur son investissement en dollars américains. Compte tenu de l'incidence des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale (se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements), le coût effectif pour Rogers s'établit à environ 6,26 % pour les cinq premières années.

Par suite de la clôture de la transaction visant le réseau, nous avons apporté des modifications à certaines mesures financières non conformes aux PCGR et à d'autres mesures financières déterminées au deuxième trimestre (se reporter aux rubriques « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières – Modifications de mesures financières déterminées », « Revue de la performance consolidée – Bénéfice net ajusté » et « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières – Flux de trésorerie disponibles » pour obtenir de plus amples renseignements).

Objectifs financiers

Du fait de l'attention que nous avons portée à la réalisation de gains d'efficacité, nous mettons à jour nos fourchettes prévisionnelles pour l'exercice 2025 pour les dépenses d'investissement et les flux de trésorerie disponibles par rapport aux fourchettes présentées le 23 juillet 2025 et initialement présentées le 30 janvier 2025. Nous n'avons pas modifié nos fourchettes prévisionnelles pour le total des produits tirés des services ou le BAIIA ajusté. Nos fourchettes prévisionnelles mises à jour pour 2025 s'établissent comme suit :

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Résultats réels de 2024	Fourchettes prévisionnelles du 23 juillet 2025 ^{1,2}	Fourchettes prévisionnelles du 23 octobre 2025 ^{1,2}
Total des produits tirés des services	18 066	Augmentation de 3 % à 5 %	Augmentation de 3 % à 5 %
BAIIA ajusté	9 617	Augmentation de 0 % à 3 %	Augmentation de 0 % à 3 %
Dépenses d'investissement ³	4 041	Environ 3 800	Environ 3 700
Flux de trésorerie disponibles	3 045	De 3 000 à 3 200	De 3 200 à 3 300

¹ Les fourchettes prévisionnelles présentées en pourcentages correspondent aux pourcentages d'augmentation par rapport aux résultats de l'exercice 2024 au complet.

² Les fourchettes prévisionnelles présentées tiennent compte des résultats de MLSE à compter de la date de clôture, le 1^{er} juillet 2025.

³ Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie, et ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation ou des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

Le tableau qui précède présente les fourchettes prévisionnelles pour certaines mesures financières consolidées présentées pour l'exercice 2025 au complet, compte tenu de l'incidence de la conclusion de la transaction visant MLSE le 1^{er} juillet 2025 et de la transaction visant le réseau le 20 juin 2025. Ces fourchettes prévisionnelles tiennent compte de nos perspectives actuelles et des résultats de 2024 de Rogers et de MLSE. Les prévisions relatives au BAIIA ajusté sont inchangées en raison du caractère saisonnier des activités de MLSE, le troisième trimestre étant la période hors-saison pour les Maple Leafs de Toronto et les Raptors de Toronto. Nos produits pro forma et notre BAIIA ajusté pro forma de Media estimés pour l'exercice 2025, si l'on tient compte de MLSE, se situent à environ 4 milliards de dollars et 0,25 milliard de dollars, respectivement. La présentation de ces objectifs financiers a pour but d'aider les investisseurs, les actionnaires et les autres parties intéressées à comprendre certaines mesures financières se rapportant aux résultats financiers prévus pour 2025 afin qu'ils puissent évaluer le rendement de nos activités, y compris la conclusion de la transaction visant MLSE. Nos prévisions, y compris les diverses hypothèses qui les sous-tendent, sont prospectives et devraient être lues de concert avec la rubrique « À propos des énoncés prospectifs » du présent rapport de gestion (y compris les hypothèses significatives mentionnées à la rubrique « Hypothèses clés sous-jacentes à nos fourchettes prévisionnelles pour l'ensemble de l'exercice 2025 »), de même qu'avec notre rapport de gestion annuel de 2024 et les informations connexes concernant les hypothèses, les facteurs et les risques économiques, concurrentiels, juridiques et réglementaires qui pourraient faire en sorte que nos résultats financiers et nos résultats opérationnels futurs réels diffèrent de ceux prévus à l'heure actuelle.

Faits saillants financiers trimestriels

Produits

Le total des produits et le total des produits tirés des services ont progressé de 4 % pour le trimestre à l'étude, en raison surtout de l'augmentation des produits tirés des services de Media.

Les produits tirés des services de Sans-fil pour le trimestre considéré ont été semblables à ceux de l'exercice précédent. Les produits tirés du matériel de Sans-fil ont augmenté de 9 %, essentiellement du fait de la hausse des mises à niveau d'appareils des clients existants.

Les produits tirés des services de Cable ont augmenté de 1 % pour le trimestre à l'étude, en raison surtout de la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail et des activités de gestion de la clientèle.

Les produits de Media ont augmenté de 26 % au cours du trimestre considéré, ce qui s'explique par les produits tirés de MLSE après la clôture de la transaction visant MLSE et par le succès des Blue Jays de Toronto, qui s'est traduit par une augmentation du nombre de spectateurs et des produits tirés des jours de match.

BAlIA ajusté et marges

Le BAlIA ajusté consolidé a diminué de 1 % pour le trimestre à l'étude et la marge du BAlIA ajusté s'est contractée de 260 points de base en raison surtout des résultats saisonniers de MLSE, étant donné que les Maple Leafs de Toronto et les Raptors de Toronto sont en période hors-saison au troisième trimestre.

Le BAlIA ajusté de Sans-fil a progressé de 1 %, en raison surtout de la hausse des marges sur le matériel. La marge du BAlIA ajusté s'est donc établie à 67 %, en hausse de 60 points de base.

Le BAlIA ajusté de Cable a augmenté de 2 %, ce qui découle de l'augmentation des produits tirés des services et des réductions continues des coûts. La marge du BAlIA ajusté s'est donc établie à 58 %, en hausse de 70 points de base.

Le BAlIA ajusté de Media a reculé de 61 millions de dollars pour le trimestre à l'étude, en raison surtout de l'incidence saisonnière de MLSE.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

Le bénéfice net ajusté a diminué de 5 % pour le trimestre à l'étude, du fait principalement de la baisse du BAlIA ajusté. Le bénéfice net a progressé de 5 282 millions de dollars, en raison essentiellement d'un profit hors trésorerie de 5 milliards de dollars pour comptabiliser notre participation existante dans MLSE à la juste valeur, ce qui était nécessaire par suite de la transaction visant MLSE.

Flux de trésorerie et liquidités disponibles

Au cours du trimestre à l'étude, nous avons dégagé des entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles de 1 515 millions de dollars (1 893 millions de dollars en 2024), la diminution étant attribuable à l'investissement net plus élevé dans les actifs et les passifs d'exploitation et à la hausse du montant net de l'impôt sur le résultat payé, et des flux de trésorerie disponibles de 829 millions de dollars (915 millions de dollars en 2024), la diminution étant essentiellement attribuable à l'augmentation des paiements d'impôt en trésorerie.

Au 30 septembre 2025, nos liquidités disponibles² se chiffraient à 6,4 milliards de dollars (4,8 milliards de dollars au 31 décembre 2024), ce qui reflète la trésorerie et les équivalents de trésorerie de 1,5 milliard de dollars, ainsi que les fonds de 4,9 milliards de dollars accessibles au moyen de nos facilités de crédit bancaire et autres facilités.

Par suite de la clôture de la transaction visant MLSE au cours du trimestre à l'étude, notre ratio d'endettement² a augmenté pour s'établir à 3,9 au 30 septembre 2025. Ce ratio a été calculé sur une base ajustée pour tenir compte du BAlIA ajusté des 12 derniers mois de Rogers et MLSE sur une base combinée, comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois. Notre ratio d'endettement², calculé sur une base comptable sans tenir compte de l'ajustement qui précède, s'établissait à 4,0 au 30 septembre 2025 (4,5 au 31 décembre 2024). Se reporter à la rubrique « Situation financière » pour de plus amples renseignements.

Nous avons aussi versé aux actionnaires des dividendes de 270 millions de dollars pour le trimestre à l'étude et déclaré un dividende de 0,50 \$ par action le 22 octobre 2025.

² Les liquidités disponibles et le ratio d'endettement sont des mesures de la gestion du capital. Le ratio d'endettement pro forma est un ratio non conforme aux PCGR. Le BAlIA ajusté des 12 derniers mois pro forma est une mesure financière non conforme aux PCGR et est une composante du ratio d'endettement pro forma. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Situation financière » pour obtenir un rapprochement des liquidités disponibles.

Sommaire des résultats consolidés

(en millions de dollars, sauf les marges et les montants par action)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Produits						
Sans-fil	2 661	2 620	2	7 745	7 614	2
Cable	1 981	1 970	1	5 884	5 893	–
Media	753	597	26	2 052	1 695	21
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(47)	(58)	(19)	(141)	(79)	78
Produits	5 348	5 129	4	15 540	15 123	3
Total des produits tirés des services ¹	4 739	4 567	4	13 854	13 523	2
BAIIA ajusté						
Sans-fil	1 374	1 365	1	3 990	3 945	1
Cable	1 153	1 133	2	3 408	3 349	2
Media	75	136	(45)	20	33	(39)
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(87)	(89)	(2)	(287)	(243)	18
BAIIA ajusté ²	2 515	2 545	(1)	7 131	7 084	1
Marge du BAIIA ajusté ²	47,0 %	49,6 %	(2,6) pts	45,9 %	46,8 %	(0,9) pt
Bénéfice net	5 808	526	n. s.	6 236	1 176	n. s.
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	5 754	526	n. s.	6 191	1 176	n. s.
Résultat par action attribuable aux actionnaires de RCI						
De base	10,66 \$	0,99 \$	n. s.	11,49 \$	2,21 \$	n. s.
Dilué	10,62 \$	0,98 \$	n. s.	11,46 \$	2,19 \$	n. s.
Bénéfice net ajusté ²	726	762	(5)	1 901	1 925	(1)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI ²	740	762	(3)	1 903	1 925	(1)
Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI ²						
De base	1,37 \$	1,43 \$	(4)	3,53 \$	3,61 \$	(2)
Dilué	1,37 \$	1,42 \$	(4)	3,52 \$	3,59 \$	(2)
Dépenses d'investissement	964	977	(1)	2 773	3 034	(9)
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 515	1 893	(20)	4 407	4 545	(3)
Flux de trésorerie disponibles	829	915	(9)	2 340	2 167	8

n. s. : non significatif

¹ Tel que défini. Se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

² Le BAIIA ajusté est un total des mesures sectorielles. La marge du BAIIA ajusté est une mesure financière complémentaire. Le résultat par action de base ajusté attribuable aux actionnaires de RCI et le résultat par action dilué ajusté attribuable aux actionnaires de RCI sont des ratios non conformes aux PCGR. Le bénéfice net ajusté et le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI (une composante du résultat par action de base ajusté et du résultat par action dilué ajusté) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

Résultats de nos secteurs à présenter

SANS-FIL

Résultats financiers de sans-fil

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Produits						
Produits tirés des services provenant des clients externes	2 029	2 038	–	6 004	6 003	–
Produits tirés des services provenant des clients internes	30	28	7	80	47	70
Produits tirés des services	2 059	2 066	–	6 084	6 050	1
Produits tirés du matériel provenant des clients externes	602	554	9	1 661	1 564	6
Produits	2 661	2 620	2	7 745	7 614	2
Charges opérationnelles						
Coût du matériel	569	545	4	1 605	1 576	2
Autres charges opérationnelles	718	710	1	2 150	2 093	3
Charges opérationnelles	1 287	1 255	3	3 755	3 669	2
BAlIA ajusté	1 374	1 365	1	3 990	3 945	1
Marge du BAlIA ajusté ¹	66,7 %	66,1 %	0,6 pt	65,6 %	65,2 %	0,4 pt
Dépenses d'investissement	367	350	5	1 139	1 150	(1)

¹ Calculée à l'aide des produits tirés des services.

Résultats d'abonnements de sans-fil¹

(en milliers, sauf les taux d'attrition et les PMPA des services de téléphonie mobile)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation	2025	2024	Variation
Services de téléphonie mobile postpayés						
Ajouts bruts d'abonnés	385	459	(74)	1 084	1 353	(269)
Ajouts nets d'abonnés	62	101	(39)	108	311	(203)
Total des abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés ^{2,3}	10 961	10 699	262	10 961	10 699	262
Attrition (mensuelle)	0,99 %	1,12 %	(0,13) pt	1,00 %	1,10 %	(0,10) pt
Services de téléphonie mobile prépayés						
Ajouts bruts d'abonnés	149	185	(36)	416	417	(1)
Ajouts nets d'abonnés	49	93	(44)	98	106	(8)
Total des abonnés aux services de téléphonie mobile prépayés ^{2,3}	1 205	1 161	44	1 205	1 161	44
Attrition (mensuelle)	2,86 %	2,80 %	0,06 pt	3,14 %	3,29 %	(0,15) pt
PMPA des services de téléphonie mobile (mensuels) ⁴	56,70 \$	58,57 \$	(1,87) \$	56,40 \$	57,95 \$	(1,55) \$

¹ Le nombre d'abonnés et le taux d'attrition sont des indicateurs clés de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

² À la clôture de la période.

³ Le 1^{er} avril 2025, sur une base prospective, nous avons ajusté le nombre de nos abonnés aux services de téléphonie mobile pour ajouter 96 000 abonnés aux services postpayés et 5 000 abonnés aux services prépayés en raison de la fin de la migration des clients depuis les marques que nous avons cessé de vendre. Nous croyons que cet ajustement reflète plus efficacement la performance interne sous-jacente au chapitre de l'abonnement de nos activités liées aux services de téléphonie mobile. En outre, au cours du troisième trimestre, 11 000 abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés et 4 000 abonnés aux services de téléphonie mobile prépayés touchés par la mise hors service de notre réseau 3G qui se poursuit ont été exclus des données sur notre clientèle et notre taux d'attrition ci-dessus.

⁴ Les PMPA des services de téléphonie mobile sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

Produits tirés des services

Les produits tirés des services ont été semblables à ceux de l'exercice précédent. L'augmentation de 1 % des produits tirés des services pour la période de neuf mois considérée s'explique principalement par la croissance continue du nombre d'abonnés.

La baisse des PMPA des services de téléphonie mobile au cours du trimestre et de la période de neuf mois à l'étude est attribuable à l'intensité de la concurrence dans un marché au ralenti.

Le recul des ajouts bruts et nets d'abonnés pour le trimestre et la période de neuf mois à l'étude s'explique par un marché moins actif, le ralentissement de la croissance démographique découlant des changements apportés aux politiques d'immigration et nos efforts pour attirer des abonnés aux services 5G de notre grande marque Rogers.

Produits tirés du matériel

La hausse de 9 % des produits tirés du matériel pour le trimestre considéré et de 6 % pour la période de neuf mois considérée découle principalement des éléments suivants :

- l'augmentation des rehaussements d'appareils par les clients déjà abonnés;
- la migration continue vers des appareils à valeur plus élevée, facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution du nombre de nouveaux abonnés achetant des appareils en raison de la diminution des ajouts bruts d'abonnés.

Charges opérationnelles

Coût du matériel

L'augmentation de 4 % du coût du matériel pour le trimestre considéré et la hausse de 2 % pour la période de neuf mois considérée s'expliquent par les variations des produits tirés du matériel susmentionnées.

