

## RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport de gestion présente de l'information importante au sujet de nos activités et de notre performance pour le trimestre clos le 31 mars 2026 ainsi que de l'information prospective (se reporter à la rubrique « À propos des énoncés prospectifs ») au sujet de périodes futures. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec nos états financiers consolidés résumés intermédiaires pour le premier trimestre de 2026 (les « états financiers intermédiaires du premier trimestre de 2026 ») et les notes y afférentes, préparés conformément à l'International Accounting Standard 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), avec notre rapport de gestion annuel de 2025, avec nos états financiers consolidés audités annuels de 2025 et les notes y afférentes, lesquels ont été établis selon les Normes internationales d'information financière (les « IFRS »), publiées par l'IASB, ainsi qu'avec les autres documents récents, dont notre notice annuelle, déposés auprès des autorités en valeurs mobilières canadiennes et américaines et publiés sur SEDAR+, à [sedarplus.ca](http://sedarplus.ca), ou sur EDGAR, à [sec.gov](http://sec.gov), respectivement.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur Rogers, notamment sur son offre de produits et services, son marché concurrentiel et les tendances du secteur, sur sa stratégie fondamentale, ses principaux moteurs de la performance et ses objectifs, il y a lieu de se reporter aux rubriques « Comprendre nos activités », « Aperçu de l'entreprise » et « Mettre à l'exécution nos priorités » de notre rapport de gestion annuel de 2025.

Les mentions de la « transaction visant Shaw » renvoient à l'acquisition de Shaw Communications Inc. (« Shaw ») le 3 avril 2023 (il y a lieu de se reporter aux rubriques « Transaction visant Shaw » de notre rapport de gestion annuel de 2023 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2023). Les mentions de la transaction visant MLSE renvoient à notre acquisition de la participation indirecte de 37,5 % de Bell dans Maple Leaf Sports and Entertainment Ltd. (« MLSE ») le 1<sup>er</sup> juillet 2025 (se reporter à la rubrique « Transaction visant MLSE » de notre rapport de gestion annuel de 2025 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2025). Les mentions de la « transaction visant le réseau » renvoient à notre vente d'une participation minoritaire dans Backhaul Network Services Inc. (« BNSI »), une filiale canadienne de Rogers qui détient une petite partie de notre réseau sans-fil (se reporter à la rubrique « Investissement en capitaux propres dans une filiale » de notre rapport de gestion annuel de 2025 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2025).

Les termes « nous », « notre », « nos », « Rogers », « Rogers Communications » et « la Société » désignent Rogers Communications Inc. et ses filiales. Le terme « RCI » s'entend de l'entité juridique Rogers Communications Inc., à l'exclusion de ses filiales. Rogers détient également des participations dans divers placements et entreprises.

Tous les montants présentés en dollars dans le présent rapport de gestion sont en dollars canadiens, sauf indication contraire, et ils n'ont pas été audités. Toutes les variations en pourcentage sont calculées en fonction de nombres arrondis, tels qu'ils sont présentés dans les tableaux. Le présent rapport de gestion est daté du 21 avril 2026 et a été approuvé à cette date par le conseil d'administration de RCI (le « conseil »).

La Société est inscrite à la cote de la Bourse de Toronto (TSX : RCI.A et RCI.B) et de la New York Stock Exchange (NYSE : RCI).

Dans le présent rapport de gestion, les expressions « trimestre », « trimestre considéré », « trimestre à l'étude » et « premier trimestre » désignent le trimestre clos le 31 mars 2026, à moins que le contexte ne le précise autrement. Sauf indication contraire, tous les commentaires concernant les résultats comparatifs ont trait à la période correspondante de 2025 ou au 31 décembre 2025, selon le cas.

Les marques et logos de Xfinity sont des marques de commerce de Comcast Corporation utilisées sous licence. © 2026 Comcast. Les marques de commerce de Rogers apparaissant dans le présent rapport de gestion appartiennent à Rogers Communications Inc. ou à une société de son groupe ou sont utilisées sous licence par celles-ci. Des marques de commerce d'autres tierces parties peuvent également y être mentionnées. Les marques de commerce mentionnées dans le présent rapport de gestion peuvent apparaître sans le symbole <sup>MC</sup>. © 2026 Rogers Communications.

### Secteurs à présenter

Nous présentons nos résultats opérationnels selon trois secteurs à présenter. Le tableau suivant présente chacun de ces secteurs ainsi que la nature de leurs activités :

Secteur	Activités principales
Sans-fil	Activités de télécommunications sans fil destinées aux entreprises, aux consommateurs canadiens, au secteur public et aux fournisseurs de gros.
Cable	Activités de télécommunications par câble, y compris les services d'accès Internet, de télévision et autres services vidéo (vidéo), les services par satellite et les services de téléphonie (téléphonie résidentielle) et de domotique pour les entreprises et les consommateurs canadiens, et connectivité réseau offerte au moyen de nos actifs liés au réseau de fibre optique afin de prendre en charge un éventail de services de transmission de la voix et des données, de réseautage, d'hébergement et d'infonuagique pour les marchés des entreprises, des entités du secteur public et des fournisseurs de services de télécommunications de gros.
Media	Portefeuille diversifié de médias, notamment dans les domaines du sport et du divertissement, de la télédiffusion, de la radiodiffusion, des chaînes spécialisées, du numérique et de la propriété d'équipes sportives.

Les secteurs Sans-fil et Cable sont exploités par notre filiale en propriété exclusive Rogers Communications Canada Inc. (« RCCI ») et certaines autres filiales. Le secteur Media est exploité par notre filiale en propriété exclusive Rogers Media Inc., ses filiales et MLSE. En juillet 2025, Today's Shopping Choice (« TSC ») a été transféré du secteur Media aux Éléments relevant du siège social, conformément aux modifications apportées à sa structure de gestion. Les résultats comparatifs ont été retraités pour rendre compte de ce changement, et il n'y a pas eu d'incidence sur les résultats consolidés.

## Table des matières

2	Faits saillants stratégiques	23	Gestion des risques financiers
3	Objectifs financiers	28	Engagements et obligations contractuelles
3	Faits saillants financiers trimestriels	29	Évolution de la réglementation
5	Sommaire des résultats consolidés	29	Mise à jour sur les risques et les incertitudes
6	Résultats de nos secteurs à présenter	29	Estimations et méthodes comptables significatives
12	Revue de la performance consolidée	30	Indicateurs clés de performance
15	Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières	31	Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières
20	Survol de l'état de la situation financière	36	Autres renseignements
21	Situation financière	38	À propos des énoncés prospectifs

## Faits saillants stratégiques

Les cinq objectifs décrits ci-dessous guident nos actions et les décisions que nous prenons lorsque nous poursuivons l'amélioration de nos activités opérationnelles et investissons au moment opportun pour faire croître nos principales activités et procurer une valeur supérieure à nos actionnaires. Certains points importants du trimestre sont présentés ci-après.

### *Bâtir les plus gros et les meilleurs réseaux au pays*

- Nous avons fait passer les clients Fido de la 4 G LTE à la 5G sans frais supplémentaires.
- Nous avons lancé le premier service satellite à mobile au Canada pour l'IdO, qui intègre une technologie de suivi des actifs par satellite.
- Nous avons élargi la gamme d'applications prises en charge par la *Connexion satellite* pour inclure onX, Messenger et AllTrails.

### *Offrir des produits et services fiables et conviviaux*

- Nous avons rendu l'appli de jeu en nuage Amazon Luna accessible à des millions de clients de **Rogers Xfinity**.
- Nous avons amélioré les outils et les technologies numériques pour aider les clients à trouver plus rapidement et plus facilement des réponses.
- Nous avons étendu les solutions de modernisation infonuagiques de la Communauté intelligente de Rogers aux immeubles résidentiels à logements multiples existants.

### *Être le premier choix pour les Canadiens*

- Nous avons atteint un auditoire moyen de 2,15 millions de téléspectateurs au cours du match d'ouverture des Blue Jays sur *Sportsnet*, un record pour un match d'ouverture de saison des Blue Jays.
- Nous avons rejoint 1,82 million de Canadiens lors de la première de la saison 3 de *Law & Order Toronto: Criminal Intent*, la série dramatique canadienne de langue anglaise diffusée sur les chaînes généralistes la plus regardée.
- De plus en plus de Canadiens ont continué de choisir les services sans-fil et Internet de Rogers plutôt que tout autre fournisseur.

### *Être une société nationale forte qui investit au Canada*

- Nous avons lancé Relâche d'écran, un programme à l'échelle nationale de 50 millions de dollars sur cinq ans pour aider les jeunes à trouver l'équilibre dans l'utilisation des écrans.
- Nous avons lancé « En route vers 2030 », notre nouvelle stratégie en matière de diversité, d'équité, d'inclusion et d'appartenance (DEIA).
- Nous avons consacré 808 millions de dollars aux dépenses d'investissement, qui ont principalement été affectées à nos réseaux.

### *Être le chef de file de la croissance dans notre industrie*

- Nous avons fait progresser le total des produits tirés des services de 10 % et le BAIIA ajusté de 5 %.
- Nous avons dégagé des flux de trésorerie disponibles<sup>1</sup> solides de 776 millions de dollars et des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de 1 495 millions de dollars.
- Le ratio d'endettement<sup>1</sup> s'est établi à 3,8 fois, ce qui représente une amélioration par rapport au 31 décembre 2025.

<sup>1</sup> Les flux de trésorerie disponibles et le ratio d'endettement sont des mesures de gestion du capital. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elle ne puisse pas être comparée à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés.

## Objectifs financiers

Nous mettons à jour nos fourchettes prévisionnelles pour l'exercice 2026, ce qui se traduit par une réduction des dépenses d'investissement et une augmentation des flux de trésorerie disponibles par rapport aux fourchettes présentées le 29 janvier 2026. Nous n'avons pas modifié nos fourchettes prévisionnelles pour le total des produits tirés des services ou le BAIIA ajusté. Nos fourchettes prévisionnelles mises à jour pour 2026 sont présentées ci-après. Nos prévisions révisées des dépenses d'investissement, ainsi que leur incidence sur les prévisions des flux de trésorerie disponibles, découlent directement des effets persistants de la concurrence accrue et des décisions réglementaires récentes.

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Résultats réels de 2025	Fourchettes prévisionnelles du 29 janvier 2026 <sup>1</sup>	Fourchettes prévisionnelles du 22 avril 2026 <sup>1</sup>
Total des produits tirés des services	19 104	Augmentation de 3 % à 5 %	Augmentation de 3 % à 5 %
BAIIA ajusté	9 820	Augmentation de 1 % à 3 %	Augmentation de 1 % à 3 %
Dépenses d'investissement <sup>2</sup>	3 707	De 3 300 à 3 500	De 2 500 à 2 700
Flux de trésorerie disponibles	3 356	De 3 300 à 3 500	De 4 100 à 4 300

<sup>1</sup> Les fourchettes prévisionnelles présentées en pourcentages correspondent aux pourcentages d'augmentation par rapport aux résultats de l'exercice 2025 au complet.

<sup>2</sup> Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie et des subventions publiques comptabilisées, et ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation ou des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

Le tableau qui précède présente les fourchettes prévisionnelles pour certaines mesures financières consolidées présentées pour l'exercice 2026 au complet. Ces fourchettes tiennent compte de nos perspectives actuelles et de nos résultats de 2025. La présentation de ces perspectives financières a pour but d'aider les investisseurs, les actionnaires et les autres parties intéressées à comprendre certaines mesures financières se rapportant aux résultats financiers prévus pour 2026 afin qu'ils puissent évaluer le rendement de nos activités. Nos prévisions, y compris les diverses hypothèses qui les sous-tendent, sont prospectives et devraient être lues de concert avec la rubrique « À propos des énoncés prospectifs » du présent rapport de gestion (y compris les hypothèses significatives mentionnées à la rubrique « Hypothèses clés sous-jacentes à nos fourchettes prévisionnelles pour l'ensemble de l'exercice 2026 »), de même qu'avec notre rapport de gestion annuel de 2025 et les informations connexes concernant les hypothèses, les facteurs et les risques économiques, concurrentiels, juridiques et réglementaires qui pourraient faire en sorte que nos résultats financiers et nos résultats opérationnels futurs réels diffèrent de ceux prévus à l'heure actuelle.

## Faits saillants financiers trimestriels

### Produits

Le total des produits et le total des produits tirés des services ont progressé de 10 % pour le trimestre à l'étude, en raison surtout de l'augmentation des produits tirés des services de Media.

Les produits tirés des services de Sans-fil pour le trimestre considéré ont été semblables à ceux de l'exercice précédent. Les produits tirés du matériel de Sans-fil ont augmenté de 8 %, essentiellement du fait de la hausse des mises à niveau d'appareils des clients existants.

Les produits tirés des services de Cable ont augmenté de 1 % pour le trimestre à l'étude, en raison surtout de la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail et de la rigueur dans l'établissement des prix. Compte non tenu de l'incidence de la vente de nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle en 2025, les produits tirés des services de Cable auraient augmenté de 2 % au cours du trimestre à l'étude.

Les produits de Media ont augmenté de 82 % au cours du trimestre considéré, ce qui s'explique surtout par les produits tirés de MLSE après la clôture de la transaction visant MLSE le 1<sup>er</sup> juillet 2025.

### BAIIA ajusté et marges

Le BAIIA ajusté consolidé a augmenté de 5 % pour le trimestre à l'étude, la plupart des secteurs ayant enregistré une croissance, et la marge du BAIIA ajusté s'est contractée de 220 points de base.

Le BAIIA ajusté de Sans-fil a progressé de 1 %, en raison surtout de la hausse des marges sur le matériel. La marge du BAIIA ajusté s'est donc établie à 65 %, en hausse de 40 points de base.