Autres charges opérationnelles

L'augmentation de 1 % des autres charges opérationnelles pour le trimestre considéré et la hausse de 3 % pour la période de neuf mois considérée s'expliquent par les éléments suivants :

- la hausse du coût des services;
- les coûts liés au lancement de notre nouvelle offre de téléphonie mobile par satellite.

BAIIA ajusté

L'augmentation de 1 % du BAIIA ajusté pour le trimestre et la période de neuf mois à l'étude est le résultat des variations des produits et des charges susmentionnées.

CABLE

Résultats financiers de Cable

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars, sauf les marges)	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Produits						
Produits tirés des services provenant des clients externes	1 957	1 930	1	5 808	5 800	–
Produits tirés des services provenant des clients internes	17	32	(47)	51	57	(11)
Produits tirés des services	1 974	1 962	1	5 859	5 857	–
Produits tirés du matériel provenant des clients externes	7	8	(13)	25	36	(31)
Produits	1 981	1 970	1	5 884	5 893	–
Charges opérationnelles	828	837	(1)	2 476	2 544	(3)
BAlIA ajusté	1 153	1 133	2	3 408	3 349	2
Marge du BAlIA ajusté	58,2 %	57,5 %	0,7 pt	57,9 %	56,8 %	1,1 pt
Dépenses d'investissement	477	511	(7)	1 327	1 500	(12)

Résultats d'abonnements de Cable¹

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en milliers, sauf les PMPC et la pénétration)	2025	2024	Variation	2025	2024	Variation
Foyers branchés ²	10 438	10 145	293	10 438	10 145	293
Relations clients						
Ajouts nets d'abonnés	20	13	7	40	33	7
Total des relations clients ^{2,3}	4 845	4 669	176	4 845	4 669	176
PMPC (mensuels) ⁴	136,05 \$	140,36 \$	(4,31) \$	136,47 \$	140,05 \$	(3,58) \$
Pénétration ²	46,4 %	46,0 %	0,4 pt	46,4 %	46,0 %	0,4 pt
Services d'accès Internet de détail						
Ajouts nets d'abonnés	29	33	(4)	78	85	(7)
Nombre total d'abonnés aux services d'accès Internet de détail ^{2,3}	4 475	4 247	228	4 475	4 247	228
Services vidéo						
Réductions nettes d'abonnés	(36)	(39)	3	(93)	(99)	6
Nombre total d'abonnés aux services vidéo ²	2 524	2 652	(128)	2 524	2 652	(128)
Service de domotique						
Ajouts nets d'abonnés	7	19	(12)	15	31	(16)
Nombre total d'abonnés au service de domotique ²	148	120	28	148	120	28
Services de téléphonie résidentielle						
Réductions nettes d'abonnés	(31)	(29)	(2)	(86)	(95)	9
Nombre total d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle ²	1 421	1 534	(113)	1 421	1 534	(113)

¹ Les résultats relatifs aux abonnés sont un indicateur clé de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

² À la clôture de la période.

³ Le 1^{er} avril 2025, sur une base prospective, nous avons ajusté le nombre de nos abonnés aux services de téléphonie mobile pour ajouter 122 000 abonnés aux services postpayés et 124 000 abonnés aux services prépayés en raison de la fin de la migration des clients depuis les marques que nous avons cessé de vendre. Nous croyons que cet ajustement reflète plus efficacement la performance interne sous-jacente au chapitre de l'abonnement de nos activités liées aux services de téléphonie mobile.

⁴ Les PMPC sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

Produits tirés des services

L'augmentation de 1 % des produits tirés des services pour le trimestre considéré découle des facteurs suivants :

- la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail;
- les activités de gestion de la clientèle;
- la diminution du nombre d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle et aux services vidéo.

Pour la période de neuf mois considérée, les produits tirés des services ont été semblables à ceux de l'exercice précédent.

Charges opérationnelles

La diminution des charges opérationnelles, qui s'est établie à 1 % pour le trimestre considéré et à 3 % pour la période de neuf mois considérée, traduit :

- les réductions continues des coûts, contrebalancées en partie par
- la hausse des coûts liés aux initiatives en matière de marketing et de publicité.

BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté a augmenté de 2 % pour le trimestre et la période de neuf mois considérés en raison des variations des produits tirés des services et des charges susmentionnées.

Autres faits nouveaux dans le secteur Cable

Au cours du troisième trimestre, nous avons annoncé la conclusion d'une entente définitive visant la vente à InfraRed Capital Partners de nos centres de données destinés à la clientèle. Sont exclus de la transaction les centres de données utilisés pour le réseau et les services de TI de la Société. La clôture de la vente est prévue au quatrième trimestre. Les actifs et les passifs liés aux centres de données ont été reclassés dans les « actifs détenus en vue de la vente » et les « passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente » dans l'état consolidé résumé intermédiaire de la situation financière.

MEDIA

Résultats financiers de Media

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Produits provenant des clients externes	678	530	28	1 820	1 493	22
Produits provenant des clients internes	75	67	12	232	202	15
Produits	753	597	26	2 052	1 695	21
Charges opérationnelles	678	461	47	2 032	1 662	22
BAlIA ajusté	75	136	(45)	20	33	(39)
Marge du BAlIA ajusté	10,0 %	22,8 %	(12,8) pts	1,0 %	1,9 %	(0,9) pt
Dépenses d'investissement	75	36	108	136	202	(33)

Produits

L'augmentation de 26 % des produits pour le trimestre considéré et de 21 % pour la période de neuf mois considérée découle des facteurs suivants :

- les produits tirés de MLSE à la suite de la transaction visant MLSE;
- la hausse des produits provenant des événements sportifs attribuable aux produits plus élevés liés aux Blue Jays de Toronto;
- la hausse des produits tirés de la publicité et des abonnements découlant du lancement de la gamme de chaînes de Warner Bros. Discovery.

Charges opérationnelles

L'augmentation de 47 % des charges opérationnelles pour le trimestre considéré et de 22 % pour la période de neuf mois considérée s'explique par les facteurs suivants :

- les coûts engagés par MLSE à la suite de la transaction visant MLSE;
- l'augmentation des coûts liés à la programmation, y compris ceux liés au lancement de la gamme de chaînes de Warner Bros. Discovery, et la hausse des coûts de production;
- la hausse des charges des Blue Jays de Toronto, dont la masse salariale des joueurs et les dépenses liées aux jours de match;

BAlIA ajusté

Le recul du BAlIA ajusté pour le trimestre et la période de neuf mois considérés est le résultat des variations des produits et des charges décrites plus haut.

DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

(en millions de dollars, sauf l'intensité du capital)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Sans-fil	367	350	5	1 139	1 150	(1)
Cable	477	511	(7)	1 327	1 500	(12)
Media	75	36	108	136	202	(33)
Siège social	45	80	(44)	171	182	(6)
Dépenses d'investissement ¹	964	977	(1)	2 773	3 034	(9)
Intensité du capital ²	18,0 %	19,0 %	(1,0) pt	17,8 %	20,1 %	(2,3) pts

¹ Comprend les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie, et ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation ou des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

² L'intensité du capital est une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

L'un de nos objectifs est de bâtir les plus gros et les meilleurs réseaux au pays. Nous continuons d'accroître la portée et la capacité de notre réseau 5G (le réseau 5G le plus vaste au Canada au 30 septembre 2025) partout au pays. Nous continuons également d'investir dans les déploiements de fibre optique, notamment la technologie de fibre optique jusqu'au domicile, dans notre réseau de câblodistribution, et dans l'expansion de la zone de couverture de notre réseau afin de rejoindre plus de foyers et d'entreprises, y compris les collectivités rurales, éloignées et autochtones.

Ces investissements renforceront la résilience et la stabilité du réseau et nous aideront à combler les lacunes dans le domaine numérique en étendant davantage notre réseau aux régions rurales et mal desservies dans le cadre de divers programmes et projets.

Sans-fil

L'augmentation des dépenses d'investissement de Sans-fil pour le trimestre considéré s'explique par le calendrier des investissements consacrés à la mise à niveau et à l'expansion de notre réseau sans fil. La diminution des dépenses d'investissement pour la période de neuf mois considérée s'explique par la réalisation de gains d'efficacité. Nous continuons d'investir dans l'expansion de notre réseau et le déploiement de la 5G afin d'étendre notre réseau sans-fil. Le déploiement actuel du spectre de 3 500 MHz et le début du déploiement du spectre de 3 800 MHz continuent d'accroître la capacité et la résilience de nos travaux antérieurs de déploiement de la 5G sur la bande de spectre de 600 MHz.

Cable

La diminution des dépenses d'investissement de Cable pour le trimestre et la période de neuf mois à l'étude est attribuable à la priorité accordée aux dépenses d'investissement et aux efforts déployés pour réaliser des gains d'efficacité. Les dépenses d'investissement reflètent nos investissements continus dans notre infrastructure, comme les déploiements additionnels de fibre optique visant à étendre nos réseaux de distribution par fibre optique jusqu'au domicile. Ces investissements permettent d'intégrer les technologies les plus récentes qui contribueront à procurer plus de bande passante et une expérience client améliorée, à mesure que nous réalisons notre plan d'action visant le service résidentiel branché, lequel vise l'expansion de notre territoire de desserte et des mises à niveau de notre plateforme DOCSIS 3.1 vers la technologie DOCSIS 4.0 afin d'offrir une résilience et une stabilité de réseau plus grandes ainsi que des vitesses de téléchargement accrues au fil du temps.

Media

L'augmentation des dépenses d'investissement de Media pour le trimestre considéré découle surtout des investissements en cours pour revitaliser le Scotiabank Arena. La diminution des dépenses d'investissement pour la période de neuf mois à l'étude est attribuable à la baisse des dépenses consacrées à l'infrastructure du stade des Blue Jays de Toronto liée au projet de modernisation du Centre Rogers ainsi qu'à la diminution des investissements consacrés à l'infrastructure de diffusion et à l'infrastructure numérique.

Intensité du capital

L'intensité du capital a diminué pour le trimestre et la période de neuf mois à l'étude du fait des variations des produits et des dépenses d'investissement décrites plus haut.

Revue de la performance consolidée

La présente rubrique analyse notre bénéfice net consolidé ainsi que d'autres produits et charges qui n'ont pas été analysés au préalable.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
BAlIA ajusté	2 515	2 545	(1)	7 131	7 084	1
Déduire (ajouter) :						
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 230	1 157	6	3 580	3 442	4
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	91	(44)	416	323	29
Charges financières	252	568	(56)	1 459	1 724	(15)
Autres (produits) charges	(5 038)	2	n. s.	(5 045)	5	n. s.
Charge d'impôt sur le résultat	212	201	5	485	414	17
Bénéfice net	5 808	526	n. s.	6 236	1 176	n. s.

Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Amortissement des immobilisations corporelles	971	923	5	2 835	2 731	4
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	117	97	21	328	304	8
Amortissement des immobilisations incorporelles	142	137	4	417	407	2
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, montant total	1 230	1 157	6	3 580	3 442	4

Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, compte non tenu des coûts liés à la transaction visant Shaw	35	54	338	232
Coûts liés à la transaction visant Shaw	16	37	78	91
Total des frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	91	416	323

Les frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, compte non tenu des coûts liés à la transaction visant Shaw, pour les troisièmes trimestres de 2024 et de 2025 se rapportent aux indemnités de départ et autres coûts liés aux départs relatifs à la restructuration ciblée de nos effectifs, aux coûts liés à la clôture de la transaction visant MLSE et aux coûts liés à des programmes de rationalisation relatifs aux biens immobiliers. Pour les neuf premiers mois de 2025, ces coûts comprennent également les charges directement liées à la conclusion de la transaction visant le réseau et une décision réglementaire défavorable concernant la retransmission de signaux éloignés (se reporter à la rubrique « Évolution de la réglementation » pour obtenir de plus amples renseignements).

Les coûts liés à la transaction visant Shaw en 2024 et en 2025 se composaient de coûts marginaux à l'appui des activités d'intégration afférentes à la transaction visant Shaw.

Charges financières

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Intérêts sur les emprunts, montant net ¹	481	505	(5)	1 480	1 525	(3)
Intérêts sur les obligations locatives	37	34	9	109	103	6
Intérêts sur les avantages postérieurs à l'emploi	(1)	(1)	—	(4)	(3)	33
Profit sur le remboursement de la dette à long terme ²	(151)	—	—	(151)	—	n. s.
Perte (profit) de change	43	(32)	n. s.	(43)	107	n. s.
Variation de la juste valeur des instruments dérivés	(62)	28	n. s.	10	(94)	n. s.
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale ³	(134)	—	n. s.	(41)	—	n. s.
Intérêts inscrits à l'actif	(7)	(8)	(13)	(24)	(30)	(20)
Coûts de transaction différés et autres	46	42	10	123	116	6
Total des charges financières	252	568	(56)	1 459	1 724	(15)

¹ Les intérêts sur les emprunts, montant net, comprennent les intérêts sur les emprunts à court terme et la dette à long terme.

² Reflète le profit net sur le remboursement de la dette à long terme acquise au troisième trimestre (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières » pour obtenir de plus amples renseignements).

³ Reflète la variation de la juste valeur des dérivés conclus à l'égard de notre investissement en capitaux propres dans une filiale (se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements). Ce montant n'est pas pris en compte dans le calcul du bénéfice net ajusté ni du bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI (voir plus loin).

Autres produits

Les autres produits du trimestre et de la période de neuf mois à l'étude reflètent principalement un profit hors trésorerie de 5 milliards de dollars pour comptabiliser notre participation existante dans MLSE à la juste valeur, ce qui était nécessaire par suite de la transaction visant MLSE.

Charge d'impôt sur le résultat

(en millions de dollars, sauf les taux d'impôt)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Taux d'impôt prévu par la loi	26,2 %	26,2 %	26,2 %	26,2 %
Bénéfice avant la charge d'impôt sur le résultat	6 020	727	6 721	1 590
Charge d'impôt sur le résultat calculée	1 577	190	1 761	417
Augmentation (diminution) de la charge d'impôt découlant de ce qui suit :				
Profit non imposable sur la réévaluation de la participation dans MLSE	(1 314)	—	(1 314)	—
Rémunération fondée sur des actions non déductible (imposable)	7	4	6	(6)
Partie non (imposable) déductible (du bénéfice) des pertes au titre des placements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(4)	—	(3)	1
Partie non (imposable) déductible des (gains) pertes en capital	(31)	—	13	—
Pertes en capital latentes pour lesquelles aucun actif d'impôt différé n'est comptabilisé	4	—	49	—
Comptabilisation des reports en avant de pertes en capital non comptabilisés antérieurement	(10)	—	(10)	—
Autres éléments	(17)	7	(17)	2
Total de la charge d'impôt sur le résultat	212	201	485	414
Taux d'impôt effectif	3,5 %	27,6 %	7,2 %	26,0 %
Impôt sur le résultat en trésorerie payé	234	156	548	388

L'impôt sur le résultat en trésorerie payé a augmenté pour le trimestre et la période de neuf mois à l'étude en raison de la hausse du bénéfice imposable et du calendrier des versements d'acomptes provisionnels.