Le BAIIA ajusté de Cable a augmenté de 1 %, en raison surtout de l'effet de l'augmentation des produits susmentionnée. La marge du BAIIA ajusté s'est donc établie à 58 %, en hausse de 30 points de base. Compte non tenu de l'incidence de la vente de nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle en 2025, le BAIIA ajusté de Cable aurait augmenté de 2 % au cours du trimestre à l'étude.

Le BAIIA ajusté de Media a augmenté de 63 millions de dollars pour le trimestre à l'étude, en raison surtout des répercussions susmentionnées en ce qui a trait aux produits et des coûts connexes.

### **Bénéfice net et bénéfice net ajusté**

Le bénéfice net a augmenté de 72 % pour le trimestre à l'étude, du fait principalement de la baisse des charges financières et de la hausse du BAIIA ajusté, ces facteurs ayant été en partie contrebalancés par l'accroissement de la charge d'impôt sur le résultat. Le résultat net ajusté a affiché une hausse de 1 % pour le trimestre considéré, en raison de l'augmentation du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles plus élevés.

### **Flux de trésorerie, liquidités disponibles et rendements pour les actionnaires**

Au cours du trimestre à l'étude, nous avons dégagé des entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles de 1 495 millions de dollars (1 296 millions de dollars en 2025), l'augmentation étant attribuable à la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par l'investissement net plus élevé dans les actifs et les passifs d'exploitation, et des flux de trésorerie disponibles de 776 millions de dollars (586 millions de dollars en 2025), l'augmentation étant essentiellement attribuable à la diminution des dépenses d'investissement et à la hausse du BAIIA ajusté. La révision à la hausse de nos prévisions de flux de trésorerie disponibles pour l'ensemble de l'exercice 2026 renforcera davantage notre bilan grâce au remboursement accéléré de la dette.

Au 31 mars 2026, nos liquidités disponibles<sup>2</sup> se chiffraient à 6,0 milliards de dollars (5,9 milliards de dollars au 31 décembre 2025), ce qui reflète la trésorerie et les équivalents de trésorerie de 1,4 milliard de dollars, ainsi que les fonds de 4,6 milliards de dollars accessibles au moyen de nos facilités de crédit bancaire et autres facilités.

Notre ratio d'endettement<sup>2</sup> a augmenté pour s'établir à 3,8 au 31 mars 2026 (4,0 ou 3,9 au 31 décembre 2025 sur une base ajustée pour tenir compte du BAIIA ajusté des 12 derniers mois de Rogers et MLSE sur une base combinée, comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois). Se reporter à la rubrique « Situation financière » pour de plus amples renseignements.

Nous avons aussi versé aux actionnaires des dividendes de 270 millions de dollars pour le trimestre à l'étude et déclaré un dividende de 0,50 \$ par action le 21 avril 2026.

---

<sup>2</sup> Les liquidités disponibles et le ratio d'endettement sont des mesures de la gestion du capital. Le ratio d'endettement pro forma est un ratio non conforme aux PCGR. Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma est une mesure financière non conforme aux PCGR et est une composante du ratio d'endettement pro forma. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Situation financière » pour obtenir un rapprochement des liquidités disponibles.

## Sommaire des résultats consolidés

(en millions de dollars, sauf les marges et les montants par action)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Produits			
Sans-fil	<b>2 591</b>	2 544	2
Cable	<b>1 948</b>	1 935	1
Media	<b>988</b>	542	82
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	<b>(45)</b>	(45)	–
Produits	<b>5 482</b>	4 976	10
Total des produits tirés des services <sup>1</sup>	<b>4 912</b>	4 447	10
BAIIA ajusté			
Sans-fil	<b>1 323</b>	1 311	1
Cable	<b>1 122</b>	1 108	1
Media	–	(63)	(100)
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	<b>(81)</b>	(102)	(21)
BAIIA ajusté <sup>2</sup>	<b>2 364</b>	2 254	5
Marge du BAIIA ajusté <sup>2</sup>	<b>43,1 %</b>	45,3 %	(2,2) pts
Bénéfice net	<b>482</b>	280	72
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	<b>438</b>	280	56
Résultat par action attribuable aux actionnaires de RCI			
De base	<b>0,81 \$</b>	0,52 \$	56
Dilué	<b>0,80 \$</b>	0,50 \$	60
Bénéfice net ajusté <sup>2</sup>	<b>550</b>	543	1
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI <sup>2</sup>	<b>550</b>	543	1
Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI <sup>2</sup>			
De base	<b>1,02 \$</b>	1,01 \$	1
Dilué	<b>1,01 \$</b>	0,99 \$	2
Dépenses d'investissement	<b>808</b>	978	(17)
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	<b>1 495</b>	1 296	15
Flux de trésorerie disponibles	<b>776</b>	586	32

<sup>1</sup> Tel que défini. Se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

<sup>2</sup> Le BAIIA ajusté est un total des mesures sectorielles. La marge du BAIIA ajusté est une mesure financière complémentaire. Le résultat par action de base ajusté attribuable aux actionnaires de RCI et le résultat par action dilué ajusté attribuable aux actionnaires de RCI sont des ratios non conformes aux PCGR. Le bénéfice net ajusté et le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI (une composante du résultat par action de base ajusté et du résultat par action dilué ajusté) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

## Résultats de nos secteurs à présenter

### SANS-FIL

#### Résultats financiers de sans-fil

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Produits			
Produits tirés des services provenant des clients externes	<b>1 997</b>	2 003	–
Produits tirés des services provenant des clients internes	<b>34</b>	23	48
Produits tirés des services	<b>2 031</b>	2 026	–
Produits tirés du matériel provenant des clients externes	<b>560</b>	518	8
Produits	<b>2 591</b>	2 544	2
Charges opérationnelles			
Coût du matériel	<b>541</b>	508	6
Autres charges opérationnelles	<b>727</b>	725	–
Charges opérationnelles	<b>1 268</b>	1 233	3
BAIIA ajusté	<b>1 323</b>	1 311	1
Marge du BAIIA ajusté <sup>1</sup>	<b>65,1 %</b>	64,7 %	0,4 pt
Dépenses d'investissement	<b>279</b>	407	(31)

<sup>1</sup> Calculée à l'aide des produits tirés des services.

#### Résultats d'abonnements de sans-fil<sup>1</sup>

(en milliers, sauf les taux d'attrition et les PMPA des services de téléphonie mobile)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation
Services de téléphonie mobile postpayés			
Ajouts bruts d'abonnés	<b>429</b>	337	92
Ajouts nets d'abonnés	<b>28</b>	11	17
Total des abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés <sup>2</sup>	<b>11 023</b>	10 779	244
Attrition (mensuelle)	<b>1,22 %</b>	1,01 %	0,21 pt
Services de téléphonie mobile prépayés			
Ajouts bruts d'abonnés	<b>149</b>	132	17
Ajouts nets d'abonnés	<b>5</b>	23	(18)
Total des abonnés aux services de téléphonie mobile prépayés <sup>2</sup>	<b>1 205</b>	1 129	76
Attrition (mensuelle)	<b>4,02 %</b>	3,34 %	0,68 pt
PMPA des services de téléphonie mobile (mensuels) <sup>3</sup>	<b>55,60 \$</b>	56,94 \$	(1,34) \$

<sup>1</sup> Le nombre d'abonnés et le taux d'attrition sont des indicateurs clés de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

<sup>2</sup> À la clôture de la période.

<sup>3</sup> Les PMPA des services de téléphonie mobile sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

**Produits tirés des services**

Les produits tirés des services ont été semblables à ceux de l'exercice précédent, l'accroissement cumulatif du nombre de nouveaux clients ayant été contrebalancé par un recul des PMPA des services de téléphonie mobile en raison de l'intensité de la concurrence dans un marché au ralenti.

Pour les services postpayés, la hausse des ajouts bruts et nets d'abonnés pour le trimestre est attribuable à la performance au chapitre des ventes dans un marché canadien concurrentiel.

**Produits tirés du matériel**

La hausse de 8 % des produits tirés du matériel pour le trimestre considéré découle principalement des éléments suivants :

- l'augmentation des rehaussements d'appareils par les clients déjà abonnés;
- la migration continue vers des appareils à valeur plus élevée, facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution du nombre de nouveaux abonnés achetant des appareils.

**Charges opérationnelles***Coût du matériel*

L'augmentation de 6 % du coût du matériel pour le trimestre considéré s'explique par les variations des produits tirés du matériel susmentionnées.

*Autres charges opérationnelles*

Les autres charges opérationnelles du trimestre considéré ont été semblables à celles de l'exercice précédent.

**BAIIA ajusté**

L'augmentation de 1 % du BAIIA ajusté pour le trimestre est le résultat des variations des produits et des charges susmentionnées.

## CABLE

### Résultats financiers de Cable

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Produits			
Produits tirés des services provenant des clients externes	<b>1 922</b>	1 907	1
Produits tirés des services provenant des clients internes	<b>16</b>	17	(6)
Produits tirés des services	<b>1 938</b>	1 924	1
Produits tirés du matériel provenant des clients externes	<b>10</b>	11	(9)
Produits	<b>1 948</b>	1 935	1
Charges opérationnelles	<b>826</b>	827	–
BAIIA ajusté	<b>1 122</b>	1 108	1
Marge du BAIIA ajusté	<b>57,6 %</b>	57,3 %	0,3 pt
Dépenses d'investissement	<b>408</b>	446	(9)

### Résultats d'abonnements de Cable<sup>1</sup>

(en milliers, sauf les PMPC et la pénétration)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation
Foyers branchés <sup>2</sup>	<b>10 570</b>	10 270	300
Relations clients			
Ajouts nets (réductions nettes) d'abonnés	<b>(3)</b>	4	(7)
Total des relations clients <sup>2</sup>	<b>4 853</b>	4 687	166
PMPC (mensuels) <sup>3</sup>	<b>133,16 \$</b>	136,97 \$	(3,81) \$
Pénétration <sup>2</sup>	<b>45,9 %</b>	45,6 %	0,3 pt
Services d'accès Internet de détail			
Ajouts nets d'abonnés	<b>7</b>	23	(16)
Nombre total d'abonnés aux services d'accès Internet de détail <sup>2</sup>	<b>4 504</b>	4 296	208
Services vidéo			
Réductions nettes d'abonnés	<b>(32)</b>	(32)	–
Nombre total d'abonnés aux services vidéo <sup>2</sup>	<b>2 471</b>	2 585	(114)
Service de domotique			
Ajouts nets d'abonnés	<b>4</b>	5	(1)
Nombre total d'abonnés au service de domotique <sup>2</sup>	<b>157</b>	138	19
Services de téléphonie résidentielle			
Réductions nettes d'abonnés	<b>(30)</b>	(26)	(4)
Nombre total d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle <sup>2</sup>	<b>1 359</b>	1 481	(122)

<sup>1</sup> Les résultats relatifs aux abonnés sont un indicateur clé de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

<sup>2</sup> À la clôture de la période.

<sup>3</sup> Les PMPC sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

**Produits tirés des services**

L'augmentation de 1 % des produits tirés des services pour le trimestre considéré découle des facteurs suivants :

- la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail;
- la rigueur dans l'établissement des prix; facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution du nombre d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle et aux services vidéo.

Compte non tenu de l'incidence de la vente de nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle en 2025, les produits tirés des services de Cable auraient augmenté de 2 % au cours du trimestre à l'étude.

**Charges opérationnelles**

Les charges opérationnelles du trimestre considéré ont été semblables à celles de l'exercice précédent.

**BAIIA ajusté**

Le BAIIA ajusté a augmenté de 1 % pour le trimestre considéré en raison des variations des produits tirés des services et des charges susmentionnées. Compte non tenu de l'incidence de la vente de nos activités liées aux centres de données destinés à la clientèle en 2025, le BAIIA ajusté de Cable aurait augmenté de 2 % pour le trimestre à l'étude.

## MEDIA

### Résultats financiers de Media

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Produits provenant des clients externes	916	463	98
Produits provenant des clients internes	72	79	(9)
Produits	988	542	82
Charges opérationnelles	988	605	63
BAIIA ajusté	–	(63)	(100)
Marge du BAIIA ajusté	– %	(11,6)%	11,6 pts
Dépenses d'investissement	76	35	117

#### Produits

L'augmentation de 82 % des produits pour le trimestre considéré découle des facteurs suivants :

- les produits tirés de MLSE à la suite de la transaction visant MLSE;
- les produits plus élevés liés aux Blue Jays de Toronto;
- la hausse des produits tirés des abonnements découlant du lancement de la gamme de chaînes de Warner Bros. Discovery; facteurs contrebalancés en partie par
- la baisse des produits tirés de la publicité.

#### Charges opérationnelles

L'augmentation de 63 % des charges opérationnelles pour le trimestre considéré s'explique par les facteurs suivants :

- les coûts engagés par MLSE à la suite de la transaction visant MLSE;
- la hausse des salaires des joueurs et des autres charges opérationnelles des Blue Jays de Toronto; facteurs contrebalancés en partie par
- la diminution des coûts liés à la programmation et à la production.

#### BAIIA ajusté

La hausse du BAIIA ajusté pour le trimestre est le résultat des variations des produits et des charges décrites plus haut.

## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

(en millions de dollars, sauf l'intensité du capital)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Sans-fil	279	407	(31)
Cable	408	446	(9)
Media	76	35	117
Siège social	45	90	(50)
Dépenses d'investissement <sup>1</sup>	808	978	(17)
Intensité du capital <sup>2</sup>	14,7 %	19,7 %	(5,0) pts

<sup>1</sup> Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie et des subventions publiques comptabilisées, et ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation ou des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

<sup>2</sup> L'intensité du capital est une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

Nous continuons d'accroître la portée et la capacité de notre réseau 5G partout au pays. Nous continuons également d'investir dans les déploiements de fibre optique, notamment la technologie de fibre optique jusqu'au domicile, dans notre réseau de câblodistribution, et dans l'expansion de la zone de couverture de notre réseau afin de rejoindre plus de foyers et d'entreprises, y compris les collectivités rurales, éloignées et autochtones. Ces investissements renforceront la résilience et la stabilité du réseau et nous aideront à combler les lacunes dans le domaine numérique en étendant davantage notre réseau aux régions rurales et mal desservies dans le cadre de divers programmes et projets.

### Sans-fil

La diminution des dépenses d'investissement de Sans-fil pour le trimestre s'explique par l'établissement d'une nouvelle priorisation des investissements et la réalisation de gains d'efficacité. Nous avons continué d'étendre et d'améliorer notre réseau sans-fil grâce à des investissements dans l'expansion du réseau et le déploiement de notre réseau 5G. Nous déployons actuellement des actifs de spectre évolués, y compris le déploiement du spectre de 3 500 MHz et du spectre de 3 800 MHz. Ces investissements s'ajoutent à l'infrastructure existante de notre réseau 5G dans la bande de spectre de 600 MHz pour permettre des vitesses plus rapides, une plus faible latence et une fiabilité accrue pour notre clientèle des régions urbaines et rurales.

### Cable

La diminution des dépenses d'investissement de Cable pour le trimestre à l'étude s'explique par i) le fait que les clients choisissent de plus en plus l'installation en libre-service pour leurs nouveaux produits, et ii) la priorité accordée aux dépenses d'investissement et aux efforts déployés pour réaliser des gains d'efficacité. Nous étendons notre réseau en effectuant des déploiements de fibre optique visant à étendre nos réseaux de distribution par fibre optique jusqu'au domicile et notre territoire de desserte. En parallèle, nous améliorons notre réseau en effectuant des mises à niveau de notre plateforme DOCSIS 3.1 vers la technologie DOCSIS 4.0, afin d'améliorer la résilience, la stabilité et la capacité de notre réseau, tout en offrant des vitesses plus rapides. Dans le cadre de cette mise à niveau, nous déployons la technologie de fractionnement en Y (qui offre un plus grand nombre de fréquences que l'ancienne technologie, ainsi qu'un plus grand nombre de fréquences pour le téléversement de données) en Ontario et dans l'est du Canada, ce qui fera augmenter considérablement les vitesses de téléversement. Ces avancées mettent à profit les technologies les plus récentes pour procurer plus de bande passante et améliorer la performance et l'expérience client à mesure que nous réalisons notre plan d'action visant le service résidentiel branché.

### Media

L'augmentation des dépenses d'investissement de Media pour le trimestre considéré découle surtout de la modernisation continue de nos installations sportives des Blue Jays de Toronto et de MLSE.

### Intensité du capital

L'intensité du capital a diminué pour le trimestre du fait des variations de la croissance des produits et des dépenses d'investissement décrites plus haut.

## Revue de la performance consolidée

La présente rubrique analyse notre bénéfice net consolidé ainsi que d'autres produits et charges qui n'ont pas été analysés au préalable.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
BAlIA ajusté	<b>2 364</b>	2 254	5
Déduire (ajouter) :			
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	<b>1 221</b>	1 166	5
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	<b>49</b>	127	(61)
Charges financières	<b>443</b>	579	(23)
Autres (produits) charges	<b>(4)</b>	2	n. s.
Charge d'impôt sur le résultat	<b>173</b>	100	73
Bénéfice net	<b>482</b>	280	72

n. s. - non significatif

### Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>957</b>	931	3
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	<b>122</b>	98	24
Amortissement des immobilisations incorporelles	<b>142</b>	137	4
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, montant total	<b>1 221</b>	1 166	5

### Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, compte non tenu des coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw	<b>38</b>	90
Coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw	<b>11</b>	37
Total des frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	<b>49</b>	127

Les frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, compte non tenu des coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw, pour les premiers trimestres de 2025 et de 2026 se rapportent aux indemnités de départ et autres coûts liés aux départs relatifs à la restructuration ciblée de nos effectifs. En 2026, nous avons également engagé des coûts liés à certains litiges. En 2025, ces coûts tenaient également compte des coûts liés à la transaction visant le réseau.

Les coûts d'intégration liés à la transaction visant Shaw en 2025 et en 2026 se composaient de coûts marginaux à l'appui des activités d'intégration afférentes à la transaction visant Shaw.

## Charges financières

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Intérêts sur les emprunts, montant net <sup>1</sup>	482	511	(6)
Intérêts sur les obligations locatives	39	36	8
Intérêts sur les avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(2)	–
Perte (profit) de change	7	(11)	n. s.
Variation de la juste valeur des instruments dérivés	(12)	13	n. s.
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale <sup>2</sup>	(105)	–	n. s.
Intérêts inscrits à l'actif	(6)	(9)	(33)
Coûts de transaction différés et autres	40	41	(2)
<b>Total des charges financières</b>	<b>443</b>	<b>579</b>	<b>(23)</b>

<sup>1</sup> Les intérêts sur les emprunts, montant net, comprennent les intérêts sur les emprunts à court terme et la dette à long terme.

<sup>2</sup> Reflète la variation de la juste valeur des dérivés conclus à l'égard de la transaction visant le réseau (se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements). Ce montant n'est pas pris en compte dans le calcul du bénéfice net ajusté ni du bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI (voir plus loin).

## Charge d'impôt sur le résultat

(en millions de dollars, sauf les taux d'impôt)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Taux d'impôt prévu par la loi	26,2 %	26,2 %
Bénéfice avant la charge d'impôt sur le résultat	655	380
Charge d'impôt sur le résultat calculée	172	100
Augmentation (diminution) de la charge d'impôt découlant de ce qui suit :		
Rémunération fondée sur des actions non déductible (imposable)	3	(2)
Partie non imposable du bénéfice au titre des placements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(2)	–
Autres éléments	–	2
<b>Total de la charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>173</b>	<b>100</b>
Taux d'impôt effectif	26,4 %	26,3 %
Impôt sur le résultat en trésorerie payé	200	188

L'impôt sur le résultat en trésorerie payé a augmenté pour le trimestre en raison de la hausse du bénéfice et du calendrier des versements d'acomptes provisionnels.

## Bénéfice net

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
Bénéfice net	<b>482</b>	280	72
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	<b>438</b>	280	56
Résultat de base par action attribuable aux actionnaires de RCI	<b>0,81 \$</b>	0,52 \$	56
Résultat dilué par action attribuable aux actionnaires de RCI	<b>0,80 \$</b>	0,50 \$	60

## Bénéfice net ajusté

La façon dont nous calculons le bénéfice net ajusté à partir du BAIIA ajusté se présente comme suit :

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
BAIIA ajusté	<b>2 364</b>	2 254	5
Déduire :			
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>1</sup>	<b>1 040</b>	937	11
Charges financières <sup>2</sup>	<b>548</b>	579	(5)
Autres (produits) charges	<b>(4)</b>	2	n. s.
Charge d'impôt sur le résultat <sup>3</sup>	<b>230</b>	193	19
Bénéfice net ajusté	<b>550</b>	543	1
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	<b>550</b>	543	1
Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI			
De base	<b>1,02 \$</b>	1,01 \$	1
Dilué	<b>1,01 \$</b>	0,99 \$	2

<sup>1</sup> Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles excluent les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles relatifs à l'écart d'évaluation comptabilisé à l'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles en lien avec la transaction visant Shaw de 181 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2026 (229 millions de dollars en 2025). Le bénéfice net ajusté comprend les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés aux immobilisations corporelles et incorporelles acquises de Shaw sur la base du coût historique et des méthodes relatives à l'amortissement de Shaw.

<sup>2</sup> Les charges financières excluent la variation de 105 millions de dollars de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour le trimestre clos le 31 mars 2026.

<sup>3</sup> La charge d'impôt sur le résultat ne tient pas compte de recouvrements respectifs de 57 millions de dollars (93 millions de dollars en 2025) pour le trimestre clos le 31 mars 2026 liés à l'incidence fiscale des éléments ajustés.

## Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières

### Activités opérationnelles, activités d'investissement et activités de financement

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles avant la variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation, l'impôt sur le résultat payé et les intérêts payés	<b>2 406</b>	2 162
Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation	<b>(159)</b>	(83)
Impôt sur le résultat payé	<b>(200)</b>	(188)
Intérêts payés, montant net	<b>(552)</b>	(595)
<b>Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles</b>	<b>1 495</b>	1 296
Activités d'investissement		
Dépenses d'investissement	<b>(808)</b>	(978)
Entrées de droits de diffusion et d'autres immobilisations incorporelles	<b>(98)</b>	(24)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liés aux activités d'investissement	<b>(112)</b>	12
Acquisitions et autres transactions stratégiques, déduction faite de la trésorerie acquise	<b>(85)</b>	–
Autres	<b>(3)</b>	1
<b>Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement</b>	<b>(1 106)</b>	(989)
Activités de financement		
Remboursements sur les emprunts à court terme, montant net	<b>(1 952)</b>	(853)
Émissions de titres d'emprunt à long terme, montant net	<b>2 169</b>	2 602
Produit reçu au règlement de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net	<b>6</b>	83
Coûts de transaction engagés	<b>(27)</b>	(38)
Remboursements de principal des obligations locatives	<b>(156)</b>	(133)
Dividendes payés aux actionnaires de RCI	<b>(270)</b>	(185)
Dividendes versés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	<b>(116)</b>	–
Autres	<b>(1)</b>	(1)
<b>(Sorties) entrées de trésorerie liées aux activités de financement</b>	<b>(347)</b>	1 475
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	<b>42</b>	1 782
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	<b>1 344</b>	898
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>1 386</b>	2 680

### Activités opérationnelles

Pour le trimestre à l'étude, les entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles ont augmenté en raison principalement de la hausse du BAIIA ajusté, ce qui a été contrebalancé en partie par la baisse de l'investissement net dans les actifs et les passifs d'exploitation nets.

## Activités d'investissement

### Dépenses d'investissement

Au cours du trimestre, nous avons engagé des dépenses d'investissement de 808 millions de dollars (978 millions de dollars en 2025) avant la variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Dépenses d'investissement » pour en savoir plus à ce sujet.

### Acquisitions et autres transactions stratégiques

Le 6 février 2026, Innovation, Sciences et Développement économique Canada a annoncé que nous avons remporté 30 licences de spectre dans le cadre d'une mise aux enchères de licences de spectre restantes, essentiellement dans la bande de 3 800 MHz. Au cours du trimestre à l'étude, nous avons versé une somme de 85 millions de dollars (y compris les coûts de transaction directement attribuables) relativement à l'acquisition de licences d'utilisation de spectre et, au moment du versement du paiement final, nous avons comptabilisé les licences en tant qu'immobilisations incorporelles.

## Activités de financement

Au cours du trimestre, nous avons reçu des sommes nettes de 196 millions de dollars (sommes nettes reçues de 1 794 millions de dollars en 2025) sur nos emprunts à court terme, notre dette à long terme et les dérivés s'y rattachant, y compris les coûts de transaction. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements sur les flux de trésorerie se rapportant à nos instruments dérivés.

### Emprunts à court terme

Nos emprunts à court terme comprennent les montants à payer aux termes de notre programme de titrisation des créances, de notre programme de papier commercial libellé en dollars américains et de nos facilités de crédit non renouvelables. Le tableau ci-dessous présente un sommaire de nos emprunts à court terme au 31 mars 2026 et au 31 décembre 2025.

(en millions de dollars)	Au	Au
	31 mars	31 décembre
	<b>2026</b>	2025
Programme de titrisation des créances	<b>1 600</b>	2 000
Programme de papier commercial libellé en dollars américains (après l'escompte à l'émission)	<b>453</b>	–
Prélèvements sur les facilités de crédit non renouvelables (après l'escompte à l'émission)	–	2 000
<b>Total des emprunts à court terme</b>	<b>2 053</b>	4 000

Le tableau ci-dessous présente un sommaire de l'évolution de nos emprunts à court terme pour les trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2026			Trimestre clos le 31 mars 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Produit reçu de la titrisation de créances			<b>400</b>			–
Remboursement sur la titrisation de créances			<b>(800)</b>			(400)
<b>Remboursements sur la titrisation de créances, montant net</b>			<b>(400)</b>			(400)
Produit reçu sur le papier commercial libellé en dollars américains	<b>854</b>	<b>1,374</b>	<b>1 173</b>	299	1,435	429
Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains	<b>(531)</b>	<b>1,365</b>	<b>(725)</b>	(616)	1,430	(881)
<b>Produit reçu (remboursements) sur le papier commercial libellé en dollars américains, montant net</b>			<b>448</b>			(452)
Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US) <sup>1</sup>	–	–	–	1 045	1,433	1 497
Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ CA)			<b>(2 000)</b>			–
Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US)	–	–	–	(1 048)	1,429	(1 498)
<b>Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables, montant net</b>			<b>(2 000)</b>			(1)
<b>Remboursement sur les emprunts à court terme, montant net</b>			<b>(1 952)</b>			(853)

<sup>1</sup> Les emprunts contractés aux termes de nos facilités non renouvelables sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

Parallèlement à nos émissions de papier commercial libellé en dollars américains et à nos prélèvements sur les facilités de crédit non renouvelables (en 2025), nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de couvrir le risque de change associé au principal et aux intérêts sur les instruments d'emprunt. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements.