Bénéfice net

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
Bénéfice net	5 808	526	n. s.	6 236	1 176	n. s.
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	5 754	526	n. s.	6 191	1 176	n. s.
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires de RCI	10,66 \$	0,99 \$	n. s.	11,49 \$	2,21 \$	n. s.
Résultat dilué par action attribuable aux actionnaires de RCI	10,62 \$	0,98 \$	n. s.	11,46 \$	2,19 \$	n. s.

Bénéfice net ajusté

La façon dont nous calculons le bénéfice net ajusté à partir du BAIIA ajusté se présente comme suit :

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
BAIIA ajusté	2 515	2 545	(1)	7 131	7 084	1
Déduire :						
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ¹	1 020	930	10	2 929	2 753	6
Charges financières ²	537	568	(5)	1 651	1 724	(4)
Autres (produits) charges ³	(22)	2	n. s.	(29)	5	n. s.
Charge d'impôt sur le résultat ⁴	254	283	(10)	679	677	—
Bénéfice net ajusté	726	762	(5)	1 901	1 925	(1)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	740	762	(3)	1 903	1 925	(1)
Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI						
De base	1,37 \$	1,43 \$	(4)	3,53 \$	3,61 \$	(2)
Dilué	1,37 \$	1,42 \$	(4)	3,52 \$	3,59 \$	(2)

¹ Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles excluent les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles relatifs à l'écart d'évaluation comptabilisé à l'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles en lien avec la transaction visant Shaw. Dans le calcul de la dette nette ajustée, nous sommes d'avis que l'importance de ces amortissements, sur laquelle a influé fortement l'ampleur de la transaction visant Shaw, pourrait n'avoir aucun lien avec nos résultats d'exploitation pour la période considérée et les périodes à venir et nuit à la comparabilité entre certaines périodes. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles excluent les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles de 210 millions de dollars et de 651 millions de dollars (227 millions de dollars et 689 millions de dollars en 2024), en lien avec la transaction visant Shaw pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, respectivement. Le bénéfice net ajusté comprend les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés aux immobilisations corporelles et incorporelles acquises de Shaw sur la base du coût historique et des méthodes relatives à l'amortissement de Shaw.

² Les charges financières excluent le profit de 151 millions de dollars sur le remboursement de la dette à long terme pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025. Les charges financières excluent également la variation de 134 millions de dollars et de 41 millions de dollars de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025. À compter du deuxième trimestre de 2025 et par suite de la clôture de la transaction visant le réseau, nous croyons que l'exclusion de ce montant reflète plus précisément nos résultats opérationnels courants, puisque ces instruments dérivés assurent la couverture économique des effets du change liés à la transaction visant le réseau, mais ne peuvent pas être comptabilisés comme des couvertures selon les IFRS. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers – Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale » pour obtenir de plus amples renseignements sur ces instruments dérivés.

³ Les autres produits ne tiennent pas compte d'un profit de 5 016 millions de dollars sur la réévaluation de notre participation existante dans MLSE par suite de la transaction visant MLSE.

⁴ La charge d'impôt sur le résultat ne tient pas compte de recouvrements respectifs de 42 millions de dollars et de 194 millions de dollars (82 millions de dollars et 263 millions de dollars en 2024) pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 liés à l'incidence fiscale des éléments ajustés.

À compter du deuxième trimestre de 2025, par suite de la clôture de la transaction visant le réseau, nous avons ajouté une nouvelle mesure non conforme aux PCGR : le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI. En plus des ajustements apportés au bénéfice net pour calculer le bénéfice net ajusté, le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI apporte un autre ajustement au bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI en éliminant les effets de la réévaluation du change sur BNSI, puisque les dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale que nous avons conclus assurent une couverture économique et efficace de nos expositions au change découlant de l'investissement.

Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières

Activités opérationnelles, activités d'investissement et activités de financement

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles avant la variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation, l'impôt sur le résultat payé et les intérêts payés	2 425	2 442	6 732	6 764
Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation	(133)	200	(244)	(209)
Impôt sur le résultat payé	(234)	(156)	(548)	(388)
Intérêts payés, montant net	(543)	(593)	(1 533)	(1 622)
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 515	1 893	4 407	4 545
Activités d'investissement				
Dépenses d'investissement	(964)	(977)	(2 773)	(3 034)
Entrées de droits de diffusion	(21)	(33)	(69)	(56)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liés aux dépenses d'investissement et aux immobilisations incorporelles	(51)	(70)	(107)	(31)
Acquisitions et autres transactions stratégiques, déduction faite de la trésorerie acquise	(4 499)	–	(4 499)	(475)
Autres	(3)	(1)	5	11
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(5 538)	(1 081)	(7 443)	(3 585)
Activités de financement				
Produit reçu (remboursements) sur les emprunts à court terme, montant net	1 972	(142)	636	1 119
(Remboursements sur les) émissions de titres d'emprunt à long terme, montant net	(2 928)	18	(2 504)	(1 108)
(Paiements versés) produit reçu au règlement de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net	(37)	(25)	40	(3)
Coûts de transaction engagés	(4)	–	(103)	(46)
Remboursements de principal des obligations locatives	(147)	(127)	(414)	(358)
Dividendes payés aux actionnaires de RCI	(270)	(186)	(643)	(558)
Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	(14)	–	(14)	–
Émission d'actions d'une filiale à une participation ne donnant pas le contrôle	–	–	6 656	–
Autres	–	1	(4)	(4)
(Sorties) entrées de trésorerie liées aux activités de financement	(1 428)	(461)	3 650	(958)
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(5 451)	351	614	2
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	6 963	451	898	800
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 512	802	1 512	802

Activités opérationnelles

Les entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles ont augmenté pour le trimestre et la période de neuf mois considérés, par suite principalement de l'investissement net plus élevé dans les actifs et passifs d'exploitation nets, en partie à cause de l'incidence saisonnière de MLSE, et de la hausse du montant net de l'impôt sur le résultat payé.

Activités d'investissement

Dépenses d'investissement

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois à l'étude, nous avons engagé des dépenses d'investissement respectives de 964 millions de dollars et de 2 773 millions de dollars (977 millions de dollars et 3 034 millions de dollars en 2024) avant la variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Dépenses d'investissement » pour en savoir plus à ce sujet.

Acquisitions et autres transactions stratégiques

Au cours du trimestre considéré, nous avons payé 4,5 milliards de dollars, déduction faite de la trésorerie acquise, pour acquérir la participation de 37,5 % de Bell dans MLSE.

Activités de financement

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois à l'étude, nous avons payé des sommes nettes de 997 millions de dollars et de 1 931 millions de dollars (sommes nettes payées de 149 millions de dollars et de 38 millions de dollars en 2024) sur nos emprunts à court terme, notre dette à long terme et les dérivés s'y rattachant, y compris les coûts de transaction. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements sur les flux de trésorerie se rapportant à nos instruments dérivés. Nous avons également conclu la transaction visant le réseau en juin 2025 et reçu 4,85 milliards de dollars américains (6,7 milliards de dollars) en trésorerie de Blackstone.

Emprunts à court terme

Nos emprunts à court terme comprennent les montants à payer aux termes de notre programme de titrisation des créances, de notre programme de papier commercial libellé en dollars américains et de nos facilités de crédit non renouvelables. Le tableau ci-dessous présente un sommaire de nos emprunts à court terme au 30 septembre 2025 et au 31 décembre 2024.

	Au 30 septembre	Au 31 décembre
(en millions de dollars)	2025	2024
Programme de titrisation des créances	1 600	2 000
Programme de papier commercial libellé en dollars américains (après l'escompte à l'émission)	–	452
Prélèvements sur les facilités de crédit non renouvelables (après l'escompte à l'émission)	2 013	507
Total des emprunts à court terme	3 613	2 959

Les tableaux ci-dessous présentent un sommaire de l'évolution de nos emprunts à court terme pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

	Trimestre clos le 30 septembre 2025			Période de neuf mois close le 30 septembre 2025		
(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Remboursement sur la titrisation de créances	–					(400)
Remboursements sur la titrisation de créances, montant net	–					(400)
Produit reçu sur le papier commercial libellé en dollars américains	218	1,376	300	517	1,410	729
Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains	(219)	1,365	(299)	(835)	1,413	(1 180)
Produit reçu (remboursements) sur le papier commercial libellé en dollars américains, montant net			1			(451)
Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US) ¹	4 352	1,375	5 982	5 397	1,386	7 479
Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US)	(2 906)	1,380	(4 011)	(4 303)	1,393	(5 992)
Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables, montant net			1 971			1 487
Produit reçu sur les emprunts à court terme, montant net			1 972			636

¹ Les emprunts contractés aux termes de notre facilité non renouvelable sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2024			Période de neuf mois close le 30 septembre 2024		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Produit reçu sur la titrisation de créances			–			800
Produit reçu sur la titrisation de créances, montant net			–			800
Produit reçu sur le papier commercial libellé en dollars américains	120	1,367	164	1 402	1,355	1 900
Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains	(220)	1,364	(300)	(1 525)	1,360	(2 074)
Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains, montant net			(136)			(174)
Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US) ¹	1 275	1,366	1 742	1 829	1,364	2 495
Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US) ¹	(1 279)	1,367	(1 748)	(1 464)	1,367	(2 002)
(Remboursements) produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables, montant net			(6)			493
(Remboursements) produit reçu sur les emprunts à court terme, montant net			(142)			1 119

¹ Les emprunts contractés aux termes de notre facilité non renouvelable sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

En mars 2024, nous avons emprunté un montant de 185 millions de dollars américains (250 millions de dollars) aux termes de notre facilité de crédit non renouvelable de 500 millions de dollars. En avril 2024, nous avons emprunté un montant supplémentaire de 184 millions de dollars américains (250 millions de dollars). En avril 2025, nous avons remboursé l'encours de 349 millions de dollars américains (500 millions de dollars) et résilié la facilité. Les dérivés liés à la dette connexes ont aussi été réglés au même moment.

Parallèlement à nos émissions de papier commercial libellé en dollars américains et à nos emprunts aux termes de nos facilités de crédit libellés en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de couvrir le risque de change associé au principal et aux intérêts sur les instruments d'emprunt. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements.

Dettes à long terme

Notre dette à long terme correspond aux montants à payer aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de nos facilités de lettres de crédit ainsi qu'aux débentures, aux billets de premier rang et aux billets subordonnés que nous avons émis. Les tableaux ci-après présentent un sommaire de l'évolution de notre dette à long terme pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2025			Période de neuf mois close le 30 septembre 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)
Prélèvements sur les facilités de crédit (\$ CA)			134			196
Prélèvements sur les facilités de crédit (\$ US)	1 325	1,367	1 811	1 325	1,367	1 811
Total des prélèvements sur les facilités de crédit			1 945			2 007
Remboursements sur les facilités de crédit (\$ US)	(1 325)	1,361	(1 803)	(1 325)	1,361	(1 803)
Total des remboursements sur les facilités de crédit			(1 803)			(1 803)
Prélèvements sur les facilités de crédit, montant net			142			204
Prélèvements sur la facilité de crédit à terme (\$ US), montant net ¹	–	–	–	1	n. s.	6
Remboursements sur la facilité de crédit à terme (\$ US), montant net ¹	–	–	–	(697)	1,380	(962)
Remboursements sur la facilité de crédit à terme, montant net			–			(956)
Remboursements sur les billets de premier rang (\$ CA)			(1 147)			(2 397)
Remboursements sur les billets de premier rang (\$ US)	(1 412)	1,362	(1 923)	(2 412)	1,394	(3 362)
Total des remboursements sur les billets de premier rang			(3 070)			(5 759)
Remboursement sur les billets de premier rang, montant net			(3 070)			(5 759)
Émissions de billets subordonnés (\$ CA)			–			1 000
Émissions de billets subordonnés (\$ US)	–	–	–	2 100	1,432	3 007
Total des émissions de billets subordonnés			–			4 007
Remboursements sur les titres d'emprunt à long terme, montant net			(2 928)			(2 504)

¹ Les emprunts contractés aux termes de notre facilité de crédit à terme sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2024			Période de neuf mois close le 30 septembre 2024		
	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)
Prélèvements sur la facilité de crédit à terme (\$ US), montant net ¹	8	n. s.	18	8	n. s.	18
Remboursements sur la facilité de crédit à terme (\$ US), montant net ¹	–	–	–	(2 512)	1,351	(3 393)
Prélèvements (remboursements) sur la facilité de crédit à terme, montant net			18			(3 375)
Émissions de billets de premier rang (\$ US)	–	–	–	2 500	1,347	3 367
Remboursements sur les billets de premier rang (\$ CA)			–			(1 100)
Émissions de billets de premier rang, montant net			–			2 267
Émission de (remboursement sur les) titres d'emprunt à long terme, montant net			18			(1 108)

¹ Les emprunts contractés aux termes de notre facilité de crédit à terme sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Dettes à long terme à l'ouverture de la période	40 852	40 585	41 896	40 855
(Remboursements sur les) émissions de titres d'emprunt à long terme, montant net	(2 928)	18	(2 504)	(1 108)
Escompte sur le principal des billets de premier rang rachetés dans le cadre de l'offre publique de rachat	(504)	–	(504)	–
Augmentation du passif lié à la subvention publique se rapportant à la Banque de l'infrastructure du Canada	(5)	–	(43)	–
Dettes à long terme acquises dans le cadre de la transaction visant MLSE	298	–	298	–
Perte (profit) de change	447	(344)	(951)	495
Coûts de transaction différés décomptabilisés (engagés)	131	–	31	(53)
Amortissement des coûts de transaction différés	31	35	99	105
Dettes à long terme à la clôture de la période	38 322	40 294	38 322	40 294

En septembre 2025, nous avons modifié les modalités de notre facilité de crédit renouvelable de 4 milliards de dollars afin, entre autres, de reporter la date d'échéance de la tranche de 3 milliards de dollars d'avril 2029 à septembre 2030 et celle de la tranche de 1 milliard de dollars d'avril 2027 au 30 septembre 2028.

En juin 2025, nous avons remboursé l'encours de 1 milliard de dollars de la tranche d'avril 2026 de l'emprunt à terme et résilié la facilité.

Dans le cadre de la transaction visant le réseau, nous avons payé un montant total d'environ 30 millions de dollars aux détenteurs de nos billets de premier rang en circulation pour leur consentement relativement à certaines modifications de clarification des actes fiduciaires régissant ces titres au moment de conclure la transaction visant le réseau en plus d'autres coûts de transaction directement attribuables d'environ 18 millions de dollars. Ces coûts sont amortis par imputation aux charges financières sur la durée résiduelle des billets sous-jacents, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

En juillet 2025, pour financer une partie de la transaction visant MLSE, nous avons emprunté 1,3 milliard de dollars américains (1,8 milliard de dollars) aux termes de notre facilité de crédit renouvelable (montant qui a par la suite été remboursé à l'aide du produit de la transaction visant le réseau) et 1,5 milliard de dollars américains (2 milliards de dollars) aux termes de deux facilités de crédit non renouvelables de 1 milliard de dollars arrivant à échéance en juillet 2026 (les prélèvements sur ces facilités étant comptabilisés dans les « emprunts à court terme » à l'état consolidé de la situation financière).