#### *Dettes à long terme*

Notre dette à long terme correspond aux montants à payer aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de nos facilités de lettres de crédit ainsi qu'aux débentures, aux billets de premier rang et aux billets subordonnés que nous avons émis. Les tableaux ci-après présentent un sommaire de l'évolution de notre dette à long terme pour les trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2026			Trimestre clos le 31 mars 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)
Prélèvements sur les facilités de crédit (\$ CA)			-			28
Remboursements sur les facilités de crédit (\$ CA)			(115)			-
(Remboursements) prélèvements sur les facilités de crédit, montant net			(115)			28
Prélèvements sur la facilité de crédit à terme (\$ US), montant net <sup>1</sup>	-	-	-	1	n. s.	6
Prélèvements sur la facilité de crédit à terme, montant net			-			6
Remboursements sur les billets de premier rang (\$ US)	-	-	-	(1 000)	1,439	(1 439)
Remboursement sur les billets de premier rang, montant net			-			(1 439)
Émissions de billets subordonnés (\$ CA)			1 250			1 000
Émissions de billets subordonnés (\$ US)	750	1,379	1 034	2 100	1,432	3 007
Total des émissions de billets subordonnés			2 284			4 007
Émissions de billets subordonnés, montant net			2 284			4 007
Émissions de titres d'emprunt à long terme, montant net			2 169			2 602

<sup>1</sup> Les emprunts contractés aux termes de notre facilité de crédit à terme sont arrivés à échéance et ont été réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous avons conservé un encours net équivalant à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Dettes à long terme à l'ouverture de la période	37 058	41 896
Émissions de titres d'emprunt à long terme, montant net	2 169	2 602
Augmentation du passif lié à la subvention publique se rapportant à la Banque de l'infrastructure du Canada	-	(17)
Perte (profit) de change	315	(14)
Coûts de transaction différés engagés	(26)	(51)
Amortissement des coûts de transaction différés	31	36
Dettes à long terme à la clôture de la période	39 547	44 452

### Émissions de billets subordonnés et dérivés liés à la dette connexes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des billets subordonnés que nous avons émis au cours des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt et les escomptes)

Date d'émission	Principal	Échéance	Taux d'intérêt	Prix d'émission par tranche de 1 000 \$ de principal	Produit brut total <sup>1</sup> (\$ CA)	Coûts de transaction et escomptes <sup>2</sup> (\$ CA)
<i>Émissions de 2026</i>						
27 mars 2026 (billets de premier rang) <sup>3</sup>	750 US	2056	6,875 %	1 000,00	1 034	13
27 mars 2026 (billets de premier rang) <sup>3</sup>	1 250	2056	6,250 %	1 000,00	1 250	13
<i>Émissions de 2025</i>						
12 février 2025 (billets subordonnés) <sup>3</sup>	1 100 US	2055	7,000 %	1 000,00	1 575	21
12 février 2025 (billets subordonnés) <sup>3</sup>	1 000 US	2055	7,125 %	1 000,00	1 432	19
12 février 2025 (billets subordonnés) <sup>3</sup>	1 000	2055	5,625 %	999,83	1 000	11

<sup>1</sup> Produit brut avant les coûts de transaction, les escomptes et les primes.

<sup>2</sup> Les coûts de transaction, les escomptes et les primes sont comptabilisés à titre de coûts de transaction et escomptes différés à même la valeur comptable de la dette à long terme et constatés en résultat net selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

<sup>3</sup> Les coûts de transaction et escomptes différés (le cas échéant) comptabilisés à même la valeur comptable des billets subordonnés sont constatés dans le bénéfice net selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les billets subordonnés échéant en 2056 peuvent être remboursés à leur valeur nominale le 31 juillet 2031 ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les trois émissions de billets subordonnés échéant en 2055 peuvent être remboursées à leur valeur nominale le 15 février 2030, le 15 février 2035 et le 15 février 2030, respectivement, ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent.

### 2026

En mars 2026, nous avons émis deux tranches de billets subordonnés, soit :

- une tranche de 750 millions de dollars américains échéant en 2056, assortie d'un taux d'intérêt initial de 6,875 % pour les cinq premières années;
- une tranche de 1,25 milliard de dollars échéant en 2056, assortie d'un taux d'intérêt initial de 6,250 % pour les cinq premières années.

Simultanément à ces émissions libellées en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons reçu un produit net de 2,3 milliards de dollars de cette émission, et nous avons affecté le produit au remboursement de la dette.

Les billets de 750 millions de dollars américains et de 1,25 milliard de dollars canadiens peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur cinquième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets subordonnés sont des obligations non garanties de rang inférieur de RCI. Dans certaines circonstances, le remboursement de ces billets sera subordonné au remboursement préalable complet de la totalité de nos dettes de premier rang, notamment les billets de premier rang, les débentures et les facilités de crédit bancaire.

### 2025

En février 2025, nous avons émis trois tranches de billets subordonnés, soit :

- 1,1 milliard de dollars américains de billets subordonnés échéant en 2055 et assortis d'un taux d'intérêt initial de 7,00 % pour les cinq premières années;
- 1 milliard de dollars américains de billets subordonnés échéant en 2055 et assortis d'un taux d'intérêt initial de 7,125 % pour les dix premières années;
- 1 milliard de dollars de billets subordonnés échéant en 2055 et assortis d'un taux d'intérêt initial de 5,625 % pour les cinq premières années.

Simultanément à ces émissions libellées en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons ainsi reçu un produit net de 4,0 milliards de dollars de ces émissions.

Les billets de 1,1 milliard de dollars américains et de 1 milliard de dollars canadiens peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur cinquième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets de 1 milliard de dollars américains peuvent être remboursés à leur valeur nominale à la date de leur dixième anniversaire ou à la date de tout versement d'intérêts subséquent. Les billets subordonnés sont des obligations non garanties de rang inférieur de RCI. Dans certaines circonstances, le remboursement de ces billets sera subordonné au remboursement préalable complet de la totalité de nos dettes de premier rang, notamment les billets de premier rang, les débentures et les facilités de crédit bancaire.

### Remboursements sur les billets de premier rang et règlement des dérivés connexes

En mars 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal restant dû sur nos billets de premier rang à 2,95 % de 1 milliard de dollars américains ainsi que les dérivés liés à la dette connexes. Par conséquent, nous avons remboursé un montant de 1 344 millions de dollars, dont la somme de 95 millions de dollars reçue pour le règlement des dérivés liés à la dette connexes.

### Dividendes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des dividendes que nous avons déclarés et payés en 2026 et en 2025 sur les actions ordinaires de catégorie A avec droit de vote (les « actions de catégorie A ») et les actions ordinaires de catégorie B sans droit de vote (les « actions de catégorie B sans droit de vote ») de RCI en circulation. Le 21 avril 2026, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,50 \$ par action de catégorie A avec droit de vote et par action de catégorie B sans droit de vote, payable le 6 juillet 2026 aux actionnaires inscrits le 9 juin 2026.

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de versement	Dividende par action (en \$)	Dividendes payés (en millions de dollars)		Total	Nombre d'actions de catégorie B sans droit de vote émises (en milliers) <sup>1</sup>
				En trésorerie	En actions de catégorie B sans droit de vote		
28 janvier 2026	10 mars 2026	2 avril 2026	0,50	270	–	<b>270</b>	–
29 janvier 2025	10 mars 2025	2 avril 2025	0,50	188	81	<b>269</b>	2 181
22 avril 2025	9 juin 2025	3 juillet 2025	0,50	270	–	<b>270</b>	–
22 juillet 2025	8 septembre 2025	3 octobre 2025	0,50	270	–	<b>270</b>	–
22 octobre 2025	8 décembre 2025	2 janvier 2026	0,50	270	–	<b>270</b>	–

<sup>1</sup> Les actions de catégorie B sans droit de vote ont été émises en règlement partiel de notre dividende trimestriel payable à la date de versement aux termes de notre régime de réinvestissement des dividendes.

### Flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars		
	2026	2025	Variation en %
BAlIA ajusté	<b>2 364</b>	2 254	5
Déduire (ajouter) :			
Dépenses d'investissement <sup>1</sup>	<b>808</b>	978	(17)
Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif	<b>476</b>	502	(5)
Impôt sur le résultat en trésorerie <sup>2</sup>	<b>200</b>	188	6
Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	<b>116</b>	–	–
Produit en trésorerie au titre des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net <sup>3</sup>	<b>(12)</b>	–	–
Flux de trésorerie disponibles	<b>776</b>	586	32

<sup>1</sup> Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie et des subventions publiques comptabilisées, mais ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation, ni des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

<sup>2</sup> L'impôt sur le résultat en trésorerie est présenté après déduction des remboursements d'impôt reçus.

<sup>3</sup> Reflète l'incidence des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, que nous avons conclus pour couvrir économiquement les distributions aux participations ne donnant pas le contrôle. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir un complément d'information.

Au cours du trimestre à l'étude, les flux de trésorerie disponibles ont augmenté, principalement en raison de ce qui suit :

- la diminution des dépenses d'investissement;
- l'augmentation du BAlIA ajusté; facteurs partiellement contrebalancés par
- les distributions aux participations ne donnant pas le contrôle.

## Survol de l'état de la situation financière

(en millions de dollars)	Au 31 mars 2026	Au 31 décembre 2025	Variation (en \$)	Variation (en %)	Explication des principales variations
<b>Actifs</b>					
Actifs courants					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 386	1 344	42	3	Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ».
Débiteurs	5 658	6 105	(447)	(7)	Reflète le caractère saisonnier des activités.
Stocks	461	550	(89)	(16)	Reflète une diminution des stocks d'appareils sans fil.
Partie courante des actifs sur contrat	150	151	(1)	(1)	n. s.
Autres actifs courants	1 420	1 239	181	15	Reflète principalement l'augmentation des charges payées d'avance se rapportant aux frais annuels de renouvellement de nos licences d'utilisation de spectre sans-fil et à certains droits de diffusion.
Partie courante des instruments dérivés	266	99	167	169	Tient compte du reclassement dans la partie courante de nos dérivés liés à la dette relativement à nos billets de premier rang de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027 et des variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
<b>Total des actifs courants</b>	<b>9 341</b>	<b>9 488</b>	<b>(147)</b>	<b>(2)</b>	
Immobilisations corporelles	26 272	26 307	(35)	–	n. s.
Immobilisations incorporelles	28 901	28 898	3	–	n. s.
Placements	1 304	1 291	13	1	n. s.
Instruments dérivés	879	746	133	18	Tient compte du reclassement dans la partie courante de nos dérivés liés à la dette relativement à nos billets de premier rang de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027 et des variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette et des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Créances liées au financement	1 141	1 198	(57)	(5)	n. s.
Autres actifs à long terme	2 090	2 052	38	2	n. s.
Goodwill	20 032	20 032	–	–	n. s.
<b>Total des actifs</b>	<b>89 960</b>	<b>90 012</b>	<b>(52)</b>	<b>–</b>	
<b>Passifs et capitaux propres</b>					
Passifs courants					
Emprunts à court terme	2 053	4 000	(1 947)	(49)	Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ».
Crédeurs et charges à payer	4 485	4 831	(346)	(7)	Reflète le caractère saisonnier des activités.
Autres passifs courants	3 765	3 831	(66)	(2)	n. s.
Passifs sur contrat	1 078	1 114	(36)	(3)	n. s.
Partie courante de la dette à long terme	4 805	1 186	3 619	n. s.	Tient compte du reclassement dans la partie courante de nos billets de premier rang de 300 millions de dollars, de 1,5 milliard de dollars et de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027.
Partie courante des obligations locatives	697	690	7	1	n. s.
<b>Total des passifs courants</b>	<b>16 883</b>	<b>15 652</b>	<b>1 231</b>	<b>8</b>	
Provisions	55	55	–	–	n. s.
Dette à long terme	34 742	35 872	(1 130)	(3)	Reflète le reclassement dans les éléments courants de nos billets de premier rang de 300 millions de dollars, de 1,5 milliard de dollars et de 1,3 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2027, en partie contrebalancé par l'émission de billets subordonnés de 750 millions de dollars américains et de 1,25 milliard de dollars en mars 2026.
Obligations locatives	2 506	2 428	78	3	Rend compte des nouvelles obligations locatives contractées
Autres passifs à long terme	1 962	2 225	(263)	(12)	Tient compte surtout des variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Passifs d'impôt différé	9 489	9 494	(5)	–	n. s.
<b>Total des passifs</b>	<b>65 637</b>	<b>65 726</b>	<b>(89)</b>	<b>–</b>	
Capitaux propres	24 323	24 286	37	–	Rend compte des variations des résultats non distribués et des réserves liées aux capitaux propres.
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>89 960</b>	<b>90 012</b>	<b>(52)</b>	<b>–</b>	

## Situation financière

### Liquidités disponibles

Les tableaux ci-après et les paragraphes qui les accompagnent résument les liquidités disponibles aux termes de notre trésorerie et de ses équivalents, de nos facilités de crédit bancaire, de nos facilités de lettres de crédit et de nos emprunts à court terme au 31 mars 2026 et au 31 décembre 2025.

Au 31 mars 2026 (en millions de dollars)	Somme de toutes les sources	Montant prélevé	Lettres de crédit	Programme de papier commercial en dollars américains <sup>1</sup>	Montant net disponible
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 386	–	–	–	<b>1 386</b>
Facilités de crédit bancaire <sup>2</sup>					
Renouvelable	4 260	–	10	455	<b>3 795</b>
Non renouvelable	300	300	–	–	–
Lettres de crédit en cours	73	–	73	–	–
Titrisation de créances <sup>2</sup>	2 400	1 600	–	–	<b>800</b>
<b>Total</b>	<b>8 419</b>	<b>1 900</b>	<b>83</b>	<b>455</b>	<b>5 981</b>

<sup>1</sup> Les montants se rapportant au programme de papier commercial en dollars américains correspondent aux montants bruts avant l'escompte à l'émission.

<sup>2</sup> La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel. Le montant relatif au programme de papier commercial en dollars américains correspond au montant des prélèvements effectués, qui sont garantis par notre facilité de crédit renouvelable.

Au 31 décembre 2025 (en millions de dollars)	Somme de toutes les sources	Montant prélevé	Lettres de crédit	Montant net disponible
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 344	–	–	1 344
Facilités de crédit bancaire <sup>1</sup>				
Renouvelable	4 260	115	10	4 135
Non renouvelables	2 300	2 300	–	–
Lettres de crédit en cours	45	–	45	–
Titrisation de créances <sup>1</sup>	2 400	2 000	–	400
<b>Total</b>	<b>10 349</b>	<b>4 415</b>	<b>55</b>	<b>5 879</b>

<sup>1</sup> La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel.

La convention de crédit bancaire de 815 millions de dollars que nous avons obtenue auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada n'est pas prise en compte dans les liquidités disponibles, car tout montant prélevé ne peut être affecté qu'à des projets à large bande conformément au Fonds pour la large bande universelle; par conséquent, la convention de crédit bancaire ne peut servir à d'autres fins générales. Au cours du trimestre, nous avons emprunté un montant de néant aux termes de cette facilité.

### Coût moyen pondéré des emprunts

Le coût moyen pondéré de tous nos emprunts se chiffrait à 4,93 % au 31 mars 2026 (4,78 % au 31 décembre 2025) et le terme moyen pondéré à l'échéance était de 8,6 années (8,6 années au 31 décembre 2025). Ces chiffres tiennent compte du remboursement prévu des billets subordonnés à la valeur nominale à leurs dates de rachat respectives.

## Dettes nettes ajustées et ratio d'endettement

Nous utilisons la dette nette ajustée et le ratio d'endettement pour procéder à des analyses liées à l'évaluation et prendre des décisions liées à la structure du capital.

(en millions de dollars, sauf les ratios)	Au 31 mars <b>2026</b>	Au 31 décembre 2025
Partie courante de la dette à long terme	<b>4 805</b>	1 186
Dette à long terme	<b>34 742</b>	35 872
Coûts de transaction et escomptes différés	<b>790</b>	795
	<b>40 337</b>	37 853
Ajouter (déduire) :		
Ajustement de la dette libellée en dollars américains en fonction du taux couvert	<b>(1 690)</b>	(1 394)
Ajustement lié aux billets subordonnés <sup>1</sup>	<b>(4 630)</b>	(3 456)
Emprunts à court terme	<b>2 053</b>	4 000
Passif différé lié à la subvention publique <sup>2</sup>	<b>79</b>	79
Partie courante des obligations locatives	<b>697</b>	690
Obligations locatives	<b>2 506</b>	2 428
Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>(1 386)</b>	(1 344)
Dette nette ajustée <sup>3</sup>	<b>37 966</b>	38 856
Divisée par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois	<b>9 930</b>	9 820
Ratio d'endettement	<b>3,8</b>	4,0
Divisé par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma <sup>3</sup>	<b>9 984</b>	9 986
Ratio d'endettement pro forma	<b>3,8</b>	3,9

<sup>1</sup> Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous estimons qu'il est approprié d'ajuster 50 % de la valeur de nos billets subordonnés, car cette méthode prend en compte certaines circonstances relatives à la priorité de paiement et les agences de notation l'emploi couramment pour évaluer le niveau d'endettement.

<sup>2</sup> Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous avons ajouté le passif différé lié à la subvention publique se rapportant à notre facilité auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada pour rendre compte de l'inclusion des prélèvements en trésorerie.

<sup>3</sup> La dette nette ajustée est une mesure de la gestion du capital. Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma est une mesure financière non conforme aux PCGR et une composante du ratio d'endettement pro forma. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois reflète les résultats combinés de Rogers compte tenu de MLSE pour la période allant de la clôture de la transaction visant MLSE, en juillet 2025, jusqu'à mars 2026 (juillet à décembre 2025 au 31 décembre 2025) et les résultats de Rogers seulement avant juillet 2025. Pour illustrer les résultats de l'entité issue du regroupement de Rogers et de MLSE comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois, nous présentons aussi un BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma et un ratio d'endettement pro forma. Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma tient compte d'un montant qui représente le BAIIA ajusté de MLSE, ajusté pour le rendre conforme aux méthodes comptables de Rogers. Pour la période de 12 mois close le 31 mars 2026, ce montant correspond au BAIIA ajusté de MLSE pour la période allant d'avril à juin 2025. Pour la période de 12 mois close le 31 décembre 2025, ce montant correspond au BAIIA ajusté de MLSE pour la période allant de janvier à juin 2025.

Ces mesures pro forma ne sont présentées qu'à titre indicatif. Elles ne sont pas nécessairement représentatives de ce que les résultats d'exploitation réels ou la situation financière de la Société issue du regroupement auraient été si la transaction visant MLSE avait été réalisée à la date indiquée. Elles ne se veulent pas une prévision de la situation financière ou des résultats d'exploitation consolidés futurs et ne doivent pas être considérées comme telles.

Nous avons l'intention de gérer notre ratio d'endettement principalement en misant à la fois sur les synergies d'exploitation, la croissance interne du BAIIA ajusté, le produit de la vente et de la monétisation d'actifs, le financement en capitaux propres et le remboursement de la dette. La révision à la hausse de nos prévisions de flux de trésorerie disponibles pour l'ensemble de l'exercice 2026 renforcera davantage notre bilan grâce au remboursement accéléré de la dette.

## Notations de crédit

Le tableau suivant présente les notations de crédit des débetures, des billets de premier rang et des billets subordonnés en circulation de RCI (long terme) et du papier commercial libellé en dollars américains (court terme) au 31 mars 2026.

Émission	S&P Global Rating Services	Moody's	DBRS Morningstar
Dette de premier rang non garantie	BBB-	Baa3	BBB (faible)
Dette subordonnée	BB	Ba1/Ba2	BB <sup>1</sup>
Papier commercial libellé en dollars américains	A-3	P-3	s. o. <sup>1</sup>
Perspectives	Négatives	Stables	Positives

<sup>1</sup> Nous n'avons pas demandé à DBRS Morningstar de noter nos billets subordonnés émis avant le 31 mars 2022 ou nos obligations à court terme.

## Actions ordinaires en circulation

	Au 31 mars <b>2026</b>	Au 31 décembre 2025
Actions ordinaires en circulation <sup>1</sup>		
Actions de catégorie A avec droit de vote	<b>111 148 720</b>	111 152 011
Actions de catégorie B sans droit de vote	<b>429 076 558</b>	429 073 267
<b>Total des actions ordinaires</b>	<b>540 225 278</b>	540 225 278
Options d'achat d'actions de catégorie B sans droit de vote		
Options en circulation	<b>11 944 894</b>	11 766 094
Options en circulation exerçables	<b>8 584 790</b>	7 322 180

<sup>1</sup> Les porteurs des actions de catégorie B sans droit de vote ont le droit d'être convoqués à toute assemblée des actionnaires et d'y assister; toutefois, sauf dans la mesure prévue par la législation ou les règlements de marchés boursiers, ils n'ont pas de droit de vote lors d'une telle assemblée. Si une offre est déposée en vue d'acheter les actions de catégorie A en circulation, aucune exigence en vertu de la législation applicable ou de nos actes constitutifs ne stipule qu'une offre doit être faite à l'égard des actions de catégorie B sans droit de vote en circulation et il n'y a aucune clause de protection à l'intention des actionnaires aux termes de nos actes constitutifs. Si une offre est déposée en vue d'acheter des actions des deux catégories d'actions, les modalités de l'offre peuvent être différentes pour les actions de catégorie A de celles pour les actions de catégorie B sans droit de vote.

## Gestion des risques financiers

La présente section doit être lue en parallèle avec la rubrique « Gestion des risques financiers » de notre rapport de gestion annuel de 2025. Nous avons recours à des instruments dérivés pour gérer les risques financiers liés à nos activités commerciales. Nous avons recours à des instruments dérivés aux seules fins de la gestion des risques, et non pas à des fins de spéculation. Nous gérons également notre exposition aux taux d'intérêt fixes et variables et, au 31 mars 2026, nous avons fixé un taux d'intérêt sur 94,2 % de l'encours de notre dette, y compris les emprunts à court terme (89,1 % au 31 décembre 2025).

### Dérivés liés à la dette

Nous avons recours à des swaps de devises et de taux d'intérêt, à des swaps de devises et de taux d'intérêt à terme ainsi qu'à des contrats de change à terme (collectivement, les « dérivés liés à la dette ») pour gérer les risques liés à la fluctuation des cours de change et des taux d'intérêt relativement à nos débetures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés, à nos obligations locatives, aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains. Nous désignons généralement les dérivés liés à la dette afférents à nos débetures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés et à nos obligations locatives comme des couvertures à des fins comptables afin de couvrir le risque de change ou le risque de taux d'intérêt relatif à des instruments d'emprunt spécifiques qui ont été émis ou dont l'émission est prévue. Les dérivés liés à la dette se rapportant aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains, à l'exception des swaps de taux d'intérêt acquis dans le cadre de la transaction visant MLSE, n'ont pas été désignés comme couvertures à des fins comptables.

### Facilités de crédit et programme de papier commercial libellés en dollars américains

Le tableau suivant présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos prélèvements sur les facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains au cours des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2026			Trimestre clos le 31 mars 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
<i>Facilités de crédit</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	-	-	-	3 142	1,433	4 503
Dérivés liés à la dette réglés	-	-	-	3 144	1,430	4 497
Montant net en trésorerie reçu (payé) au règlement			-			(17)
<i>Programme de papier commercial libellé en dollars américains</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	<b>854</b>	<b>1,374</b>	<b>1 173</b>	299	1,435	429
Dérivés liés à la dette réglés	<b>528</b>	<b>1,367</b>	<b>722</b>	613	1,431	877
Montant net en trésorerie payé au règlement			<b>(7)</b>			2

Au 31 mars 2026, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant aux prélèvements effectués sur nos facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains s'élevaient à des montants notionnels de néant et de 326 millions de dollars américains, respectivement, à un cours de change moyen de néant/1 \$ US et de 1,366 \$ CA/1 \$ US (néant/1 \$ US au 31 décembre 2025).

### Billets subordonnés

Le tableau ci-après présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus en lien avec les billets subordonnés au cours des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt)	\$ US			Incidence de la couverture	
	Montant du principal/montant notionnel (\$ US)	Date d'échéance	Taux d'intérêt nominal	Taux d'intérêt couvert fixe en \$ CA <sup>1</sup>	Équivalent (\$ CA)
<i>Entrée en vigueur</i>					
<i>Émissions de 2026</i>					
27 mars 2026	750	2056	6,875 %	6,193 %	1 034
<i>Émissions de 2025</i>					
12 février 2025	1 100	2055	7,000 %	5,440 %	1 575
12 février 2025	1 000	2055	7,125 %	5,862 %	1 432

<sup>1</sup> Conversion d'un taux d'intérêt nominal fixe libellé en \$ US en un taux moyen pondéré fixe libellé en \$ CA.

Au 31 mars 2026, nos débetures et billets de premier rang et nos billets subordonnés libellés en dollars américains s'élevaient à 16 661 millions de dollars américains (15 911 millions de dollars américains au 31 décembre 2025), tous les risques de change connexes faisant l'objet d'une couverture conférée par des dérivés liés à la dette, et le cours de change moyen s'établissait à 1,291 \$ CA/1 \$ US (1,287 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2025).

En mars 2025, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal restant dû sur nos billets de premier rang à 2,95 % de 1 milliard de dollars américains et réglé les dérivés liés à la dette connexes, ce qui a donné lieu à la réception d'un montant de 95 millions de dollars pour le règlement des dérivés liés à la dette connexes.

### Obligations locatives

Le tableau ci-après présente un résumé des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos obligations locatives en vigueur au cours des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2026			Trimestre clos le 31 mars 2025		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés à la dette conclus	<b>37</b>	<b>1,378</b>	<b>51</b>	59	1,390	82
Dérivés liés à la dette réglés	<b>66</b>	<b>1,364</b>	<b>90</b>	59	1,356	80
Montant net en trésorerie reçu au règlement			<b>1</b>			3

Au 31 mars 2026, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant à nos obligations locatives en vigueur s'élevaient à un montant notionnel de 381 millions de dollars américains (410 millions de dollars américains au 31 décembre 2025) et venaient à échéance d'avril 2026 à mars 2029 (de janvier 2026 à décembre 2028 au 31 décembre 2025), et le cours de change moyen s'établissait à 1,367 \$ CA/1 \$ US (1,365 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2025).

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés à la dette.

### Dérivés liés aux dépenses

Nous avons recours à des contrats de change à terme et à des contrats d'option (les « dérivés liés aux dépenses ») afin de gérer le risque de change inhérent à nos activités en désignant ces dérivés comme couvertures à des fins comptables à l'égard de certaines dépenses opérationnelles et dépenses d'investissement attendues. En 2025, du fait de la transaction visant MLSE, nous avons acquis des dérivés liés aux dépenses et d'autres options de change qui avaient précédemment été conclus par MLSE. Ces autres options de change constituent des couvertures économiques efficaces des dépenses futures libellées en dollars américains; cependant, elles ne peuvent pas être désignées en tant que couvertures aux fins comptables. Les variations de leur juste valeur sont comptabilisées au poste « Variation de la juste valeur des instruments dérivés » dans les « Charges financières ».

Le tableau qui suit présente des renseignements supplémentaires sur nos contrats de change à terme et nos options en cours au 31 mars 2026 et au 31 décembre 2025.