Dans le cadre de la transaction visant MLSE, nous avons acquis les facilités de crédit renouvelable et non renouvelable de MLSE. La facilité de crédit renouvelable est assortie d'une limite d'emprunt de 260 millions de dollars et vient à échéance en juin 2028. Au cours du trimestre considéré, nous avons emprunté 125 millions de dollars aux termes de la facilité de crédit renouvelable de MLSE. La facilité de crédit non renouvelable est assortie d'une limite d'emprunt de 300 millions de dollars, le montant total est prélevé (pris en compte au poste « Dettes à long terme acquises dans le cadre de la transaction visant MLSE » dans le tableau qui précède) et elle vient à échéance en juin 2028. MLSE a conclu un swap de taux d'intérêt afin de convertir le taux d'intérêt variable sur les emprunts aux termes de la facilité de crédit non renouvelable en un taux d'intérêt fixe (se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements). Les deux facilités de crédit de MLSE sont garanties par une sûreté de premier rang grevant le Scotiabank Arena et tous les biens meubles de MLSE, sous réserve de certaines exceptions.

Émissions de billets de premier rang et de billets subordonnés et dérivés liés à la dette connexes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des billets de premier rang et des billets subordonnés que nous avons émis au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt et les escomptes)

Date d'émission	Principal	Échéance	Taux d'intérêt	Escompte/ prime à l'émission	Produit brut total ¹ (\$ CA)	Coûts de transaction et escomptes ² (\$ CA)
<i>Émissions de 2025</i>						
12 février 2025 (billets subordonnés) ³	1 100 US	2055	7,000 %	100,000 %	1 575	21
12 février 2025 (billets subordonnés) ³	1 000 US	2055	7,125 %	100,000 %	1 432	19
12 février 2025 (billets subordonnés) ³	1 000	2055	5,625 %	99,983 %	1 000	11
<i>Émissions de 2024</i>						
9 février 2024 (billets de premier rang)	1 250 US	2029	5,000 %	99,714 %	1 684	20
9 février 2024 (billets de premier rang)	1 250 US	2034	5,300 %	99,119 %	1 683	30

¹ Produit brut avant les coûts de transaction, les escomptes et les primes.

² Les coûts de transaction, les escomptes et les primes sont comptabilisés à titre de coûts de transaction et escomptes différés à même la valeur comptable de la dette à long terme et constatés en résultat net selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

³ Les coûts de transaction et escomptes différés (le cas échéant) comptabilisés à même la valeur comptable des billets subordonnés sont constatés dans le bénéfice net selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les trois émissions de billets subordonnés échéant en 2055 peuvent être remboursées à leur valeur nominale le 15 février 2030, le 15 février 2035 et le 15 février 2030, respectivement, ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent.

2025

En février 2025, nous avons émis trois tranches de billets subordonnés, soit :

- 1,1 milliard de dollars américains de billets subordonnés échéant en 2055 et assortis d'un taux d'intérêt initial de 7,00 % pour les cinq premières années;
- 1 milliard de dollars américains de billets subordonnés échéant en 2055 et assortis d'un taux d'intérêt initial de 7,125 % pour les dix premières années;
- 1 milliard de dollars de billets subordonnés échéant en 2055 et assortis d'un taux d'intérêt initial de 5,625 % pour les cinq premières années.

Simultanément à ces émissions libellées en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons ainsi reçu un produit net de 4,0 milliards de dollars de ces émissions. Nous avons utilisé le produit pour rembourser la dette et financer une partie de la transaction visant MLSE.

Les billets de 1,1 milliard de dollars américains et de 1 milliard de dollars canadiens peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur cinquième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets de 1 milliard de dollars américains peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur dixième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets subordonnés sont des obligations non garanties de rang inférieur de RCI. Dans certaines circonstances, le remboursement de ces billets sera subordonné au remboursement préalable complet de la totalité de nos dettes de premier rang, notamment les billets de premier rang, les débentures et les facilités de crédit bancaire.

2024

En février 2024, nous avons émis des billets de premier rang d'un montant en principal totalisant 2,5 milliards de dollars américains, soit 1,25 milliard de dollars américains de billets de premier rang à 5,00 % échéant en 2029 et 1,25 milliard de dollars américains de billets de premier rang à 5,30 % échéant en 2034. Simultanément à l'émission, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons ainsi reçu un produit net de 2,46 milliards de dollars américains (3,32 milliards de dollars). Nous avons affecté le produit de cette émission au remboursement d'un montant de 3,4 milliards de dollars sur la facilité de crédit à terme, de sorte que seul un montant de 1 milliard de dollars était en cours sur la tranche venant à échéance en avril 2026.

Remboursements sur les billets de premier rang et règlement des dérivés connexes

2025

En mars 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal restant dû sur nos billets de premier rang à 2,95 % de 1 milliard de dollars américains ainsi que les dérivés liés à la dette connexes. Par conséquent, nous avons remboursé un montant de 1 344 millions de dollars, dont la somme de 95 millions de dollars reçue pour le règlement des dérivés liés à la dette connexes. En avril 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang de 1,25 milliard de dollars, assortis d'un taux de 3,10 %. Aucun dérivé n'était associé à ces billets de premier rang.

Au cours du trimestre considéré, nous avons racheté de nos billets de premier rang libellés en dollars canadiens d'un montant en principal de 1 205 millions de dollars et de nos billets de premier rang libellés en dollars américains d'un montant en principal de 1 738 millions de dollars américains, et avons versé aux porteurs de billets une contrepartie totale

de 1 147 millions de dollars et de 1 411 millions de dollars américains, respectivement, plus les intérêts courus, pour le rachat de ces billets de premier rang. Dans le cadre de notre rachat des billets de premier rang libellés en dollars américains, nous avons également réglé une partie des dérivés liés à la dette connexes. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements.

2024

En janvier 2024, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang de 500 millions de dollars assortis d'un taux de 4,35 %. En mars 2024, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang de 600 millions de dollars assortis d'un taux de 4,00 %. Aucun dérivé n'était associé à ces billets de premier rang.

Dividendes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des dividendes que nous avons déclarés et payés en 2025 et en 2024 sur les actions ordinaires de catégorie A avec droit de vote (les « actions de catégorie A ») et les actions ordinaires de catégorie B sans droit de vote (les « actions de catégorie B sans droit de vote ») de RCI en circulation. Le 22 juillet 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,50 \$ par action de catégorie A avec droit de vote et par action de catégorie B sans droit de vote, payable le 3 octobre 2025 aux actionnaires inscrits le 8 septembre 2025.

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de versement	Dividende par action (en \$)	Dividendes payés (en millions de dollars)		Total	Nombre d'actions de catégorie B sans droit de vote émises (en milliers) ¹
				En trésorerie	En actions de catégorie B sans droit de vote		
29 janvier 2025	10 mars 2025	2 avril 2025	0,50	188	81	269	2 181
22 avril 2025	9 juin 2025	3 juillet 2025	0,50	270	—	270	—
22 juillet 2025	8 septembre 2025	3 octobre 2025	0,50	270	—	270	—
31 janvier 2024	11 mars 2024	3 avril 2024	0,50	183	83	266	1 552
23 avril 2024	10 juin 2024	5 juillet 2024	0,50	185	81	266	1 651
23 juillet 2024	9 septembre 2024	3 octobre 2024	0,50	181	86	267	1 633
23 octobre 2024	9 décembre 2024	3 janvier 2025	0,50	185	84	269	1 943

¹ Les actions de catégorie B sans droit de vote ont été émises en règlement partiel de notre dividende trimestriel payable à la date de versement aux termes de notre régime de réinvestissement des dividendes.

Participation ne donnant pas le contrôle

Le 20 juin 2025, dans le cadre de la transaction visant le réseau, nous avons vendu une participation de 49,9 %, représentant 20 % des droits de vote, dans une filiale (BNSI) qui détient une partie de notre infrastructure de transport terrestre sans fil à Blackstone pour 4,85 milliards de dollars américains (6,7 milliards de dollars). Nous détenons le contrôle de BNSI et, par conséquent, ses résultats sont pris en compte dans nos états financiers consolidés. Pourvu que notre ratio d'endettement ne dépasse pas 3,25 fois, nous pourrions racheter la participation de Blackstone dans BNSI à tout moment entre le huitième et le douzième anniversaire de la clôture de la transaction pour un prix d'achat en espèces fondé sur un multiple du BAIIA de BNSI (calculé conformément à la convention entre actionnaires de BNSI) ou, s'il est moins élevé, sur le montant nécessaire pour procurer à Blackstone un taux de rendement annuel de 8 %, sous réserve d'un plancher prédéterminé et compte tenu des distributions versées précédemment à Blackstone. Blackstone n'a pas le droit d'exiger que Rogers rachète ses actions.

BNSI est le fournisseur exclusif de Rogers pour ce qui est des services de transport terrestre pour la transmission des données cellulaires en Ontario et en Alberta, sous réserve de certaines exceptions. RCI a conclu un contrat de services de transport terrestre à long terme avec BNSI (d'une durée initiale de 25 ans et pouvant être renouvelé) selon lequel RCI paiera des frais à BNSI pour la transmission des données cellulaires, sous réserve d'un paiement annuel minimum et d'ajustements de prix périodiques.

Au cours des cinq premières années de l'investissement de Blackstone, BNSI aura une politique de distribution visant à verser trimestriellement à Blackstone et à RCCI des distributions en trésorerie au prorata des liquidités disponibles de manière à procurer à Blackstone un rendement annuel de 7 % sur son investissement en dollars américains. Sauf dans certaines circonstances, Rogers aura le droit d'obtenir les liquidités excédentaires en sus du seuil de distribution visé pendant cette période de cinq ans, lesquelles pourront faire l'objet d'un prêt à RCI. Après les cinq premières années de l'investissement de Blackstone, toutes les distributions des liquidités disponibles seront versées par BNSI sur une base proportionnelle à Blackstone et à RCCI.

Nous avons conclu des contrats dérivés dans le cadre de la transaction visant le réseau (se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements).

Flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	Variation en %	2025	2024	Variation en %
BAlIA ajusté	2 515	2 545	(1)	7 131	7 084	1
Déduire :						
Dépenses d'investissement ¹	964	977	(1)	2 773	3 034	(9)
Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif	474	497	(5)	1 456	1 495	(3)
Impôt sur le résultat en trésorerie ²	234	156	50	548	388	41
Distributions versées par des filiales à la participation ne donnant pas le contrôle	14	—	—	14	—	—
Flux de trésorerie disponibles	829	915	(9)	2 340	2 167	8

¹ Comprend les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie, mais ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation, ni des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

² L'impôt sur le résultat en trésorerie est présenté après déduction des remboursements d'impôt reçus.

Les flux de trésorerie disponibles ont diminué pour le trimestre à l'étude, en raison principalement de la hausse de l'impôt sur le résultat en trésorerie. Pour la période de neuf mois à l'étude, l'augmentation résulte essentiellement de la diminution des dépenses d'investissement.

Par suite de la transaction visant le réseau, au deuxième trimestre, nous avons modifié notre définition des flux de trésorerie disponibles pour en retrancher les distributions versées aux participations ne donnant pas le contrôle afin de refléter la non-disponibilité de ces flux de trésorerie pour rembourser la dette ou réinvestir dans la Société. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Participation ne donnant pas le contrôle » plus haut et à la rubrique « Faits saillants stratégiques – Investissement en capitaux propres dans une filiale » pour en savoir plus sur la transaction visant le réseau.

Survol de l'état de la situation financière

(en millions de dollars)	Au 30 septembre 2025	Au 31 décembre 2024	Variation (en \$)	Variation (en %)	Explication des principales variations
Actifs					
Actifs courants					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 512	898	614	68	Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ».
Débiteurs	5 590	5 478	112	2	Reflète principalement les débiteurs acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE.
Stocks	481	641	(160)	(25)	Reflète le caractère saisonnier des activités.
Partie courante des actifs sur contrat	157	171	(14)	(8)	n. s.
Autres actifs courants	1 298	849	449	53	Reflète principalement l'augmentation de l'impôt à recevoir et l'augmentation des charges payées d'avance se rapportant aux frais annuels de renouvellement de nos licences d'utilisation de spectre sans-fil et à certains droits de diffusion.
Partie courante des instruments dérivés	166	336	(170)	(51)	Reflète la variation de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette et dérivés liés aux dépenses par suite de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Actifs détenus en vue de la vente	166	–	166	–	Reflète le reclassement des actifs, y compris l'attribution du goodwill, liés aux centres de données destinés à la clientèle.
Total des actifs courants	9 370	8 373	997	12	
Immobilisations corporelles	26 218	25 072	1 146	5	Reflète principalement la juste valeur des actifs acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE, contrebalancés en partie par la charge d'amortissement liée à nos actifs.
Immobilisations incorporelles	28 868	17 858	11 010	62	Reflète la juste valeur des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de la transaction visant MLSE.
Placements	1 169	615	554	90	Reflète la juste valeur des placements acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE.
Instruments dérivés	825	997	(172)	(17)	Reflète les variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette par suite de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Créances liées au financement	1 055	1 189	(134)	(11)	Reflète la baisse des créances liées au financement du fait du caractère saisonnier des activités.
Autres actifs à long terme	1 864	1 027	837	81	Reflète principalement les actifs au titre de la rémunération différée liée aux joueurs (un passif correspondant étant inscrit dans les autres passifs à long terme).
Goodwill	20 246	16 280	3 966	24	Reflète principalement le goodwill comptabilisé dans le cadre de la transaction visant MLSE.
Total des actifs	89 615	71 411	18 204	25	
Passifs et capitaux propres					
Passifs courants					
Emprunts à court terme	3 613	2 959	654	22	Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ».
Créditeurs et charges à payer	4 368	4 059	309	8	Reflète les créditeurs et charges à payer acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE, contrebalancés en partie par le caractère saisonnier des activités.
Impôt sur le résultat à payer	–	26	(26)	(100)	n. s.
Autres passifs courants	3 777	482	3 295	n. s.	Reflète la comptabilisation du passif au titre de l'option de vente de MLSE (se reporter à la rubrique « Transaction visant MLSE »).
Passifs sur contrat	1 105	800	305	38	Reflète l'augmentation des passifs sur contrat par suite de la transaction visant MLSE.
Partie courante de la dette à long terme	1 599	3 696	(2 097)	(57)	Tient compte principalement du remboursement à l'échéance de billets de premier rang de 1 milliard de dollars américains en mars 2025 et de billets de premier rang de 1,25 milliard de dollars en avril 2025, partiellement contrebalancé par le reclassement dans les passifs courants de billets de premier rang de 500 millions de dollars échéant en septembre 2026.
Partie courante des obligations locatives	612	587	25	4	n. s.
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	49	–	49	–	Reflète le reclassement des passifs liés aux centres de données destinés à la clientèle.
Total des passifs courants	15 123	12 609	2 514	20	
Provisions	58	61	(3)	(5)	n. s.
Dette à long terme	36 723	38 200	(1 477)	(4)	Rend compte principalement de l'émission de billets subordonnés de 2,1 milliards de dollars américains et de 1 milliard de dollars en février 2025, partiellement compensée par le remboursement de 1 milliard de dollars sur la facilité de crédit à terme et le reclassement de billets de premier rang de 500 millions de dollars échéant en septembre 2026.
Obligations locatives	2 415	2 191	224	10	Rend compte de l'augmentation des obligations locatives par suite de la transaction visant MLSE.
Autres passifs à long terme	2 243	1 666	577	35	Reflète principalement les passifs au titre des ententes de rémunération différée de certains joueurs, y compris ceux acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE.
Passifs d'impôt différé	9 423	6 281	3 142	50	Reflète les passifs d'impôt différé découlant de la transaction visant MLSE.
Total des passifs	65 985	61 008	4 977	8	
Capitaux propres	23 630	10 403	13 227	127	Rend compte du montant de 6,7 milliards de dollars reçu dans le cadre de la transaction visant le réseau et des variations des résultats non distribués et des réserves liées aux capitaux propres.
Total des passifs et des capitaux propres	89 615	71 411	18 204	25	

Situation financière

Liquidités disponibles

Les tableaux ci-après et les paragraphes qui les accompagnent résument les liquidités disponibles aux termes de notre trésorerie et de ses équivalents, de nos facilités de crédit bancaire, de nos facilités de lettres de crédit et de nos emprunts à court terme au 30 septembre 2025 et au 31 décembre 2024.