(en millions de dollars)	Au 31 mars		Aux 31 décembre		Échéance	Élément couvert
	<b>2026</b>	<b>2026</b>	2025	2025		
Type de couverture	Montant à recevoir (en \$ US)	Montant à payer (en \$ CA)	Montant à recevoir (en \$ US)	Montant à payer (en \$ CA)		
Flux de trésorerie	<b>1 183</b>	<b>1 618</b>	1 429	1 955	2026	Achats prévus
Flux de trésorerie	<b>949</b>	<b>1 282</b>	609	826	2027	Achats prévus
Flux de trésorerie	<b>130</b>	<b>175</b>	40	54	2028	Achats prévus
Flux de trésorerie	<b>25</b>	<b>34</b>	–	–	2029	Achats prévus
Flux de trésorerie	<b>305</b>	<b>397</b>	305	397	2026-2039	Rémunération future des joueurs des Blue Jays de Toronto
Économique	<b>144</b>	<b>190</b>	216	285	2026	Achats prévus
Économique	<b>372</b>	<b>500</b>	420	565	2027	Achats prévus
Économique	<b>181</b>	<b>243</b>	205	275	2028	Achats prévus
Économique	<b>45</b>	<b>61</b>	45	61	2029	Achats prévus

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux dépenses.

### Dérivés liés aux capitaux propres

Nous avons recours à des swaps sur rendement total (les « dérivés liés aux capitaux propres ») pour couvrir le risque d'appréciation du cours des actions de catégorie B sans droit de vote attribuées dans le cadre de nos programmes de rémunération fondée sur des actions. Les dérivés liés aux capitaux propres n'ont pas été désignés comme couvertures aux fins comptables.

Au 31 mars 2026, nous avons des dérivés liés aux capitaux propres en cours à l'égard de 6,5 millions d'actions de catégorie B sans droit de vote (5,5 millions au 31 décembre 2025) assorties d'un cours moyen pondéré de 48,11 \$ (46,81 \$ au 31 décembre 2025).

Au cours du trimestre, nous avons conclu 1 million de dérivés liés aux capitaux propres à un prix moyen pondéré de 55,23 \$.

En avril 2026, nous avons rajusté le prix de 0,2 million de dérivés liés aux capitaux propres existants, ce qui a donné lieu à un produit net de 0,6 million de dollars. Nous avons également signé des accords de prorogation sur tous les contrats de dérivés liés aux capitaux propres selon des modalités essentiellement identiques, avec des dates d'échéance révisées et maintenant fixées en avril 2027 (auparavant en avril 2026). Le coût moyen pondéré a été ajusté à 48,20 \$ par action.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres.

### Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale

Nous avons conclu des swaps de devises afin de gérer le risque de change lié à notre investissement en capitaux propres dans une filiale (les « dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale »). Ces dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale assurent la couverture économique des expositions libellées en dollars américains découlant de l'investissement en capitaux propres dans une filiale, mais ils ne peuvent pas être désignés en tant que couvertures aux fins comptables. Ces dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale convertissent des flux de trésorerie libellés en dollars américains à 8 % en dollars canadiens au taux de 7,16 %, chaque trimestre jusqu'à l'échéance.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale.

### Règlements en trésorerie de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale

Le tableau ci-dessous présente le produit net reçu au règlement de dérivés liés à la dette et des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale pour les trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Facilités de crédit	-	(17)
Programme de papier commercial libellé en dollars américains	(7)	2
Billets de premier rang et billets subordonnés	-	95
Obligations locatives	1	3
Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	12	-
Produit reçu au règlement de dérivés liés à la dette et de dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net	6	83

## Évaluation à la valeur de marché

Nous comptabilisons nos dérivés selon leur évaluation à la valeur de marché estimée, ajustée en fonction de la qualité du crédit et calculée conformément aux IFRS.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Au 31 mars 2026			
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Juste valeur (\$ CA)
Dérivés liés à la dette comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	11 627	1,2757	14 833	<b>984</b>
En passifs	5 414	1,3281	7 191	<b>(472)</b>
Swap de taux d'intérêt de MLSE	–	–	300	<b>(5)</b>
Dérivés liés à la dette non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	326	1,3664	445	<b>8</b>
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif				<b>515</b>
Dérivés liés aux dépenses comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	1 954	1,3398	2 618	<b>52</b>
En passifs	638	1,3903	887	<b>(6)</b>
Dérivés liés aux dépenses non comptabilisés comme des couvertures				
En passifs	742	1,3396	994	<b>(9)</b>
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un actif				<b>37</b>
Dérivés liés aux capitaux propres non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	–	–	173	<b>43</b>
En passifs	–	–	139	<b>(8)</b>
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif				<b>35</b>
Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	4 850	1,3843	6 714	<b>58</b>
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale représentant un actif				<b>58</b>
Accord d'achat d'énergie virtuel non comptabilisé comme une couverture				
En passifs	–	–	–	<b>(5)</b>
Position nette évaluée à la valeur de marché de l'accord d'achat d'énergie virtuel représentant un passif				<b>(5)</b>
Position nette évaluée à la valeur de marché représentant un actif				<b>640</b>

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Au 31 décembre 2025			
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Juste valeur (\$ CA)
Dérivés liés à la dette comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	8 559	1,2373	10 590	787
En passifs	7 763	1,3449	10 440	(645)
Swap de taux d'intérêt de MLSE			300	(7)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif				135
Dérivés liés aux dépenses comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie				
En actifs	1 122	1,3275	1 489	20
En passifs	1 261	1,3816	1 742	(28)
Dérivés liés aux dépenses non comptabilisés comme des couvertures				
En passifs	886	1,3386	1 186	(17)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux dépenses représentant un passif				(25)
Dérivés liés aux capitaux propres non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	–	–	173	37
En passifs	–	–	84	(9)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres représentant un actif				28
Dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale non comptabilisés comme des couvertures				
En actifs	750	1,3827	1 037	1
En passifs	4 100	1,3846	5 677	(36)
Position nette évaluée à la valeur de marché des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale représentant un passif				(35)
Accord d'achat d'énergie virtuel non comptabilisé comme une couverture				
En passifs	–	–	–	(6)
Position nette évaluée à la valeur de marché de l'accord d'achat d'énergie virtuel représentant un passif				(6)
Position nette évaluée à la valeur de marché représentant un actif				97

## Engagements et obligations contractuelles

Il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2025 pour obtenir un résumé de nos obligations aux termes d'accords contractuels fermes, notamment les engagements de paiements futurs découlant d'emprunts à long terme et de contrats de location au 31 décembre 2025, lesquels sont également analysés aux notes 3, 19 et 32 afférentes aux états financiers consolidés audités annuels de 2025.

Sauf indication contraire dans le présent rapport de gestion, au 31 mars 2026, aucune modification significative n'avait été apportée à nos principales obligations contractuelles, telles qu'elles sont présentées dans notre rapport de gestion annuel de 2025, depuis le 31 décembre 2025.

## Évolution de la réglementation

La réglementation d'importance qui influait sur nos activités en date du 6 mars 2026 est présentée à la rubrique « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2025. Les faits nouveaux pertinents survenus depuis cette date sont exposés ci-après.

### Interdiction des frais

Le 12 mars 2026, le Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (« CRTC ») a publié la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-43, *Interdiction des frais qui constituent un obstacle au changement de forfaits de services de téléphonie mobile et de services Internet*, qui établit de nouvelles mesures de protection des consommateurs visant à interdire certains frais qui constituent un obstacle au changement de fournisseur de services. Cette politique modifie à la fois le Code sur les services Internet et le Code sur les services sans fil afin d'interdire les frais d'activation, de modification et d'annulation qui ne sont pas directement liés à des services d'installation physique chez le client. Ces nouvelles mesures entreront en vigueur le 12 juin 2026. Nous évaluons actuellement l'incidence de cette politique sur les frais que nous facturons.

### Codes de conduite du CRTC

Le 13 avril 2026, dans la Politique réglementaire de télécom CRTC 2026-67, *Améliorer les avis aux clients*, le CRTC a modifié le Code sur les services sans fil et le Code sur les services Internet afin d'établir le type de renseignements qui doivent figurer dans l'avis envoyé avant la fin d'un contrat et de faire en sorte que les clients sont informés avant la fin d'un rabais ou d'une promotion d'une durée limitée ou quand leur utilisation de données atteint 50 \$ en itinérance internationale. Les nouvelles exigences entreront en vigueur le 13 avril 2027.

## Mise à jour sur les risques et les incertitudes

Il y a lieu de se reporter aux rubriques « Gestion des risques » et « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2025 pour une analyse des principaux risques et incertitudes susceptibles d'avoir une incidence défavorable significative sur nos activités et nos résultats financiers au 6 mars 2026, lesquels doivent être étudiés à la lumière du présent rapport de gestion.

## Estimations et méthodes comptables significatives

Notre rapport de gestion annuel de 2025, ainsi que nos états financiers consolidés audités annuels de 2025 et les notes y afférentes, présentent une analyse des estimations et méthodes comptables qui sont critiques pour l'appréciation de nos activités commerciales et de nos résultats opérationnels.

### Nouvelles prises de position en comptabilité adoptées en 2026

En 2026, nous avons adopté les modifications apportées aux normes comptables IFRS suivantes. Ces modifications n'ont pas eu d'incidence significative sur nos états financiers consolidés.

- Modifications de l'IFRS 9, *Instruments financiers*, et de l'IFRS 7, *Instruments financiers : Informations à fournir*, qui visent à préciser le classement des actifs financiers assortis de caractéristiques liées à des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance ainsi que le moment auquel un actif financier ou un passif financier réglé au moyen d'un système de paiement électronique doit être décomptabilisé.

### Récentes prises de position en comptabilité n'ayant pas encore été adoptées

L'IASB n'a publié aucune nouvelle prise de position en comptabilité ou modification de prise de position en comptabilité en 2026.

L'IASB a publié la nouvelle norme suivante, qui entrera en vigueur au cours d'exercices à venir.

- IFRS 18, *États financiers : Présentation et informations à fournir* (en remplacement de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*), qui vise à améliorer la structure et le contenu des états financiers de base et la comparabilité entre les émetteurs (1<sup>er</sup> janvier 2027). L'IFRS 18 porte essentiellement sur la présentation dans l'état du résultat net, où elle exige le classement des produits et des charges dans les catégories « exploitation », « investissement » et « financement ». Les activités principales d'une société déterminent le classement des produits et des charges dans les catégories appropriées et une ventilation plus détaillée des charges d'exploitation est désormais exigée dans l'état du résultat net. La norme introduit aussi les sous-totaux définis « résultat d'exploitation » et « résultat net avant financement et impôts sur le résultat » qui devront figurer à l'état du résultat net afin d'accroître la comparabilité entre les sociétés. Les répercussions sur le tableau des flux de trésorerie comprennent l'élimination des options de classement pour les intérêts et les dividendes reçus (qui doivent être classés dans les activités d'investissement) et les paiements (qui doivent être classés dans les activités de financement). L'IFRS 18 fournit aussi des directives sur les « mesures de la performance définies par la direction » en lien avec l'état du résultat net, y compris des exigences de rapprochement.

Nous continuons d'évaluer les répercussions qu'aura l'IFRS 18 sur nos états financiers consolidés. Nous nous attendons à ce que la présentation de nos états consolidés du résultat net soit toutefois différente aux termes de l'IFRS 18 et certains postes seront reclassés dans les états consolidés du résultat net et les tableaux des flux de trésorerie.

### **Transactions entre parties liées**

Nous avons conclu des transactions avec Dream Unlimited Corp. (« Dream »), société qui est contrôlée par notre administrateur Michael J. Cooper. Dream est une société immobilière qui loue des locaux dans des immeubles de bureaux et des immeubles résidentiels. Le total des montants versés à cette partie liée au cours des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025 est négligeable.

Nous avons également conclu certaines transactions avec notre actionnaire détenant le contrôle et avec les sociétés contrôlées par celui-ci. Ces transactions sont assujetties à des ententes formelles approuvées par le comité d'audit et de risque. Le total des montants versés à ces parties liées s'est élevé à moins de 1 million de dollars pour chacun des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025.

Nous avons aussi conclu certaines transactions avec Shaw Family Group. Le total des transactions conclues avec Shaw Family Group au cours des trimestres clos les 31 mars 2026 et 2025 a été inférieur à 1 million de dollars.

De plus, nous avons repris dans le cadre de la transaction visant Shaw un passif se rapportant à une ancienne entente de retraite avec l'un de nos administrateurs aux termes de laquelle celui-ci recevra un paiement de 1 million de dollars par mois jusqu'en mars 2035, dont une tranche de 3 millions de dollars a été payée au cours du trimestre clos le 31 mars 2026. Le reste du passif de 81 millions de dollars est inclus dans les « créiteurs et charges à payer » (pour le montant devant être payé au cours des douze prochains mois) et dans les « autres passifs à long terme ».

Ces transactions ont été inscrites aux montants convenus par les parties liées et approuvées par le comité d'audit et de risque. Les montants exigibles pour ces services n'étaient pas garantis et ne portaient pas intérêt, et leur paiement était généralement exigible en trésorerie dans le mois suivant la date de transaction.

### **Contrôles et procédures**

Conformément aux dispositions du *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs*, notre chef de la direction et notre chef de la direction des finances ont limité l'étendue de leur conception des contrôles et procédures de communication de l'information et du contrôle interne à l'égard de l'information financière afin d'en exclure les contrôles, politiques et procédures de MLSE, dont nous avons fait l'acquisition le 1<sup>er</sup> juillet 2025. Dans nos états financiers consolidés du trimestre clos le 31 mars 2026, l'apport de MLSE consiste en des produits consolidés d'environ 0,5 milliard de dollars et en un bénéfice net d'environ 21 millions de dollars. Par ailleurs, au 31 mars 2026, les actifs et passifs courants de MLSE représentaient respectivement environ 4 % et 6 % de nos actifs et passifs courants consolidés, et les actifs et passifs non courants de MLSE représentaient respectivement environ 3 % et 1 % de nos actifs et passifs non courants consolidés. La conception des contrôles et procédures de communication de l'information et du contrôle interne à l'égard de l'information financière de MLSE sera terminée à temps pour le troisième trimestre de 2026.