Au 30 septembre 2025 (en millions de dollars)	Somme de toutes les sources	Montant prélevé	Lettres de crédit	Montant net disponible
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 512	–	–	1 512
Facilités de crédit bancaire ¹				
Renouvelable	4 260	125	10	4 125
Non renouvelable	2 300	2 300	–	–
Lettres de crédit en cours	3	–	3	–
Titrisation de créances ¹	2 400	1 600	–	800
Total	10 475	4 025	13	6 437

¹ La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel.

Au 31 décembre 2024 (en millions de dollars)	Somme de toutes les sources	Montant prélevé	Lettres de crédit	Programme de papier commercial en dollars américains ¹	Montant net disponible
Trésorerie et équivalents de trésorerie	898	–	–	–	898
Facilités de crédit bancaire ²					
Renouvelable	4 000	–	10	455	3 535
Non renouvelables	500	500	–	–	–
Lettres de crédit en cours	3	–	3	–	–
Titrisation de créances ²	2 400	2 000	–	–	400
Total	7 801	2 500	13	455	4 833

¹ Les montants se rapportant au programme de papier commercial en dollars américains correspondent aux montants bruts avant l'escompte à l'émission.

² La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel. Le montant relatif au programme de papier commercial en dollars américains correspond au montant des prélèvements effectués, qui sont garantis par notre facilité de crédit renouvelable.

La convention de crédit bancaire de 815 millions de dollars que nous avons obtenue auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada n'est pas prise en compte dans les liquidités disponibles, car tout montant prélevé ne peut être affecté qu'à des projets à large bande conformément au Fonds pour la large bande universelle; par conséquent, la convention de crédit bancaire ne peut servir à d'autres fins générales. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois considérés, nous avons emprunté un montant de 9 millions de dollars et de 71 millions de dollars aux termes de cette facilité.

Coût moyen pondéré des emprunts

Le coût moyen pondéré de tous nos emprunts se chiffrait à 4,80 % au 30 septembre 2025 (4,61 % au 31 décembre 2024) et le terme moyen pondéré à l'échéance était de 8,7 années (9,8 années au 31 décembre 2024). Ces chiffres tiennent compte du remboursement prévu des billets subordonnés à la valeur nominale à leurs dates de rachat respectives.

Dette nette ajustée et ratio d'endettement

Nous utilisons la dette nette ajustée et le ratio d'endettement pour procéder à des analyses liées à l'évaluation et prendre des décisions liées à la structure du capital.

	Au 30 septembre	Au 31 décembre
(en millions de dollars, sauf les ratios)	2025	2024
Partie courante de la dette à long terme	1 599	3 696
Dette à long terme	36 723	38 200
Coûts de transaction et escomptes différés	826	951
	39 148	42 847
Ajouter (déduire) :		
Ajustement de la dette libellée en dollars américains en fonction du taux couvert	(1 753)	(2 855)
Ajustement lié aux billets subordonnés ¹	(3 484)	(1 540)
Emprunts à court terme	3 613	2 959
Passif différé lié à la subvention publique ²	80	39
Partie courante des obligations locatives	612	587
Obligations locatives	2 415	2 191
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 512)	(898)
Dette nette ajustée ³	39 119	43 330
Divisée par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois	9 664	9 617
Ratio d'endettement	4,0	4,5
Divisé par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma ³	9 914	
Ratio d'endettement pro forma	3,9	

¹ Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous estimons qu'il est approprié d'ajuster 50 % de la valeur de nos billets subordonnés, car cette méthode prend en compte certaines circonstances relatives à la priorité de paiement et les agences de notation l'emploient couramment pour évaluer le niveau d'endettement.

² Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous avons ajouté le passif différé lié à la subvention publique se rapportant à notre facilité auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada pour rendre compte de l'inclusion des prélèvements en trésorerie.

³ La dette nette ajustée est une mesure de la gestion du capital. Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma est une mesure financière non conforme aux PCGR et une composante du ratio d'endettement pro forma. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois reflète les résultats combinés de Rogers compte tenu de MLSE pour la période allant de la clôture de la transaction visant MLSE, en juillet 2025, jusqu'à septembre 2025 et les résultats de Rogers seulement avant juillet 2025. Pour illustrer les résultats de l'entité issue du regroupement de Rogers et de MLSE comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois, nous présentons aussi un BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma et un ratio d'endettement pro forma. Le BAIIA ajusté pro forma tient compte d'un montant qui représente le BAIIA ajusté de MLSE, ajusté pour le rendre conforme aux méthodes comptables de Rogers, pour la période de neuf mois ouverte le 1^{er} octobre 2024.

Ces mesures pro forma ne sont présentées qu'à titre indicatif. Elles ne sont pas nécessairement représentatives de ce que les résultats d'exploitation réels ou la situation financière de la Société issue du regroupement auraient été si la transaction visant MLSE avait été réalisée à la date indiquée. Elles ne se veulent pas une prévision de la situation financière ou des résultats d'exploitation consolidés futurs et ne doivent pas être considérées comme telles.

Au 30 juin 2025, nous avons atteint notre objectif établi antérieurement de ramener notre ratio d'endettement à environ 3,5 dans les 36 mois suivant la clôture en avril 2023 de la transaction visant Shaw. Par la suite, en raison de la clôture de la transaction visant MLSE, notre ratio d'endettement a augmenté. Nous avons l'intention de gérer notre ratio d'endettement en misant à la fois sur les synergies d'exploitation, la croissance interne du BAIIA ajusté, le produit de la vente et de la monétisation d'actifs, le financement en capitaux propres et le remboursement de la dette.

Notations de crédit

Le tableau suivant présente les notations de crédit des débentures, des billets de premier rang et des billets subordonnés en circulation de RCI (long terme) et du papier commercial libellé en dollars américains (court terme) au 30 septembre 2025.

Émission	S&P Global Rating Services	Moody's	DBRS Morningstar
Cote de risque financier d'entreprise	BBB- (stable)	Baa3 (stable)	BBB (faible) (positive)
Dette de premier rang non garantie	BBB- (stable)	Baa3 (stable)	BBB (faible) (positive)
Dette subordonnée	BB (stable)	Ba1/Ba2 (stable)	BB (faible) (positive) ¹
Papier commercial libellé en dollars américains	A-3	P-3	s. o. ¹

¹ Nous n'avons pas demandé à DBRS Morningstar de noter nos billets subordonnés émis avant le 31 mars 2022 ou nos obligations à court terme.

Actions ordinaires en circulation

	Au 30 septembre 2025	Au 31 décembre 2024
Actions ordinaires en circulation ¹		
Actions de catégorie A avec droit de vote	111 152 011	111 152 011
Actions de catégorie B sans droit de vote	429 073 267	424 949 191
Total des actions ordinaires	540 225 278	536 101 202
Options d'achat d'actions de catégorie B sans droit de vote		
Options en circulation	11 766 094	9 707 847
Options en circulation exerçables	7 322 180	6 135 190

¹ Les porteurs des actions de catégorie B sans droit de vote ont le droit d'être convoqués à toute assemblée des actionnaires et d'y assister; toutefois, sauf dans la mesure prévue par la législation ou les règlements de marchés boursiers, ils n'ont pas de droit de vote lors d'une telle assemblée. Si une offre est déposée en vue d'acheter les actions de catégorie A en circulation, aucune exigence en vertu de la législation applicable ou de nos actes constitutifs ne stipule qu'une offre doit être faite à l'égard des actions de catégorie B sans droit de vote en circulation et il n'y a aucune clause de protection à l'intention des actionnaires aux termes de nos actes constitutifs. Si une offre est déposée en vue d'acheter des actions des deux catégories d'actions, les modalités de l'offre peuvent être différentes pour les actions de catégorie A de celles pour les actions de catégorie B sans droit de vote.

Des actions de catégorie B sans droit de vote ont été émises à titre de règlement partiel de nos dividendes trimestriels aux termes de notre régime de réinvestissement des dividendes (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières » pour de plus amples renseignements).

Gestion des risques financiers

La présente section doit être lue en parallèle avec la rubrique « Gestion des risques financiers » de notre rapport de gestion annuel de 2024. Nous avons recours à des instruments dérivés pour gérer les risques financiers liés à nos activités commerciales. Nous avons recours à des instruments dérivés aux seules fins de la gestion des risques, et non pas à des fins de spéculation. Nous gérons également notre exposition aux taux d'intérêt fixes et variables et, au 30 septembre 2025, nous avons fixé un taux d'intérêt sur 90,2 % de l'encours de notre dette, y compris les emprunts à court terme (90,8 % au 31 décembre 2024).

Dérivés liés à la dette

Nous avons recours à des swaps de devises et de taux d'intérêt, à des swaps de devises et de taux d'intérêt à terme ainsi qu'à des contrats de change à terme (collectivement, les « dérivés liés à la dette ») pour gérer les risques liés à la fluctuation des cours de change et des taux d'intérêt relativement à nos débentures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés, à nos obligations locatives, aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains. Nous désignons généralement les dérivés liés à la dette afférents à nos débentures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés et à nos obligations locatives comme des couvertures à des fins comptables afin de couvrir le risque de change ou le risque de taux d'intérêt relatif à des instruments d'emprunt spécifiques qui ont été émis ou dont l'émission est prévue. Les dérivés liés à la dette se rapportant aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains n'ont pas été désignés comme couvertures à des fins comptables.

Facilités de crédit et programme de papier commercial libellés en dollars américains

Le tableau suivant présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos prélèvements sur les facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2025			Période de neuf mois close le 30 septembre 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
<i>Facilités de crédit</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	5 677	1,373	7 793	9 825	1,394	13 695
Dérivés liés à la dette réglés	4 231	1,374	5 814	9 427	1,396	13 156
Montant net en trésorerie reçu (payé) au règlement			13			(55)
<i>Programme de papier commercial libellé en dollars américains</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	218	1,376	300	517	1,410	729
Dérivés liés à la dette réglés	218	1,367	298	831	1,414	1 175
Montant net en trésorerie payé au règlement			(3)			(1)

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2024			Période de neuf mois close le 30 septembre 2024		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
<i>Facilités de crédit</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	3 476	1,364	4 740	11 739	1,355	15 903
Dérivés liés à la dette réglés	3 472	1,361	4 727	13 878	1,354	18 785
Montant net en trésorerie payé au règlement			(24)			(8)
<i>Programme de papier commercial libellé en dollars américains</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	120	1,367	164	1 401	1,355	1 899
Dérivés liés à la dette réglés	218	1,367	298	1 514	1,361	2 060
Montant net en trésorerie (payé) reçu au règlement			(1)			5

Au 30 septembre 2025, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant aux prélèvements effectués sur nos facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains s'élevaient à des montants notionnels de 1 446 millions de dollars américains et de néant, respectivement, à un cours de change moyen de 1,378 \$ CA/1 \$ US et de néant (1 048 millions de dollars américains et 314 millions de dollars américains, respectivement, à un cours de change moyen de 1,439 \$ CA/1 \$ US et de 1,423 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2024).

Dans le cadre de la transaction visant MLSE, nous avons acquis un swap de taux d'intérêt que MLSE avait conclu afin de convertir l'emprunt de 300 millions de dollars en cours aux termes de sa facilité de crédit non renouvelable (se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières » pour obtenir de plus amples renseignements) d'un taux variable à un taux fixe de 3,55 %. Le swap de taux d'intérêt vient à échéance simultanément avec la facilité de crédit non renouvelable, en juin 2028. Le swap de taux d'intérêt a été désigné en tant que couverture aux fins comptables.

Billets de premier rang et billets subordonnés

Le tableau ci-après présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus en lien avec les billets de premier rang et les billets subordonnés au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt)				Incidence de la couverture	
Entrée en vigueur	\$ US				
	Montant du principal/montant notionnel (\$ US)	Date d'échéance	Taux d'intérêt nominal	Taux d'intérêt couvert fixe en \$ CA ¹	Équivalent (\$ CA)
<i>Émissions de 2025</i>					
12 février 2025	1 100	2055	7,000 %	5,440 %	1 575
12 février 2025	1 000	2055	7,125 %	5,862 %	1 432
<i>Émissions de 2024</i>					
9 février 2024	1 250	2029	5,000 %	4,735 %	1 684
9 février 2024	1 250	2034	5,300 %	5,107 %	1 683

¹ Conversion d'un taux d'intérêt nominal fixe libellé en \$ US en un taux moyen pondéré fixe libellé en \$ CA.

Au 30 septembre 2025, nos débentures et billets de premier rang et nos billets subordonnés libellés en dollars américains s'élevaient à 16 611 millions de dollars américains (17 250 millions de dollars américains au 31 décembre 2024), tous les risques de change connexes faisant l'objet d'une couverture conférée par des dérivés liés à la dette, et le cours de change moyen s'établissait à 1,289 \$ CA/1 \$ US (1,272 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2024).

En mars 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal restant dû sur nos billets de premier rang à 2,95 % de 1 milliard de dollars américains ainsi que les dérivés liés à la dette connexes, ce qui a donné lieu à la réception d'un montant de 95 millions de dollars pour le règlement des dérivés liés à la dette connexes.

En juillet 2025, en lien avec les offres de rachat de certains de nos billets de premier rang libellés en dollars américains, nous avons réglé une partie des dérivés liés à la dette connexes qui se rapportent aux billets de premier rang acceptés.

Obligations locatives

Le tableau ci-après présente un résumé des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos obligations locatives en vigueur au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2025			Période de neuf mois close le 30 septembre 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés à la dette conclus	66	1,379	91	180	1,389	250
Dérivés liés à la dette réglés	62	1,355	84	182	1,352	246

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2024			Période de neuf mois close le 30 septembre 2024		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés à la dette conclus	73	1,356	99	228	1,355	309
Dérivés liés à la dette réglés	54	1,352	73	155	1,329	206

Au 30 septembre 2025, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant à nos obligations locatives en vigueur s'élevaient à un montant notionnel de 414 millions de dollars américains (416 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) et venaient à échéance d'octobre 2025 à septembre 2028 (de janvier 2025 à décembre 2027 au 31 décembre 2024), et le cours de change moyen s'établissait à 1,365 \$ CA/1 \$ US (1,349 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2024).

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés à la dette.

Dérivés liés aux dépenses

Nous avons recours à des contrats de change à terme (les « dérivés liés aux dépenses ») afin de gérer le risque de change inhérent à nos activités en désignant ces dérivés comme couvertures à des fins comptables à l'égard de certaines dépenses opérationnelles et dépenses d'investissement attendues. En 2025, du fait de la transaction visant MLSE, nous avons acquis des dérivés liés aux dépenses et d'autres options de change qui avaient précédemment été conclus par MLSE. Ces autres options de change constituent des couvertures économiques efficaces des dépenses futures libellées en dollars américains; cependant, elles ne peuvent pas être désignées en tant que couvertures aux fins comptables.

Le tableau ci-dessous présente les dérivés liés aux dépenses que nous avons conclus ou réglés au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2025			Période de neuf mois close le 30 septembre 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés aux dépenses conclus	60	1,313	78	1 235	1,362	1 682
Dérivés liés aux dépenses acquis	619	1,363	844	619	1,363	844
Dérivés liés aux dépenses réglés	499	1,351	674	1 099	1,344	1 477

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 30 septembre 2024			Période de neuf mois close le 30 septembre 2024		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés aux dépenses conclus	600	1,342	805	1 110	1,341	1 489
Dérivés liés aux dépenses réglés	315	1,324	417	915	1,325	1 212

Au 30 septembre 2025, nos dérivés liés aux dépenses en cours s'élevaient à un montant notionnel de 2 345 millions de dollars américains (1 590 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) et venaient à échéance d'octobre 2025 à juin 2039 (de janvier 2025 à décembre 2026 au 31 décembre 2024), et le cours de change moyen s'établissait à 1,354 \$ CA/1 \$ US (1,336 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2024). Une tranche de 305 millions de dollars américains des dérivés liés aux dépenses d'un montant notionnel de 1 235 millions de dollars américains conclus au cours de l'exercice considéré se rapporte à une couverture de la rémunération future des joueurs des Blue Jays de Toronto à un taux de 1,30 \$ CA/1 \$ US pour les 14 prochaines années.

En plus des dérivés liés aux dépenses indiqués dans les tableaux qui précèdent, nous avons acquis d'autres options de change d'un montant notionnel maximum de 1 078 millions de dollars américains dans le cadre de la transaction visant MLSE. Ces dérivés n'ont pas été désignés en tant que couvertures aux fins comptables, et les variations de leur juste valeur sont comptabilisées au poste « variation de la juste valeur des instruments dérivés » dans les « charges financières ».

Au cours du trimestre à l'étude, nous avons réglé d'autres options de change d'un montant notionnel de 24 millions de dollars américains (32 millions de dollars) selon un taux de change de 1,3175 \$ CA/1 \$ US, et d'autres options de change d'un montant notionnel de 120 millions de dollars américains ont expiré sans avoir été exercées.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux dépenses.

Dérivés liés aux capitaux propres

Nous avons recours à des swaps sur rendement total (les « dérivés liés aux capitaux propres ») pour couvrir le risque d'appréciation du cours des actions de catégorie B sans droit de vote attribuées dans le cadre de nos programmes de rémunération fondée sur des actions. Les dérivés liés aux capitaux propres n'ont pas été désignés comme couvertures aux fins comptables.

Au 30 septembre 2025, nous avons des dérivés liés aux capitaux propres en cours à l'égard de 4,5 millions d'actions de catégorie B sans droit de vote (6,0 millions au 31 décembre 2024) assorties d'un cours moyen pondéré de 45,89 \$ (53,27 \$ au 31 décembre 2024).

En avril 2025, nous avons réglé 1,5 million de dérivés liés aux capitaux propres à un prix moyen pondéré de 35,32 \$, ce qui a donné lieu à un paiement net de 22 millions de dollars au règlement. De plus, nous avons rajusté le prix de 2,3 millions de dérivés liés aux capitaux propres existants, ce qui a donné lieu à un paiement net de 38 millions de dollars. Enfin, nous avons signé des accords de prorogation sur tous les contrats de dérivés liés aux capitaux propres selon des modalités essentiellement identiques, avec des dates d'échéance révisées et maintenant fixées en avril 2026 (auparavant en avril 2025).

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres.

Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale

Nous avons conclu des swaps de devises afin de gérer le risque de change lié à notre investissement en capitaux propres dans une filiale (les « dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale »). Ces dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale assurent la couverture économique des expositions libellées en dollars américains découlant de l'investissement en capitaux propres dans une filiale, mais ils ne peuvent pas être désignés en tant que couvertures aux fins comptables. En mai 2025, nous avons conclu des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour un montant de 4,85 milliards de dollars américains (6,7 milliards de dollars) qui viennent à échéance en 2033. Ces dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale convertissent des flux de trésorerie libellés en dollars américains à 8 % en dollars canadiens au taux de 7,16 %, chaque trimestre jusqu'à l'échéance.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale.

Règlements en trésorerie de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale

Le tableau ci-dessous présente le montant net des paiements versés au règlement de dérivés liés à la dette et des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Facilités de crédit	13	(24)	(55)	(8)
Programme de papier commercial libellé en dollars américains	(3)	(1)	(1)	5
Billets de premier rang et billets subordonnés	(48)	–	47	–
Obligations locatives	–	–	5	–
Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	1	–	44	–
Paiements versés au règlement de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net	(37)	(25)	40	(3)

Évaluation à la valeur de marché

Nous comptabilisons nos dérivés selon leur évaluation à la valeur de marché estimée, ajustée en fonction de la qualité du crédit et calculée conformément aux IFRS.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Au 30 septembre 2025			
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Juste valeur (\$ CA)
Dérivés liés à la dette comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	9 370	1,2463	11 678	895
En passifs	7 655	1,3447	10 294	(677)
Swap de taux d'intérêt de MLSE	—	—	300	(10)
Dérivés liés à la dette non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	1 446	1,3775	1 992	21
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif				229
Dérivés liés aux dépenses comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	1 364	1,3294	1 813	48
En passifs	981	1,3884	1 362	(17)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un actif				31
Dérivés liés aux dépenses non comptabilisés comme des couvertures				
En passifs	934	1,3383	1 250	(15)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un passif				(15)
Dérivés liés aux capitaux propres non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	—	—	81	26
En passifs	—	—	125	(17)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif				9
Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	1 500	1,3833	2 075	11
En passifs	3 350	1,3848	4 639	(14)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale représentant un passif				(3)
Accord d'achat d'énergie virtuel non comptabilisé comme une couverture				
En passifs	—	—	—	(5)
Position nette évaluée à la valeur de marché de l'accord d'achat d'énergie virtuel représentant un passif				(5)
Position nette évaluée à la valeur de marché représentant un actif				246

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Au 31 décembre 2024			
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Juste valeur (\$ CA)
Dérivés liés à la dette comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	11 116	1,2510	13 906	1 194
En passifs	6 550	1,3127	8 598	(842)
Dérivés liés à la dette à court terme non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	666	1,4282	951	7
En passifs	696	1,4421	1 004	(2)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés à la dette représentant un actif				357
Dérivés liés aux dépenses comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	1 590	1,3362	2 125	132
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un actif				132
Dérivés liés aux capitaux propres non comptabilisés comme des couvertures				
En passifs	–	–	320	(54)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un passif				(54)
Accord d'achat d'énergie virtuel non comptabilisé comme une couverture				
En passifs	–	–	–	(10)
Position nette évaluée à la valeur de marché de l'accord d'achat d'énergie virtuel				(10)
Position nette évaluée à la valeur de marché représentant un actif				425

Engagements et obligations contractuelles

Il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2024 pour obtenir un résumé de nos obligations aux termes d'accords contractuels fermes, notamment les engagements de paiements futurs découlant d'emprunts à long terme et de contrats de location au 31 décembre 2024, lesquels sont également analysés aux notes 4, 19 et 30 afférentes aux états financiers consolidés audités annuels de 2024.

En avril 2025, nous avons renouvelé notre entente avec la Ligue nationale de hockey (« LNH ») pour les droits de diffusion nationaux des matchs de la LNH sur toutes les plateformes au Canada jusqu'à la fin de la saison 2037-2038, ce qui représente un engagement total quant aux dépenses de 11 milliards de dollars sur 12 ans à compter de la saison 2026-2027.

De plus, à la suite de la conclusion de nouveaux contrats avec divers joueurs des Blue Jays de Toronto en 2025, nous avons des engagements contractuels supplémentaires d'environ 700 millions de dollars américains qui seront réglés sur des périodes allant jusqu'à 15 ans.

Du fait de la transaction visant MLSE, nous avons acquis les engagements contractuels en vigueur de MLSE. Les engagements acquis au titre des obligations d'achat, qui n'étaient pas comptabilisés en tant que passifs au 1^{er} juillet 2025, sont résumés dans le tableau suivant.

(en millions de dollars)	Reste de 2025	2026 et 2027	2028 et 2029	Par la suite	Total
Obligations d'achat	17	25	4	–	46
Contrats de joueurs	184	603	392	80	1 259

À l'exception de ce qui est mentionné ci-dessus et sauf indication contraire dans le présent rapport de gestion, au 30 septembre 2025, aucune autre modification significative n'avait été apportée à nos principales obligations contractuelles, telles qu'elles sont présentées dans notre rapport de gestion annuel de 2024, depuis le 31 décembre 2024.

Évolution de la réglementation

La réglementation d'importance qui influait sur nos activités en date du 6 mars 2025 est présentée à la rubrique « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2024. Les faits nouveaux pertinents survenus depuis cette date sont exposés ci-après.

Établissement des coûts et des prix des services d'accès Internet de gros

Le 27 mars 2025, la Cour suprême du Canada a décidé de ne pas examiner les questions relatives à la décision du Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (« CRTC ») de renverser l'ordonnance de télécom CRTC 2019-288, *Suivi des ordonnances de télécom 2016-396 et 2016-448 – Tarifs définitifs concernant les services d'accès haute vitesse de gros groupé*, qui établit les tarifs définitifs des services d'accès haute vitesse de gros des fournisseurs de services exploitant leurs propres installations, dont le service AIT de Rogers.

Décision du CRTC sur l'arbitrage de l'offre finale entre Rogers et Québecor concernant les tarifs d'accès des ERMV

Le 28 mai 2025, la Cour d'appel fédérale (« CAF ») a rejeté notre appel de la décision du CRTC d'accepter l'offre de Québecor sur les tarifs que nous facturons à Québecor pour lui fournir des services d'exploitant de réseaux mobiles virtuels.

Droit de retransmission de signaux éloignés

Le 20 juin 2025, la Commission du droit d'auteur du Canada a publié son Tarif pour la retransmission de signaux éloignés de télévision (2014-2018) révisé. Le tarif révisé a été établi sur ordre de la CAF dans son contrôle judiciaire daté du 8 mai 2025, lequel a mis de côté le réexamen de la décision de 2024 de la Commission du droit d'auteur. Le réexamen de 2024, qui a été publié le 12 janvier 2024, réduisait substantiellement les taux du tarif que la Commission du droit d'auteur avait approuvés en 2019. En raison du tarif révisé, nous avons comptabilisé une charge de 36 millions de dollars, intérêts compris, au poste « Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges » au deuxième trimestre.

Examen par le CRTC des services de télécommunications filaires de gros

Le 20 juin 2025, dans la décision de télécom CRTC 2025-154, Demandes regroupées de révision et de modification de la politique réglementaire de télécom 2024-180, le CRTC a refusé de modifier la décision finale concernant la politique réglementaire de télécom CRTC 2024-180, Concurrence sur les marchés canadiens des services Internet, qui obligeait Bell, Telus et SaskTel à fournir un accès de gros à leurs réseaux FTTH d'ici le 13 février 2025. Contrairement à la demande de plusieurs requérants, dont Rogers, le CRTC a refusé d'interdire à Bell, Rogers et Telus d'accéder aux services de gros à large bande obligatoires partout au Canada à l'aide de toute technologie (l'« exclusion de BRT »). Le 6 août 2025, le gouvernement fédéral a refusé de modifier la décision du CRTC d'élargir l'accès aux services de gros obligatoires. Plusieurs fournisseurs ont été autorisés à porter la décision du CRTC en appel auprès de la CAF.

Production de rapports au CRTC lors d'interruptions de services

En février 2023, le CRTC a lancé une consultation publique sur la façon dont les fournisseurs de services de télécommunication devraient rapporter les interruptions de services de télécommunication majeures au CRTC et à d'autres autorités. Au même moment, le CRTC a établi des exigences provisoires de production de rapports lors d'interruptions de services qui sont entrées en vigueur en mars 2023. En septembre 2025, le CRTC a publié ses exigences définitives en matière de production de rapports, obligeant les fournisseurs i) à rapporter les interruptions de services majeures au CRTC et à d'autres autorités gouvernementales (y compris ISDE Canada, les organismes fédéraux, provinciaux et territoriaux de gestion des urgences et de centres d'appels des services 911), ii) à suivre des exigences spécifiques pour les interruptions majeures touchant les services 911, les services d'alertes sans fil au public, les services d'accessibilité et les services 988 ainsi que les interruptions de services ayant pour effet d'isoler des petites collectivités, et iii) à fournir au CRTC un rapport détaillé après l'interruption de services dans les 30 jours suivant le rétablissement des services après une interruption de services majeure.

Mise à jour sur les risques et les incertitudes

Il y a lieu de se reporter aux rubriques « Gestion des risques » et « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2024 pour une analyse des principaux risques et incertitudes susceptibles d'avoir une incidence défavorable significative sur nos activités et nos résultats financiers au 6 mars 2025, lesquels doivent être étudiés à la lumière du présent rapport de gestion. Les facteurs susceptibles de contribuer à ces risques et incertitudes sont exposés ci-après.

Notations de crédit

Des changements dans la méthodologie, les critères ou les conclusions utilisés par les agences de notation pour évaluer ou attribuer un traitement à titre de capitaux propres à la transaction visant le réseau ou à nos billets subordonnés pourraient entraîner une révision à la baisse de nos notations de crédit, une réduction de la marge de manœuvre dont nous disposons pour nous adapter à l'évolution de la conjoncture économique et commerciale et une diminution des fonds disponibles à d'autres fins, ou rendre plus difficile l'obtention de financement additionnel ou le refinancement du financement existant.

Estimations et méthodes comptables significatives

Notre rapport de gestion annuel de 2024, ainsi que nos états financiers consolidés audités annuels de 2024 et les notes y afférentes, présentent une analyse des estimations et méthodes comptables qui sont critiques pour l'appréciation de nos activités commerciales et de nos résultats opérationnels.

Nouvelles prises de position en comptabilité adoptées en 2025

Nous n'avons adopté aucune prise de position en comptabilité ou modification de prise de position en comptabilité au cours de la période à l'étude.

Récentes prises de position en comptabilité n'ayant pas encore été adoptées

L'IASB n'a publié aucune nouvelle prise de position en comptabilité ou modification de prise de position en comptabilité en 2025.

Transactions entre parties liées

Nous avons conclu des transactions avec Dream Unlimited Corp. (« Dream »), société qui est contrôlée par notre administrateur Michael J. Cooper. Dream est une société immobilière qui loue des locaux dans des immeubles de bureaux et des immeubles résidentiels. Le total des montants versés à cette partie liée au cours des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024 est négligeable.