### **Caractère saisonnier**

Nos résultats opérationnels varient généralement d'un trimestre à l'autre en raison des changements de conjoncture économique et des fluctuations saisonnières, notamment, touchant chacun de nos secteurs à présenter. Cela signifie que les résultats d'un trimestre ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats d'un trimestre ultérieur. Les activités de Sans-fil, de Cable et de Media comportent des aspects saisonniers, ainsi que certaines tendances historiques, qui leur sont propres. Pour en savoir davantage sur les tendances saisonnières de nos secteurs à présenter, il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2025.

### **Indicateurs clés de performance**

Nous mesurons le succès de notre stratégie à l'aide d'un certain nombre d'indicateurs clés de performance, qui sont définis et analysés dans notre rapport de gestion annuel de 2025 et le présent rapport de gestion. La Société estime que ces indicateurs clés de performance lui permettent de mesurer adéquatement sa performance par rapport à sa stratégie opérationnelle et par rapport aux résultats de ses pairs et de ses concurrents. Ces indicateurs, dont certains sont des mesures financières complémentaires (voir la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières »), ne sont pas des mesures conformes aux IFRS. Ces indicateurs sont les suivants :

- les nombres d'abonnés;
  - le nombre d'abonnés de Sans-fil;
  - le nombre d'abonnés de Cable;
  - le nombre de foyers branchés (Cable);
- le taux d'attrition des abonnés de Sans-fil;
- les produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile;
- les produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable;
- les relations clients de Cable;
- la pénétration du marché de Cable (la « pénétration »);
- l'intensité du capital;
- le total des produits tirés des services.

## Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières

La Société a recours à des « mesures financières non conformes aux PCGR » et à d'autres « mesures financières déterminées » (selon la définition qu'en donne la loi canadienne sur les valeurs mobilières applicable), qui sont revues périodiquement par la direction et le conseil d'administration, pour évaluer la performance de la Société et prendre des décisions au sujet des activités courantes de la Société et de sa capacité à générer des flux de trésorerie. Ces mesures, en totalité ou en partie, peuvent également être utilisées par les investisseurs, les institutions prêteuses et les agences de notation à titre d'indicateurs de la performance opérationnelle de la Société, de sa capacité à contracter ou à rembourser des emprunts et à titre de mesures d'évaluation des entreprises œuvrant dans le secteur des télécommunications. Il ne s'agit pas de mesures ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, leur fiabilité à des fins de comparaison avec les résultats d'autres sociétés est incertaine.

<b>Mesures financières non conformes aux PCGR</b>			
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous l'utilisons</i>	<i>Comment nous la calculons</i>	<i>Mesure financière la plus directement comparable en IFRS</i>
Bénéfice net ajusté	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents.</li> </ul>	Bénéfice net (perte nette) Plus (moins) les éléments suivants Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux.	Bénéfice net (perte nette)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents.</li> </ul>	Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI Plus (moins) les éléments suivants Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw, réévaluation des soldes d'une filiale libellés en dollars américains, et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux.	Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI

BAlIA ajusté des 12 derniers mois pro forma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour illustrer les résultats de la Société issue du regroupement de Rogers et de MLSE comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois applicable.</li> </ul>	<p>Pour la période de 12 mois close le 31 mars 2026</p> <p>BAlIA ajusté des 12 derniers mois Plus l'élément suivant</p> <p>BAlIA ajusté de MLSE d'avril à juin 2025</p> <p>Pour la période de 12 mois close le 31 décembre 2025</p> <p>BAlIA ajusté des 12 derniers mois Plus l'élément suivant</p> <p>BAlIA ajusté de MLSE de janvier à juin 2025.</p>	BAlIA ajusté des 12 derniers mois
---	---	---	-----------------------------------

<b>Ratios non conformes aux PCGR</b>		
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous l'utilisons</i>	<i>Comment nous la calculons</i>
Résultat par action de base ajusté  Résultat par action dilué ajusté	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents.</li> </ul>	<p>Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI</p> <p>Divisé par l'élément suivant</p> <p>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, avant dilution</p> <p>Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI incluant l'effet dilutif de la rémunération fondée sur des actions</p> <p>Divisé par l'élément suivant</p> <p>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution</p>
Ratio d'endettement pro forma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts, les résultats de la Société issue du regroupement de Rogers et de MLSE étant pris en compte comme si la clôture de la transaction visant MLSE avait eu lieu au début de la période de 12 mois applicable.</li> </ul>	<p>Dettes nettes ajustées</p> <p>Divisées par l'élément suivant</p> <p>BAlIA ajusté des 12 derniers mois pro forma</p>

<b>Total des mesures sectorielles</b>	
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Mesure financière la plus directement comparable en IFRS</i>
BAlIA ajusté	Bénéfice net

<b>Mesures de la gestion du capital</b>	
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous l'utilisons</i>
Flux de trésorerie disponibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour faire état du montant en trésorerie dégagé qui est disponible aux fins de remboursement de la dette ou de réinvestissement dans la Société, ce qui est un indicateur important de la solidité et de la performance financières de notre entreprise.</li> <li>Nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent les flux de trésorerie disponibles pour évaluer une entreprise et ses actifs sous-jacents.</li> </ul>
Dettes nettes ajustées	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre dette et nos soldes de trésorerie tout en tenant compte de l'incidence des dérivés liés à la dette sur notre dette libellée en dollars américains.</li> </ul>
Ratio d'endettement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts.</li> </ul>
Liquidités disponibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour aider à déterminer si nous sommes en mesure d'honorer tous nos engagements, d'exécuter notre plan d'affaires et d'atténuer le risque de ralentissement économique.</li> </ul>

<b>Mesures financières complémentaires</b>	
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous la calculons</i>
Marge du BAIIA ajusté	BAIIA ajusté Divisé par l'élément suivant Produits
Produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile de Sans-fil	Produits tirés des services de Sans-fil Divisés par l'élément suivant Nombre total moyen d'abonnés des services de téléphonie mobile de Sans-fil pour la période visée
Produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable	Produits tirés des services de Cable Divisés par l'élément suivant Nombre total moyen de relations clients pour la période visée
Intensité du capital	Dépenses d'investissement Divisées par l'élément suivant Produits

### Rapprochement du BAIIA ajusté

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Bénéfice net	482	280
Ajouter :		
Charge d'impôt sur le résultat	173	100
Charges financières	443	579
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 221	1 166
BAIIA	2 319	2 125
Ajouter (déduire) :		
Autres (produits) charges	(4)	2
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	49	127
BAIIA ajusté	2 364	2 254

### Rapprochement du bénéfice net ajusté

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Bénéfice net	482	280
Ajouter (déduire) :		
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	49	127
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	(105)	–
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	181	229
Incidence fiscale de l'élément susmentionné	(57)	(93)
Bénéfice net ajusté	550	543

### Rapprochement du BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma

(en millions de dollars)	Au 31 mars	Au 31 décembre
	2026	2025
BAIIA ajusté des 12 derniers mois	9 930	9 820
Ajouter (déduire) :		
BAIIA ajusté de MLSE d'avril à juin 2025	54	–
BAIIA ajusté de MLSE de janvier à juin 2025	–	166
BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma	9 984	9 986

## Rapprochement du bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	<b>438</b>	280
Ajouter (déduire) :		
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	<b>49</b>	127
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	<b>(105)</b>	–
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	<b>181</b>	229
Réévaluation des soldes d'une filiale libellés en dollars américains <sup>1</sup>	<b>51</b>	–
Incidence fiscale de l'élément susmentionné	<b>(64)</b>	(93)
<b>Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI</b>	<b>550</b>	543

<sup>1</sup> Reflète la quote-part revenant à RCI de l'incidence de la réévaluation du change sur les soldes intersociétés libellés en dollars américains de BNSI, notre filiale non détenue en propriété exclusive constituée dans le cadre de la transaction visant le réseau. Cette incidence est éliminée lors de la consolidation.

## Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2026	2025
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	<b>1 495</b>	1 296
Ajouter (déduire) :		
Dépenses d'investissement	<b>(808)</b>	(978)
Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif	<b>(476)</b>	(502)
Intérêts payés	<b>552</b>	595
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	<b>49</b>	127
Amortissement des droits de diffusion	<b>(53)</b>	(19)
Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation	<b>159</b>	83
Distributions versées par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	<b>(116)</b>	–
Produit en trésorerie au titre des dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale, montant net	<b>12</b>	–
Cotisations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, déduction faite des charges	<b>(16)</b>	(17)
Flux de trésorerie liés aux autres activités d'exploitation	<b>(21)</b>	(3)
Autres (produits) pertes au titre des placements	<b>(1)</b>	4
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>776</b>	586

## Autres renseignements

### Résultats financiers consolidés - sommaire trimestriel

Le tableau ci-après présente un résumé de nos résultats consolidés pour les huit derniers trimestres.

	2026	2025				2024		
(en millions de dollars, sauf les montants par action)	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2
Produits								
Sans-fil	<b>2 591</b>	2 970	2 661	2 540	2 544	2 981	2 620	2 466
Cable	<b>1 948</b>	1 984	1 981	1 968	1 935	1 983	1 970	1 964
Media	<b>988</b>	1 236	753	757	542	547	597	679
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	<b>(45)</b>	(18)	(47)	(49)	(45)	(30)	(58)	(16)
Total des produits	<b>5 482</b>	6 172	5 348	5 216	4 976	5 481	5 129	5 093
Total des produits tirés des services	<b>4 912</b>	5 250	4 739	4 668	4 447	4 543	4 567	4 599
BAlIA ajusté								
Sans-fil	<b>1 323</b>	1 374	1 374	1 305	1 311	1 367	1 365	1 296
Cable	<b>1 122</b>	1 177	1 153	1 147	1 108	1 169	1 133	1 116
Media	<b>–</b>	221	75	8	(63)	55	136	(2)
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	<b>(81)</b>	(83)	(87)	(98)	(102)	(58)	(89)	(85)
BAlIA ajusté	<b>2 364</b>	2 689	2 515	2 362	2 254	2 533	2 545	2 325
Déduire (ajouter) :								
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	<b>1 221</b>	1 222	1 230	1 184	1 166	1 174	1 157	1 136
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	<b>49</b>	23	51	238	127	83	91	90
Charges financières	<b>443</b>	584	252	628	579	571	568	576
Autres (produits) charges	<b>(4)</b>	(16)	(4 998)	(9)	2	(11)	2	(5)
Profit sur la sortie de centres de données	<b>–</b>	(69)	–	–	–	–	–	–
Bénéfice net avant la charge d'impôt sur le résultat	<b>655</b>	945	5 980	321	380	716	727	528
Charge d'impôt sur le résultat	<b>173</b>	235	212	173	100	158	201	134
Bénéfice net	<b>482</b>	710	5 768	148	280	558	526	394
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de RCI	<b>438</b>	743	5 714	157	280	558	526	394
Bénéfice par action attribuable aux actionnaires de RCI								
De base	<b>0,81 \$</b>	1,38 \$	10,58 \$	0,29 \$	0,52 \$	1,04 \$	0,99 \$	0,74 \$
Dilué	<b>0,80 \$</b>	1,37 \$	10,54 \$	0,29 \$	0,50 \$	1,02 \$	0,98 \$	0,73 \$
Bénéfice net (perte nette)	<b>482</b>	710	5 768	148	280	558	526	394
Ajouter (déduire) :								
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	<b>49</b>	23	51	238	127	83	91	90
Variation de la juste valeur des instruments dérivés liés aux capitaux propres d'une filiale	<b>(105)</b>	32	(134)	93	–	–	–	–
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	<b>181</b>	178	210	212	229	228	227	220
Profit sur le remboursement de la dette à long terme	<b>–</b>	–	(151)	–	–	–	–	–
Profit sur la réévaluation de la participation dans MLSE	<b>–</b>	–	(4 976)	–	–	–	–	–
Profit sur la sortie de centres de données	<b>–</b>	(69)	–	–	–	–	–	–
Incidence fiscale des éléments susmentionnés	<b>(57)</b>	(55)	(42)	(59)	(93)	(75)	(82)	(81)
Bénéfice net ajusté	<b>550</b>	819	726	632	543	794	762	623
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de RCI	<b>550</b>	818	740	620	543	794	762	623
Résultat par action ajusté attribuable aux actionnaires de RCI								
De base	<b>1,02 \$</b>	1,51 \$	1,37 \$	1,15 \$	1,01 \$	1,48 \$	1,43 \$	1,17 \$
Dilué	<b>1,01 \$</b>	1,51 \$	1,37 \$	1,14 \$	0,99 \$	1,46 \$	1,42 \$	1,16 \$
Dépenses d'investissement	<b>808</b>	934	964	831	978	1 007	977	999
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	<b>1 495</b>	1 652	1 515	1 596	1 296	1 135	1 893	1 472
Flux de trésorerie disponibles	<b>776</b>	1 016	829	925	586	878	915	666

## Sommaire des résultats financiers du garant de la dette à long terme

Nos billets de premier rang et nos débentures, les montants prélevés sur les facilités de crédit bancaire et de lettres de crédit de RCI et nos dérivés sont des obligations non garanties de RCI, en sa qualité de débiteur, et de RCCI, en sa qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas.

Le tableau qui suit fournit un sommaire des principales informations financières de consolidation non auditées de RCI pour les périodes indiquées et inclut des colonnes distinctes pour : i) RCI, ii) RCCI, iii) les filiales non garanties, sur une base combinée, iv) les ajustements de consolidation et v) les totaux consolidés.