Nous avons également conclu certaines transactions avec notre actionnaire détenant le contrôle et avec les sociétés contrôlées par celui-ci. Ces transactions sont assujetties à des ententes formelles approuvées par le comité d'audit et de risque. Le total des montants versés à ces parties liées s'est élevé à moins de 1 million de dollars pour chacun des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

À la clôture de la transaction visant Shaw, nous avons conclu, conformément à la convention d'arrangement, une entente de services-conseils avec Brad Shaw aux termes de laquelle ce dernier a reçu un montant de 20 millions de dollars pour une période de deux ans suivant la clôture en échange de certains services liés à la transition et à l'intégration de Shaw, dont des tranches de néant et de 3 millions de dollars ont été comptabilisées en résultat net et versées au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 (3 millions de dollars et 8 millions de dollars en 2024). Il n'y a aucun paiement pour le trimestre considéré étant donné que le dernier paiement en vertu de la convention a été versé au premier trimestre. Nous avons aussi conclu certaines autres transactions avec Shaw Family Group. Le total des transactions conclues avec Shaw Family Group au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 a été inférieur à 1 million de dollars.

De plus, nous avons repris dans le cadre de la transaction visant Shaw un passif se rapportant à une ancienne entente de retraite avec l'un de nos administrateurs aux termes de laquelle celui-ci recevra un paiement de 1 million de dollars par mois jusqu'en mars 2035, dont des tranches de 3 millions de dollars et de 9 millions de dollars ont été payées au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025. Le reste du passif de 85 millions de dollars est inclus dans les « créiteurs et charges à payer » (pour le montant devant être payé au cours des douze prochains mois) et dans les « autres passifs à long terme ».

Ces transactions ont été inscrites aux montants convenus par les parties liées et approuvées par le comité d'audit et de risque. Les montants exigibles pour ces services n'étaient pas garantis et ne portaient pas intérêt, et leur paiement était généralement exigible en trésorerie dans le mois suivant la date de transaction.

Contrôles et procédures

Au cours de l'exercice considéré, comme nous l'avons prévu et mentionné dans notre rapport de gestion annuel de 2024, nous avons mis en place de nouvelles fonctions de chaîne d'approvisionnement dans notre nouveau système de planification des ressources de l'entreprise. En lien avec la mise en place du système, nous avons mis à jour le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société afin de tenir compte des changements connexes à nos processus fonctionnels et à nos procédures comptables. Nous allons continuer à surveiller l'efficacité de ces processus.

Conformément aux dispositions du *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs*, notre chef de la direction et notre chef de la direction des finances ont limité l'étendue de leur conception des contrôles et procédures de communication de l'information et du contrôle interne à l'égard de l'information financière afin d'en exclure les contrôles, politiques et procédures de MLSE, dont nous avons fait l'acquisition le 1^{er} juillet 2025. Dans nos états financiers consolidés du trimestre clos le 30 septembre 2025, l'apport de MLSE consiste en des produits consolidés d'environ 0,1 milliard de dollars et en une perte nette d'environ 23 millions de dollars. Par ailleurs, au 30 septembre 2025, les actifs et passifs courants de MLSE représentaient respectivement environ 4 % et 34 % de nos actifs et passifs courants consolidés, et les actifs et passifs non courants de MLSE représentaient respectivement environ 16 % et 7 % de nos actifs et passifs non courants consolidés. La conception des contrôles et procédures de communication de l'information et du contrôle interne à l'égard de l'information financière de MLSE sera terminée à temps pour le troisième trimestre de 2026.

Caractère saisonnier

Nos résultats opérationnels varient généralement d'un trimestre à l'autre en raison des changements de conjoncture économique et des fluctuations saisonnières, notamment, touchant chacun de nos secteurs à présenter. Cela signifie que les résultats d'un trimestre ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats d'un trimestre ultérieur. Les activités de Sans-fil, de Cable et de Media comportent des aspects saisonniers, ainsi que certaines tendances historiques, qui leur sont propres. Pour en savoir davantage sur les tendances saisonnières de nos secteurs à présenter, il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2024.

Les fluctuations saisonnières des activités de MLSE sont liées au calendrier des saisons, principalement les saisons de la LNH et de la NBA, dont les matchs de la saison régulière sont concentrés à l'automne et à l'hiver (généralement aux premier et quatrième trimestres de l'exercice) et les matchs des séries éliminatoires, au printemps (généralement au deuxième trimestre de l'exercice).

Indicateurs clés de performance

Nous mesurons le succès de notre stratégie à l'aide d'un certain nombre d'indicateurs clés de performance, qui sont définis et analysés dans notre rapport de gestion annuel de 2024 et le présent rapport de gestion. La Société estime que ces indicateurs clés de performance lui permettent de mesurer adéquatement sa performance par rapport à sa stratégie opérationnelle et par rapport aux résultats de ses pairs et de ses concurrents. Ces indicateurs, dont certains sont des mesures financières complémentaires (voir la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières »), ne sont pas des mesures conformes aux IFRS. Ces indicateurs sont les suivants :

- les nombres d'abonnés;
 - le nombre d'abonnés de Sans-fil;
 - le nombre d'abonnés de Cable;
 - le nombre de foyers branchés (Cable);
- le taux d'attrition des abonnés de Sans-fil;
- les produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile;
- les produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable;
- les relations clients de Cable;
- la pénétration du marché de Cable (la « pénétration »);
- l'intensité du capital;
- le total des produits tirés des services.

Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières

La Société a recours à des « mesures financières non conformes aux PCGR » et à d'autres « mesures financières déterminées » (selon la définition qu'en donne la loi canadienne sur les valeurs mobilières applicable), qui sont revues périodiquement par la direction et le conseil d'administration, pour évaluer la performance de la Société et prendre des décisions au sujet des activités courantes de la Société et de sa capacité à générer des flux de trésorerie. Ces mesures, en totalité ou en partie, peuvent également être utilisées par les investisseurs, les institutions prêteuses et les agences de notation à titre d'indicateurs de la performance opérationnelle de la Société, de sa capacité à contracter ou à rembourser des emprunts et à titre de mesures d'évaluation des entreprises œuvrant dans le secteur des télécommunications. Il ne s'agit pas de mesures ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, leur fiabilité à des fins de comparaison avec les résultats d'autres sociétés est incertaine.

Mesures financières non conformes aux PCGR			
Mesure financière déterminée	Comment nous l'utilisons	Comment nous la calculons	Mesure financière la plus directement comparable en IFRS
Bénéfice net ajusté	<ul style="list-style-type: none"> Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. 	Bénéfice net (perte nette) Plus (moins) les éléments suivants Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux.	Bénéfice net (perte nette)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	<ul style="list-style-type: none"> Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. 	Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI Plus (moins) les éléments suivants Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw, réévaluation des soldes d'une filiale libellés en dollars américains, et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux.	Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI
BAlIA ajusté des 12 derniers mois pro forma	<ul style="list-style-type: none"> Pour illustrer les résultats de la Société issue du regroupement de Rogers et de MLSE comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois applicable. 	BAlIA ajusté des 12 derniers mois Plus l'élément suivant BAlIA ajusté de MLSE d'octobre 2024 à juin 2025	BAlIA ajusté des 12 derniers mois

Ratios non conformes aux PCGR		
Mesure financière déterminée	Comment nous l'utilisons	Comment nous la calculons
Résultat par action de base ajusté	<ul style="list-style-type: none"> Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. 	Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI Divisé par l'élément suivant Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, avant dilution
Résultat par action dilué ajusté		Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI incluant l'effet dilutif de la rémunération fondée sur des actions Divisé par l'élément suivant Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution
Ratio d'endettement pro forma	<ul style="list-style-type: none"> Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts, les résultats de la Société issue du regroupement de Rogers et de MLSE étant pris en compte comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois applicable. 	Dettes nettes ajustées Divisées par l'élément suivant BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma

Total des mesures sectorielles	
Mesure financière déterminée	Mesure financière la plus directement comparable en IFRS
BAIIA ajusté	Bénéfice net

Mesures de la gestion du capital	
Mesure financière déterminée	Comment nous l'utilisons
Flux de trésorerie disponibles	<ul style="list-style-type: none"> Pour faire état du montant en trésorerie dégagé qui est disponible aux fins de remboursement de la dette ou de réinvestissement dans la Société, ce qui est un indicateur important de la solidité et de la performance financières de notre entreprise. Nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent les flux de trésorerie disponibles pour évaluer une entreprise et ses actifs sous-jacents.
Dettes nettes ajustées	<ul style="list-style-type: none"> Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre dette et nos soldes de trésorerie tout en tenant compte de l'incidence des dérivés liés à la dette sur notre dette libellée en dollars américains.
Ratio d'endettement	<ul style="list-style-type: none"> Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts.
Liquidités disponibles	<ul style="list-style-type: none"> Pour aider à déterminer si nous sommes en mesure d'honorer tous nos engagements, d'exécuter notre plan d'affaires et d'atténuer le risque de ralentissement économique.

Mesures financières complémentaires	
Mesure financière déterminée	Comment nous la calculons
Marge du BAIIA ajusté	BAIIA ajusté Divisé par l'élément suivant Produits
Produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile de Sans-fil	Produits tirés des services de Sans-fil Divisés par l'élément suivant Nombre total moyen d'abonnés des services de téléphonie mobile de Sans-fil pour la période visée
Produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable	Produits tirés des services de Cable Divisés par l'élément suivant Nombre total moyen de relations clients pour la période visée
Intensité du capital	Dépenses d'investissement Divisées par l'élément suivant Produits

Modifications de mesures financières déterminées

À compter du deuxième trimestre de 2025 et par suite de la clôture de la transaction visant le réseau, nous avons modifié le calcul du bénéfice net ajusté et du résultat par action de base et dilué ajusté. Les tableaux ci-dessus et les rapprochements ci-dessous tiennent compte de ces modifications. Notre calcul du bénéfice net ajusté exclut désormais l'incidence des variations de la juste valeur des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale; nous croyons que l'exclusion de ce montant reflète plus précisément nos résultats opérationnels courants, puisque ces instruments dérivés assurent la couverture économique des effets du change liés à la transaction visant le réseau, mais ne peuvent pas être comptabilisés comme des couvertures selon les IFRS.

Le résultat par action de base ajusté et le résultat par action dilué ajusté sont maintenant calculés à l'aide de notre nouvelle mesure non conforme aux PCGR, le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI. Cette méthode de calcul est conforme au calcul du résultat par action prévu par les IFRS, qui exige l'utilisation du « bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI ».

Enfin, nous avons modifié notre définition des flux de trésorerie disponibles pour en retrancher les distributions versées aux participations ne donnant pas le contrôle afin de refléter la non-disponibilité de ces flux de trésorerie pour rembourser la dette ou réinvestir dans la Société.

Rapprochement du BAIIA ajusté

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net	5 808	526	6 236	1 176
Ajouter :				
Charge d'impôt sur le résultat	212	201	485	414
Charges financières	252	568	1 459	1 724
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 230	1 157	3 580	3 442
BAIIA	7 502	2 452	11 760	6 756
Ajouter (déduire) :				
Autres (produits) charges	(5 038)	2	(5 045)	5
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	91	416	323
BAIIA ajusté	2 515	2 545	7 131	7 084

Rapprochement du bénéfice net ajusté

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net	5 808	526	6 236	1 176
Ajouter (déduire) :				
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	91	416	323
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	(134)	—	(41)	—
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	210	227	651	689
Profit sur le remboursement de la dette à long terme	(151)	—	(151)	—
Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE	(5 016)	—	(5 016)	—
Incidence fiscale de l'élément susmentionné	(42)	(82)	(194)	(263)
Bénéfice net ajusté	726	762	1 901	1 925

Rapprochement du BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma

	Au 30 septembre
(en millions de dollars)	2025
BAIIA ajusté des 12 derniers mois	9 664
Ajouter (déduire) :	
BAIIA ajusté de MLSE d'octobre 2024 à juin 2025	250
BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma	9 914

Rapprochement du bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars)	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	5 754	526	6 191	1 176
Ajouter (déduire) :				
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	91	416	323
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	(134)	–	(41)	–
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	210	227	651	689
Profit sur le remboursement de la dette à long terme	(151)	–	(151)	–
Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE	(5 016)	–	(5 016)	–
Réévaluation des soldes d'une filiale libellés en dollars américains ¹	68	–	47	–
Incidence fiscale de l'élément susmentionné	(42)	(82)	(194)	(263)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	740	762	1 903	1 925

¹ Représente la quote-part revenant à RCI de l'incidence de la réévaluation du change sur les soldes intersociétés libellés en dollars américains de BNSI, notre filiale réseau non détenue en propriété exclusive. Cette incidence est éliminée lors de la consolidation.

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars)	2025	2024	2025	2024
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 515	1 893	4 407	4 545
Ajouter (déduire) :				
Dépenses d'investissement	(964)	(977)	(2 773)	(3 034)
Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif	(474)	(497)	(1 456)	(1 495)
Intérêts payés, montant net	543	593	1 533	1 622
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	91	416	323
Amortissement des droits de diffusion	(15)	(13)	(65)	(52)
Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation	133	(200)	244	209
Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	14	–	14	–
Autres ajustements ¹	26	25	20	49
Flux de trésorerie disponibles	829	915	2 340	2 167

¹ Correspondent aux cotisations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, déduction faite des charges, aux flux de trésorerie liés aux autres activités d'exploitation et aux autres produits de placement figurant dans nos états financiers.

Autres renseignements

Résultats financiers consolidés - sommaire trimestriel

Le tableau ci-après présente un résumé de nos résultats consolidés pour les huit derniers trimestres.

	2025			2024				2023
(en millions de dollars, sauf les montants par action)	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4
Produits								
Sans-fil	2 661	2 540	2 544	2 981	2 620	2 466	2 528	2 868
Cable	1 981	1 968	1 935	1 983	1 970	1 964	1 959	1 982
Media	753	757	542	547	597	679	419	475
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(47)	(49)	(45)	(30)	(58)	(16)	(5)	10
Total des produits	5 348	5 216	4 976	5 481	5 129	5 093	4 901	5 335
Total des produits tirés des services	4 739	4 668	4 447	4 543	4 567	4 599	4 357	4 470
BAILA ajusté								
Sans-fil	1 374	1 305	1 311	1 367	1 365	1 296	1 284	1 291
Cable	1 153	1 147	1 108	1 169	1 133	1 116	1 100	1 111
Media	75	8	(63)	55	136	(2)	(101)	4
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(87)	(98)	(102)	(58)	(89)	(85)	(69)	(77)
BAILA ajusté	2 515	2 362	2 254	2 533	2 545	2 325	2 214	2 329
Déduire (ajouter) :								
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 230	1 184	1 166	1 174	1 157	1 136	1 149	1 172
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	238	127	83	91	90	142	86
Charges financières	252	628	579	571	568	576	580	568
Autres (produits) charges	(5 038)	(9)	2	(11)	2	(5)	8	(19)
Bénéfice net avant la charge d'impôt sur le résultat	6 020	321	380	716	727	528	335	522
Charge d'impôt sur le résultat	212	173	100	158	201	134	79	194
Bénéfice net (perte nette)	5 808	148	280	558	526	394	256	328
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI	5 754	157	280	558	526	394	256	328
Bénéfice (perte) par action attribuable aux actionnaires de RCI								
De base	10,66 \$	0,29 \$	0,52 \$	1,04 \$	0,99 \$	0,74 \$	0,48 \$	0,62 \$
Dilué	10,62 \$	0,29 \$	0,50 \$	1,02 \$	0,98 \$	0,73 \$	0,46 \$	0,62 \$
Bénéfice net (perte nette)	5 808	148	280	558	526	394	256	328
Ajouter (déduire) :								
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	51	238	127	83	91	90	142	86
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	(134)	93	—	—	—	—	—	—
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	210	212	229	228	227	220	242	249
Profit sur le remboursement de la dette à long terme	(151)	—	—	—	—	—	—	—
Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE	(5 016)	—	—	—	—	—	—	—
Incidence fiscale des éléments susmentionnés	(42)	(59)	(93)	(75)	(82)	(81)	(100)	(85)
Ajustements d'impôt sur le résultat en raison de changements de taux	—	—	—	—	—	—	—	52
Bénéfice net ajusté	726	632	543	794	762	623	540	630
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	740	620	543	794	762	623	540	630
Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI								
De base	1,37 \$	1,15 \$	1,01 \$	1,48 \$	1,43 \$	1,17 \$	1,02 \$	1,19 \$
Dilué	1,37 \$	1,14 \$	0,99 \$	1,46 \$	1,42 \$	1,16 \$	0,99 \$	1,19 \$
Dépenses d'investissement	964	831	978	1 007	977	999	1 058	946
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 515	1 596	1 296	1 135	1 893	1 472	1 180	1 379
Flux de trésorerie disponibles	829	925	586	878	915	666	586	823

Sommaire des résultats financiers du garant de la dette à long terme

Nos titres d'emprunt publics, les montants prélevés sur nos facilités de crédit bancaire et de lettres de crédit et nos dérivés sont des obligations non garanties de RCI, en sa qualité de débiteur, et de RCCI, en sa qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas.

Le tableau qui suit fournit un sommaire des principales informations financières de consolidation non auditées de RCI pour les périodes indiquées et inclut des colonnes distinctes pour : i) RCI, ii) RCCI, iii) les filiales non garantes, sur une base combinée, iv) les ajustements de consolidation et v) les totaux consolidés.

Trimestres clos les 30 septembre (non audité) (en millions de dollars)	RCI ^{1,2}		RCCI ^{1,2}		Filiales non garantes ^{1,2}		Ajustements de consolidation ^{1,2}		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Données tirées de l'état du résultat net										
Produits	454	—	4 430	4 752	1 430	459	(966)	(82)	5 348	5 129
Bénéfice net (perte nette)	5 807	527	9 369	670	4 762	(82)	(14 130)	(589)	5 808	526
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI	5 807	527	9 369	670	4 708	(82)	(14 130)	(589)	5 754	526

Périodes de neuf mois closes les 30 septembre (non audité) (en millions de dollars)	RCI ^{1,2}		RCCI ^{1,2}		Filiales non garantes ^{1,2}		Ajustements de consolidation ^{1,2}		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Données tirées de l'état du résultat net										
Produits	454	—	13 092	13 369	3 207	1 999	(1 213)	(245)	15 540	15 123
Bénéfice net (perte nette)	6 236	1 177	10 049	1 859	4 753	88	(14 802)	(1 948)	6 236	1 176
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI	6 236	1 177	10 049	1 859	4 708	88	(14 802)	(1 948)	6 191	1 176

À la clôture de la période (non audité) (en millions de dollars)	RCI ^{1,2}		RCCI ^{1,2}		Filiales non garantes ^{1,2}		Ajustements de consolidation ^{1,2}		Total	
	30 sept. 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2025	31 déc. 2024
Données tirées de la situation financière										
Actifs courants	53 633	52 502	58 792	49 840	11 775	10 750	(114 830)	(104 719)	9 370	8 373
Actifs non courants	76 314	65 637	49 598	53 586	42 839	5 807	(88 506)	(61 992)	80 245	63 038
Passifs courants	57 186	57 147	56 399	68 919	13 580	8 809	(112 042)	(122 266)	15 123	12 609
Passifs non courants	48 665	43 922	8 699	11 962	11 819	2 097	(18 321)	(9 582)	50 862	48 399

¹ Aux fins du tableau ci-dessus, les placements dans des filiales sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

² Les montants présentés au titre des passifs courants et des passifs non courants de RCCI n'incluent pas les obligations découlant du fait d'agir en qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas, de la dette à long terme de RCI.

À propos des énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs et de l'information prospective, au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables (ensemble, les « énoncés prospectifs »), et des hypothèses concernant, notamment, les activités, les activités opérationnelles ainsi que la performance et la situation financières de la Société, qui ont été approuvées par la direction à la date du présent rapport de gestion. Ces énoncés prospectifs et hypothèses comprennent, notamment, des énoncés sur les objectifs de la Société et ses stratégies pour les atteindre ainsi que des énoncés sur ses opinions, plans, attentes, prévisions, estimations ou intentions.

Les énoncés prospectifs :

- incluent habituellement des termes comme « prévoir », « supposer », « croire », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « projeter », « objectifs », « perspectives », « cibles » et d'autres expressions semblables et l'utilisation du futur et du conditionnel;
- comprennent les conclusions, prévisions et projections fondées sur nos objectifs et stratégies actuels ainsi que sur des estimations, attentes, hypothèses et autres facteurs que nous avons jugés raisonnables au moment de leur formulation, mais qui pourraient se révéler incorrects;
- ont été approuvés par la direction de la Société à la date du présent rapport de gestion.

Nos énoncés prospectifs comprennent des prévisions et des projections liées notamment aux éléments suivants :

- les produits, sur une base consolidée et pour le secteur Media (pro forma compte tenu des produits de MLSE);
- le total des produits tirés des services;
- le BAIIA ajusté, sur une base consolidée et pour le secteur Media (pro forma compte tenu du BAIIA ajusté de MLSE);
- les dépenses d'investissement;
- les paiements d'impôt en trésorerie;
- les flux de trésorerie disponibles;
- les paiements de dividendes;
- la croissance des nouveaux produits et services;
- la croissance prévue du nombre d'abonnés et des services auxquels ils souscrivent;
- le coût d'acquisition et de fidélisation des abonnés et de déploiement de nouveaux services;
- les réductions de coûts et les gains en efficience continus;
- l'utilisation du produit de la transaction visant le réseau;
- le ratio d'endettement de la Société et la façon dont ce ratio devrait être géré;
- la valeur des actifs sportifs et des autres actifs de médias de la Société;
- notre intention d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de MLSE, y compris le moment où aura lieu cette acquisition;
- le fait de dégager une valeur supplémentaire à partir de nos actifs sportifs et autres actifs de médias, y compris le choix de la ou des transactions qui pourraient être mises en œuvre à cette fin, et le calendrier connexe;
- tous les autres énoncés qui ne relèvent pas de faits passés.

Nos conclusions, prévisions et projections sont fondées sur diverses estimations, attentes et hypothèses et d'autres facteurs, notamment les suivants :

- la conjoncture générale de l'économie et du secteur, y compris les effets de l'inflation;
- les cours de change en vigueur et les taux d'intérêt;
- les niveaux de tarification des produits et l'intensité de la concurrence;
- la croissance du nombre d'abonnés;
- les prix et les taux d'utilisation et d'attrition;
- l'évolution de la réglementation gouvernementale;
- le déploiement de la technologie et des réseaux;
- la disponibilité des appareils;
- le calendrier de lancement des nouveaux produits;
- le coût du contenu et du matériel;
- l'intégration des acquisitions;
- la structure et la stabilité du secteur;
- les hypothèses mentionnées à la rubrique « Hypothèses clés sous-jacentes à nos fourchettes prévisionnelles pour l'ensemble de l'exercice 2025 » ci-après.

Les énoncés prospectifs qui figurent dans le présent document comprennent, sans toutefois s'y limiter, les informations et les énoncés figurant à la rubrique « Objectifs financiers » ayant trait à nos objectifs consolidés pour 2025 en matière de total des produits tirés des services, de BAIIA ajusté, de dépenses d'investissement et de flux de trésorerie disponibles, lesquels ont été initialement publiés le 30 janvier 2025.

Hypothèses clés sous-jacentes à nos fourchettes prévisionnelles pour l'ensemble de l'exercice 2025

Nos fourchettes prévisionnelles pour 2025 présentées à la rubrique « Objectifs financiers » sont fondées sur de nombreuses hypothèses importantes pour l'ensemble de l'exercice 2025, notamment les suivantes :

- la concurrence continuera de s'intensifier dans tous les secteurs dans lesquels nous exerçons nos activités conformément aux niveaux observés en 2024;
- aucun nouveau développement important au chapitre de la réglementation ou de la législation ni aucun autre changement de la conjoncture ou d'ordre macroéconomique dans l'environnement concurrentiel n'aura de répercussion sur nos activités;
- la pénétration globale du marché sans fil au Canada continuera à croître en 2025;
- la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail se poursuivra;

- le nombre d'abonnés aux services de télévision et aux services par satellite baissera, compte tenu de la migration des abonnés de nos anciens produits télévisuels à **Télé Rogers Xfinity**, alors que les services de diffusion en continu par abonnement et d'autres fournisseurs de services par contournement continuent de croître en popularité;
- dans le secteur Media, la croissance des activités liées aux sports (y compris ceux de MLSE) se poursuivra et les autres activités traditionnelles suivront en 2025 des tendances similaires à celles observées en 2024;
- il n'y aura aucun arrêt de travail ni aucune annulation d'importance lié aux événements sportifs;
- en ce qui concerne les dépenses d'investissement :
 - nous effectuerons des dépenses d'investissements similaires i) dans l'expansion de notre réseau sans fil 5G et ii) dans la mise à niveau de notre réseau hybride fibre optique-câble coaxial, ce qui nous permettra de réduire le nombre de foyers branchés par nœud, d'utiliser les technologies les plus récentes et d'offrir une expérience encore plus fiable à la clientèle;
 - nous continuerons d'engager des dépenses relativement à notre plan d'action visant le service résidentiel en 2025 et nous ferons avancer les projets d'expansion de notre territoire de desserte;
- une tranche importante de nos dépenses de 2025 libellées en dollars américains restera couverte à un cours de change moyen de 1,34 \$/1 \$ US;
- les taux d'intérêt clés resteront relativement stables pendant tout l'exercice 2025;
- nous conserverons notre cote de crédit de premier ordre.

À moins d'indication contraire, le présent rapport de gestion et les énoncés prospectifs de la Société ne tiennent pas compte de l'incidence éventuelle d'éléments non récurrents ou exceptionnels ni des cessions, opérations de monétisation, fusions, acquisitions, regroupements d'entreprises ou autres transactions qui pourraient être envisagés ou annoncés ou qui pourraient survenir après la date des énoncés prospectifs figurant aux présentes.

Risques et incertitudes

Les événements et résultats réels pourraient différer sensiblement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans les énoncés prospectifs en raison des risques, incertitudes et autres facteurs, dont bon nombre sont indépendants de notre volonté ou de nos attentes ou connaissances actuelles et qui comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- la modification de la réglementation;
- l'évolution technologique;
- la conjoncture économique, le contexte géopolitique et d'autres situations qui influent sur l'activité commerciale, notamment l'application éventuelle de tarifs douaniers, les guerres commerciales ou la réduction des niveaux d'immigration;
- les variations imprévues des coûts de matériel ou de contenu;
- l'évolution de la conjoncture dans les secteurs du divertissement, de l'information ou des communications;
- les arrêts de travail et les annulations liés aux événements sportifs et les conflits de travail;
- l'intégration des acquisitions;
- les litiges et les questions fiscales;
- l'intensité de la concurrence;
- l'émergence de nouvelles occasions d'affaires;
- des menaces extérieures, telles que des épidémies, des pandémies et d'autres crises sanitaires, des catastrophes naturelles, les effets des changements climatiques, et des cyberattaques;
- nous pourrions ne pas effectuer, ou ne pas mener à bien, l'acquisition de la participation ne donnant pas le contrôle de MLSE ou une autre transaction visant à dégager une valeur supplémentaire à partir de nos actifs sportifs et autres actifs de médias, dans chaque cas dans les délais prévus, ou pas du tout, en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique générale et des conditions du marché, ou d'autres considérations internes ou externes;
- nous pourrions ne pas réussir à dégager une valeur supplémentaire à partir de nos actifs sportifs et autres actifs de médias;
- les ventes d'actifs prévues pourraient ne pas avoir lieu dans les délais prévus, ou ne pas avoir lieu du tout, et nous pourrions ne pas en tirer le montant ou le type de produit attendu;
- les nouvelles interprétations ou normes comptables, ou les changements à des interprétations ou normes comptables existantes des organismes de normalisation comptable;
- des changements dans la méthodologie, les critères ou les conclusions utilisés par les agences de notation pour évaluer ou attribuer un traitement à titre de capitaux propres à nos billets subordonnés ou pour la transaction visant le réseau;
- nous pourrions utiliser le produit tiré de la transaction visant le réseau à des fins différentes en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique générale et des conditions du marché, ou d'autres considérations internes ou externes;
- les autres risques énoncés dans la rubrique « Risques et incertitudes influant sur les secteurs d'activité de la Société » de notre rapport de gestion annuel de 2024.

Ces risques, incertitudes et autres facteurs peuvent également avoir une incidence sur nos objectifs, nos stratégies, nos plans et nos intentions. Si ces risques, incertitudes ou autres facteurs se concrétisaient, si les objectifs, stratégies, plans ou intentions actuels de la Société changeaient ou si les autres facteurs ou hypothèses qui sous-tendent les énoncés prospectifs se révélaient incorrects, les résultats réels et nos plans pourraient différer considérablement des prévisions courantes.

Par conséquent, les investisseurs doivent faire preuve de prudence à l'égard des énoncés prospectifs et il serait déraisonnable de leur part de se fier indûment à ces énoncés en croyant qu'ils leur confèrent quelque droit établi que ce soit en ce qui concerne nos résultats ou plans futurs. La Société n'est nullement tenue (et rejette expressément une telle obligation) de mettre à jour ou de modifier les énoncés contenant des informations prospectives et les facteurs ou hypothèses sous-jacents à ces énoncés, que ce soit en raison de renseignements nouveaux, d'événements futurs ou autrement, sauf si la loi l'exige. Tous les énoncés prospectifs paraissant dans le présent rapport de gestion sont assujettis à cette mise en garde.

Avant de prendre toute décision d'investissement

Avant de prendre toute décision d'investissement et pour une analyse détaillée des risques, des incertitudes et du contexte liés aux activités de la Société, de ses activités d'exploitation, ainsi que de sa performance et de sa situation financières, il y a lieu de revoir attentivement les rubriques « Mise à jour sur les risques et les incertitudes » et « Évolution de la réglementation » du présent rapport de gestion, ainsi que les rubriques « Réglementation de notre secteur » et « Gestion des risques » de notre rapport de gestion annuel de 2024, ainsi que les divers documents que nous avons déposés auprès des autorités de réglementation canadiennes et américaines, disponibles respectivement sur les sites Web sedarplus.ca et sec.gov. L'information obtenue sur les sites Web sedarplus.ca, sec.gov, notre site Web ou tout autre site Web mentionné dans le présent document, ou liée à ces sites, ne fait pas partie du présent rapport de gestion et n'y est pas intégrée.

###