Trimestres clos les 31 mars (non audité) (en millions de dollars)	RCI <sup>1,2</sup>		RCCI <sup>1,2</sup>		Filiales non garanties <sup>1,2</sup>		Ajustements de consolidation <sup>1,2</sup>		Total	
	<b>2026</b>	2025	<b>2026</b>	2025	<b>2026</b>	2025	<b>2026</b>	2025	<b>2026</b>	2025
Données tirées de l'état du résultat net										
Produits	<b>389</b>	–	<b>4 355</b>	4 297	<b>1 610</b>	787	<b>(872)</b>	(109)	<b>5 482</b>	4 975
Bénéfice net (perte nette)	<b>482</b>	280	<b>683</b>	633	<b>(63)</b>	(364)	<b>(620)</b>	(270)	<b>482</b>	279
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de RCI	<b>482</b>	280	<b>683</b>	633	<b>(107)</b>	(364)	<b>(620)</b>	(270)	<b>438</b>	279

À la clôture de la période (non audité) (en millions de dollars)	RCI <sup>1,2</sup>		RCCI <sup>1,2</sup>		Filiales non garanties <sup>1,2</sup>		Ajustements de consolidation <sup>1,2</sup>		Total	
	<b>31 mars 2026</b>	31 déc. 2025	<b>31 mars 2026</b>	31 déc. 2025	<b>31 mars 2026</b>	31 déc. 2025	<b>31 mars 2026</b>	31 déc. 2025	<b>31 mars 2026</b>	31 déc. 2025
Données tirées de l'état de la situation financière										
Actifs courants	<b>53 478</b>	52 780	<b>59 429</b>	59 158	<b>12 320</b>	12 524	<b>(115 886)</b>	(114 974)	<b>9 341</b>	9 488
Actifs non courants	<b>77 521</b>	76 883	<b>50 175</b>	50 107	<b>31 179</b>	30 885	<b>(78 256)</b>	(77 351)	<b>80 619</b>	80 524
Passifs courants	<b>59 344</b>	57 303	<b>56 737</b>	56 800	<b>9 985</b>	9 780	<b>(109 183)</b>	(108 231)	<b>16 883</b>	15 652
Passifs non courants	<b>46 588</b>	47 551	<b>8 701</b>	8 724	<b>7 343</b>	7 368	<b>(13 878)</b>	(13 569)	<b>48 754</b>	50 074

<sup>1</sup> Aux fins du tableau ci-dessus, les placements dans des filiales sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

<sup>2</sup> Les montants présentés au titre des passifs courants et des passifs non courants de RCCI n'incluent pas les obligations découlant du fait d'agir en qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas, de la dette à long terme de RCI.

## À propos des énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs et de l'information prospective, au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables (ensemble, les « énoncés prospectifs »), et des hypothèses concernant, notamment, les activités, les activités opérationnelles ainsi que la performance et la situation financières de la Société, qui ont été approuvées par la direction à la date du présent rapport de gestion. Ces énoncés prospectifs et hypothèses comprennent, notamment, des énoncés sur les objectifs de la Société et ses stratégies pour les atteindre ainsi que des énoncés sur ses opinions, plans, attentes, prévisions, estimations ou intentions.

### Les énoncés prospectifs :

- incluent habituellement des termes comme « prévoir », « supposer », « croire », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « projeter », « objectifs », « perspectives », « cibles » et d'autres expressions semblables et l'utilisation du futur et du conditionnel;
- comprennent les conclusions, prévisions et projections fondées sur nos objectifs et stratégies actuels ainsi que sur des estimations, attentes, hypothèses et autres facteurs que nous avons jugés raisonnables au moment de leur formulation, mais qui pourraient se révéler incorrects;
- ont été approuvés par la direction de la Société à la date du présent rapport de gestion.

Nos énoncés prospectifs dans le présent rapport de gestion comprennent des prévisions et des projections liées notamment aux éléments suivants :

- les produits;
- le total des produits tirés des services;
- le BAIIA ajusté;
- les dépenses d'investissement;
- les paiements d'impôt en trésorerie;
- les flux de trésorerie disponibles;
- les paiements de dividendes;
- la croissance des nouveaux produits et services;
- la croissance prévue du nombre d'abonnés et des services auxquels ils souscrivent;
- le coût d'acquisition et de fidélisation des abonnés et de déploiement de nouveaux services;
- les réductions de coûts et les gains en efficacité continus;
- le ratio d'endettement de la Société et la façon dont ce ratio devrait être géré;
- la valeur des actifs sportifs et des autres actifs de médias de la Société;
- notre intention d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de MLSE, y compris le moment où aura lieu cette acquisition;
- le fait de dégager une valeur supplémentaire à partir de nos actifs sportifs et autres actifs de médias, y compris toute forme de monétisation qui pourrait être mise en œuvre à cette fin, et le calendrier connexe;
- tous les autres énoncés qui ne relèvent pas de faits passés.

Nos conclusions, prévisions et projections dans le présent rapport de gestion sont fondées sur diverses estimations, attentes et hypothèses et d'autres facteurs, notamment les suivants :

- la conjoncture générale de l'économie et du secteur, y compris les effets de l'inflation;
- les cours de change en vigueur et les taux d'intérêt;
- les niveaux de tarification des produits et l'intensité de la concurrence;
- la croissance du nombre d'abonnés;
- les prix et les taux d'utilisation et d'attrition;
- l'évolution de la réglementation gouvernementale;
- le déploiement de la technologie et des réseaux;
- la disponibilité des appareils;
- le calendrier de lancement des nouveaux produits;
- le coût du contenu et du matériel;
- l'intégration des acquisitions;
- la structure et la stabilité du secteur;
- les hypothèses mentionnées à la rubrique « Hypothèses clés sous-jacentes à nos fourchettes prévisionnelles pour l'ensemble de l'exercice 2026 » ci-après.

Les énoncés prospectifs qui figurent dans le présent rapport de gestion comprennent, sans toutefois s'y limiter, les informations et les énoncés figurant à la rubrique « Objectifs financiers » ayant trait à nos objectifs consolidés pour 2026 en matière de total des produits tirés des services, de BAIIA ajusté, de dépenses d'investissement et de flux de trésorerie disponibles, lesquels ont été initialement publiés le 29 janvier 2026.

### *Hypothèses clés sous-jacentes à nos fourchettes prévisionnelles pour l'ensemble de l'exercice 2026*

Nos fourchettes prévisionnelles pour 2026 présentées à la rubrique « Objectifs financiers » sont fondées sur de nombreuses hypothèses importantes pour l'ensemble de l'exercice 2026, notamment les suivantes :

- la concurrence continuera de s'intensifier dans tous les secteurs dans lesquels nous exerçons nos activités conformément aux niveaux observés en 2025;
- aucun nouveau développement important au chapitre de la réglementation ou de la législation ni aucun autre changement de la conjoncture ou d'ordre macroéconomique dans l'environnement concurrentiel n'aura de répercussion sur nos activités;
- la pénétration globale du marché sans fil au Canada continuera à croître en 2026;
- la croissance nette continue du nombre d'abonnés du secteur Sans-fil sur le marché canadien;
- la croissance du nombre d'abonnés aux services d'accès Internet de détail se poursuivra;
- le nombre d'abonnés aux services de télévision et aux services par satellite baissera, compte tenu de la migration des abonnés de nos anciens produits télévisuels à Télé Rogers Xfinity, alors que les services de diffusion en continu par abonnement et d'autres fournisseurs de services par contournement continuent de croître en popularité;
- dans le secteur Media, la croissance des activités liées aux sports (y compris les résultats d'un exercice complet de MLSE) se poursuivra et les autres activités traditionnelles suivront en 2026 des tendances similaires à celles observées en 2025;
- il n'y aura aucun arrêt de travail ni aucune annulation d'importance lié aux événements sportifs;
- en ce qui a trait aux dépenses d'investissement, nous continuons de réaliser des économies de capital tout en maintenant la qualité et la fiabilité de notre réseau. Nous continuerons d'investir afin i) d'étendre de notre réseau 5G et ii) de mettre à niveau de notre réseau hybride fibre optique-câble coaxial, ce qui nous permettra de réduire le nombre de foyers branchés par nœud et d'utiliser les technologies les plus récentes, quoiqu'à des niveaux moindres.
- une tranche importante de nos dépenses de 2026 libellées en dollars américains restera couverte à un cours de change moyen de 1,37 \$/1 \$ US;
- les taux d'intérêt clés resteront relativement stables pendant tout l'exercice 2026;
- nous conserverons notre cote de crédit de premier ordre.

À moins d'indication contraire, le présent rapport de gestion et les énoncés prospectifs de la Société ne tiennent pas compte de l'incidence éventuelle d'éléments non récurrents ou exceptionnels ni des cessions, opérations de monétisation, fusions, acquisitions, regroupements d'entreprises ou autres transactions qui pourraient être envisagés ou annoncés ou qui pourraient survenir après la date des énoncés prospectifs figurant aux présentes.

### **Risques et incertitudes**

Les événements et résultats réels pourraient différer sensiblement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion en raison des risques, incertitudes et autres facteurs, dont bon nombre sont indépendants de notre volonté ou de nos attentes ou connaissances actuelles et qui comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- la modification de la réglementation;
- l'évolution technologique;
- la conjoncture économique, le contexte géopolitique et d'autres situations qui influent sur l'activité commerciale et sur les coûts des biens et des services, notamment l'application éventuelle ou la modification de tarifs douaniers, les guerres commerciales ou la réduction des niveaux d'immigration;
- les variations imprévues des coûts de matériel ou de contenu;
- l'évolution de la conjoncture dans les secteurs du divertissement, de l'information ou des communications;
- la performance de nos équipes sportives, y compris l'incertitude quant à leur participation à leurs séries éliminatoires respectives ou le succès qu'elles pourraient y remporter;
- les arrêts de travail et les annulations liés aux événements sportifs et les conflits de travail;
- l'intégration des acquisitions;
- les litiges et les questions fiscales;
- l'intensité de la concurrence;
- l'émergence de nouvelles occasions d'affaires;
- des menaces extérieures, telles que des épidémies, des pandémies et d'autres crises sanitaires, des catastrophes naturelles, les effets des changements climatiques, et des cyberattaques;
- nous pourrions ne pas effectuer, ou ne pas mener à bien, l'acquisition de la participation ne donnant pas le contrôle de MLSE ou une autre transaction visant à dégager une valeur supplémentaire à partir de nos actifs sportifs et autres actifs de médias, dans chaque cas dans les délais prévus, ou pas du tout, en raison d'autres occasions ou exigences, de la conjoncture économique générale et des conditions du marché, ou d'autres considérations internes ou externes;
- nous pourrions ne pas réussir à dégager une valeur supplémentaire à partir de nos actifs sportifs et autres actifs de médias;
- les ventes d'actifs prévues pourraient ne pas avoir lieu dans les délais prévus, ou ne pas avoir lieu du tout, et nous pourrions ne pas en tirer le montant ou le type de produit attendu;
- les nouvelles interprétations ou normes comptables, ou les changements à des interprétations ou normes comptables existantes des organismes de normalisation comptable;
- des changements dans la méthodologie, les critères ou les conclusions utilisés par les agences de notation pour évaluer ou attribuer un traitement à titre de capitaux propres à nos billets subordonnés ou pour la transaction visant le réseau;
- les autres risques énoncés dans la rubrique « Risques et incertitudes influant sur les secteurs d'activité de la Société » de notre rapport de gestion annuel de 2025.

Ces risques, incertitudes et autres facteurs peuvent également avoir une incidence sur nos objectifs, nos stratégies, nos plans et nos intentions. Si ces risques, incertitudes ou autres facteurs se concrétisaient, si les objectifs, stratégies, plans ou intentions actuels de la Société changeaient ou si les autres facteurs ou hypothèses qui sous-tendent les énoncés prospectifs se révélaient incorrects, les résultats réels et nos plans pourraient différer considérablement des prévisions courantes.

Par conséquent, les investisseurs doivent faire preuve de prudence à l'égard des énoncés prospectifs et il serait déraisonnable de leur part de se fier indûment à ces énoncés en croyant qu'ils leur confèrent quelque droit établi que ce soit en ce qui concerne nos résultats ou plans futurs. La Société n'est nullement tenue (et rejette expressément une telle obligation) de mettre à jour ou de modifier les énoncés contenant des informations prospectives et les facteurs ou hypothèses sous-jacents à ces énoncés, que ce soit en raison de renseignements nouveaux, d'événements futurs ou autrement, sauf si la loi l'exige. Tous les énoncés prospectifs paraissant dans le présent rapport de gestion sont assujettis à cette mise en garde.

#### **Avant de prendre toute décision d'investissement**

Avant de prendre toute décision d'investissement et pour une analyse détaillée des risques, des incertitudes et du contexte liés aux activités de la Société, de ses activités d'exploitation, ainsi que de sa performance et de sa situation financières, il y a lieu de revoir attentivement les rubriques « Mise à jour sur les risques et les incertitudes » et « Évolution de la réglementation » du présent rapport de gestion, ainsi que les rubriques « Réglementation de notre secteur » et « Gestion des risques » de notre rapport de gestion annuel de 2025, ainsi que les divers documents que nous avons déposés auprès des autorités de réglementation canadiennes et américaines, disponibles respectivement sur les sites Web [sedarplus.ca](http://sedarplus.ca) et [sec.gov](http://sec.gov). L'information obtenue sur les sites Web [sedarplus.ca](http://sedarplus.ca), [sec.gov](http://sec.gov), notre site Web ou tout autre site Web mentionné dans le présent document, ou liée à ces sites, ne fait pas partie du présent rapport de gestion et n'y est pas intégrée.

###